Свое дело: открыть сервис по доставке рыбы за пять шагов ⇢ 16

www.dp.ru

Деловой Петербург

Вторник | 03.04.18 | №048 (4894)
Цена: свободная

ИНИЦИАТИВА

## Кинозалы уберут с верхних этажей

Власти намерены регламентировать размещение кинотеатров в ТРЦ. ⇢ 2



ТУРИЗМ

## Безвизовый режим откладывается

⇢ 9



ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

## Лесные дороги зашли в тупик

Объемы заготовки древесины в Ленобласти упали на 23%. ⇢ 8

| USD | EUR | НЕФТЬ | ИНДЕКС МБ | РТС |
|---|---|---|---|---|
| ↑ 57,2850 РУБ. | ↑ 70,6038 РУБ. | ↑ 68,76 USD | ↓ 1237,32 | ↓ 1237,32 |

# Капитальный разрыв

Фонд капитального строительства Петербурга, подведомственный вице-губернатору **ИГОРЮ АЛБИНУ,** с начала года аннулировал контрактов на сумму свыше 5 млрд рублей. Участники рынка опасаются, что чистка рядов подрядчиков не решит проблем в системе строительного госзаказа. ⇢ 6–7

ФОТО: СЕРГЕЙ ЕРМОХИН



ОБЗОР

## Метро–2018

Как изменилась система безопасности в метрополитене Петербурга после прошлогоднего теракта. ⇢ 14–15



МИЛЛИАРДЕРЫ ПЕТЕРБУРГА

## Почетный железнодорожник, строитель, отельер и продюсер

«ДП» представляет новых участников рейтинга самых богатых людей города: Владимир Прокофьев. ⇢ 18

# 2 НОВОСТИ

НАГРАЖДЕНИЕ

## «Молодые миллионеры»

**СПб.** «ДП» приглашает **19 апреля** на финал конкурса «Молодые миллионеры». Гости смогут стать свидетелями заключительного состязания предпринимателей за звание лучшего, пообщаться с миллиардерами из жюри (на фото Олег Тиньков). Подробности и билеты на **mm.dp.ru**




Кто с кем судится 3 Транспорт 4–5
Госзаказ 6–7 Лесная промышленность 8–9
Арбитраж 10 Промышленность 11
Телеком и IT 12–13 Безопасность 14–15 Свое дело 16–17
Миллиардеры Петербурга 18 Валюта, биржи 19

КОММЕНТАРИЙ

## По закону и по совести



СЕРГЕЙ КНЯЗЕВ
news@dp.ru

Торжество искусственного интеллекта и, соответственно, отмирание некоторых профессий неизбежно, как дембель. Скажем, медицинская программа «Ватсон», разработанная корпорацией IBM, еще 3 года назад, функционируя в опытном режиме, диагностировала онкологические заболевания и назначала соответствующее лечение с точностью 90%, в то время как американские врачи в людском облике выдавали результат 50%. А компьютерная программа, разработанная британскими учеными, как сообщалось полтора года назад, угадывала исход судебных дел Европейского суда по правам человека, связанных с пытками, унижением личного достоинства, ограничением основных свобод и т. д., в 79% случаев.

**Шли годы, и 2 апреля** 2018 года московские суды перешли на электронный документооборот, сообщили информагентства. Что бы это ни значило, это только начало. На презентации новой программы глава Московского городского суда заявила, что руководимой ею организации выделен бюджет на разработку искусственного интеллекта и биометрии. О важном прикладном значении намеченных изменений довольно простодушно сообщил заместитель председателя суда. По его словам, нередко судьи не могут идентифицировать человека по фотографии, и в итоге выдворяется не тот человек. Понятно, что, если подсудимого смогут идентифицировать по отпечаткам пальцев, и дело пойдет веселее, и судебных ошибок будет меньше.

Можно было бы порадоваться этому известию вместе с гражданами, которым доверено осваивать бюджет на создание искусственного судейского интеллекта, порассуждать, что соответствующие нововведения — первый шаг к настоящей независимости суда. Машина — она и есть машина, и вроде бы всякие посторонние обстоятельства из области «кто кому дядя» это бездушное существо учитывать не должно, но никто же не мешает, чтобы соответствующая программа обладала каким надо эмоциональным интеллектом — тоже крайне модной в последнее время штукой. Если наши мастера, «шельмы, аглицкую блоху на подковы подковали», неужто с искусственным интеллектом не справимся, чтобы судил как надо.

# Кино не выше первого этажа

**СПб. В Госдуме обещают узаконить запрет на размещение кинотеатров и детских развлекательных зон на верхних этажах торговых центров. Это грозит закрытием большинству кинотеатров.**



→ *Анатолий Выборный, депутат Госдумы.*

ФОТО: АННА ИСАКОВА/ТАСС

Трагедия в Кемерове, где в пожаре погибли 64 человека, большая часть которых не смогли выбраться из кинотеатра, стала поводом для разработки нового закона, который запретит размещать кинозалы на верхних этажах торговых центров.

Член «Единой России», зампредседателя комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции Анатолий Выборный заявил, что депутаты обсуждают вопрос о переформатировании деятельности торговых центров таким образом, чтобы кинозалы и детские площадки были только на первых этажах. Документ обещают внести в парламент и рассмотреть до конца весенней сессии.

Депутат подчеркнул, что нововведения будут касаться не только новых объектов, но и действующих. После принятия закона большинство торговых центров в стране придется перестраивать. «Я думаю, к концу года вся работа с точки зрения нормативно-правового регулирования будет завершена и в этом году торговые центры уже приступят к соответствующей реорганизации», — цитирует ТАСС слова Анатолия Выборного.

«Я не вижу больших оснований для того, чтобы строить кинотеатры только на первых этажах и не делать их выше, на третьих-четвертых этажах. Если все спроектировано верно, то показаний для беспокойства нет. Если депутаты борются с неправильно построенными кинотеатрами, где нарушаются нормы пожарной безопасности, можно закрывать их или заставлять перестраивать. Например, обязать достроить дополнительные лестницы и аварийные выходы», — считает генеральный директор киностудии «Ленфильм», совладелец МФК «Великан Парк» Эдуард Пичугин. По его словам, кинотеатр — это технологически сложное сооружение, его невозможно механически перенести на первый этаж. «Есть свои требования к высоте потолков, вентиляции, материалам. С принятием закона в России почти не останется кинотеатров, абсолютное большинство из них будут вынуждены закрыться», — прогнозирует Эдуард Пичугин.

По данным «Невафильм Research», в России насчитывается 1,6 тыс. кинотеатров на 4,8 тыс. залов. В Петербурге работает более 60 кинотеатров.

МАРИЯ ТИРСКАЯ
maria.tirskaya@dp.ru

ФАКТЫ



НАЗНАЧЕНИЕ

### Сын Фрадкова возглавит банк

**Москва.** Временную администрацию Промсвязьбанка до его передачи Росимуществу возглавит сын Михаила Фрадкова — Петр Фрадков. Сейчас он занимает должность директора Российского экспортного центра.
/dp.ru/

ПЕТР ФРАДКОВ
станет руководителем временной администрации Промсвязьбанка

КОНКУРС

### Контракт на заказные перевозки достался «Пассажиравтотрансу»

**СПб.** «Пассажиравтотранс» выиграл конкурс на 37,7 млн рублей по организации заказных перевозок во время чемпионата мира по футболу в Петербурге. Соревноваться ни с кем не пришлось. /fontanka.ru/

СУДОСТРОЕНИЕ

### Северная верфь к 2020 году нарастит долю гражданских проектов до 56%

**СПб.** Судостроительный завод «Северная верфь» планирует наращивать объем гражданской продукции — к 2020 году доля гражданских проектов должна составить 56%, сообщила пресс-служба правительства Петербурга. Отмечается, что на предприятии готовы к выполнению заказов по строительству рыбопромысловых судов. /ТАСС/

Деловой Петербург BONNIER Business Press
**Редакция:** 197022, СПб, ул. Академика Павлова, 5, бизнес-центр River House, 5-й этаж, **news@dp.ru** ☎ (812) 328 2828; (812) 326 9700; факс (812) 326 9701
**Главный редактор:** Смирнов А.И.; artemiy.smirnov@dp.ru
**Исполнительный редактор:** Грозный Д.В.; ☎ 326 9659 dmitry.grozny@dp.ru
**Арт-директор:** Анишев И.Е.; ☎ 326 4567 ivan.anishev@dp.ru
**Новости:** Невская А.А.; ☎ 334 5956; anna.nevskaya@dp.ru
**Тематические приложения:** Мазо Б.И.; ☎ 326 9705; boris.mazo@dp.ru
**Отдел рекламы:** reklama@dp.ru, ☎ 326 9744, 326 9719; факс 326 9740
Директор по рекламе: Титоренко С.В.
**Отдел распространения:** ☎ 328 2828, 326 9720; факс 326 9711
Руководитель: Королькова Л.И.
dp.ru **Шеф-редактор портала www.dp.ru:** Латенко В.А.; ☎ 326 9741; vasily.latenko@dp.ru
**Представительство в г. Москве:** 125993, Москва, Волоколамское шоссе, 2, 2-й этаж; тел./факс (495) 981 0647
**Учредитель и издатель:** АО «ДП Бизнес Пресс», 197022, Санкт-Петербург, ул. Академика Павлова, 5
Свидетельство ПИ № ФС 77-65441 от 18.04.2016, выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
*Перепечатка либо размножение в любой форме материалов из газеты «Деловой Петербург» допускается только с письменного согласия издателя.*
**Претензии по доставке газеты:** Отдел подписки «ДП» — ☎ 328 2828
ООО «Северо-Западное Агентство ПрессИнформ» — ☎ 786 8119,
ООО «Урал-Пресс СПб» — ☎ (812) 378 6644
**Подписные индексы:** 31582 — по Санкт-Петербургу 15942 — по Ленобласти
**Типография:** ООО «Типографский комплекс «Девиз» 195027, Санкт-Петербург, Якорная ул., 10, кор. 2, лит. А, пом. 44
**Выпускающий редактор: Тихонова А.А.; angelika.tihonova@dp.ru**
**Время подписи в печать:** Установленное: 21:45 Фактическое: 21:45
№ заказа: 25/048
**Карты** — © OpenStreetMap, CC-BY-SA, www.openstreetmap.org
**Пресс-релизы:** news@dp.ru **http://www.dp.ru**
16+
**11 700** экз.
Тираж сертифицирован Национальной тиражной службой.
**Цена свободная**

Издатель оставляет за собой право отказа в публикации рекламы, если ее содержание противоречит требованиям действующего законодательства Российской Федерации, нормам морали и этики, а также не соответствует общей концепции издания. Товары и услуги, рекламируемые в этом номере газеты, подлежат обязательной сертификации. Редакция не несет ответственности за содержание распространяемых с газетой «Деловой Петербург» рекламных вкладок. Редакция имеет право производить запись телефонных интервью в соответствии с Законом РФ «О средствах массовой информации» (статья 47, часть 6). **Безопасность газеты обеспечивает ассоциация «Защита»**



МАКСИМ ПАРШИН, глава департамента развития МСП и конкуренции Минэкономразвития

## «Разрабатываем бизнес-бот, такое приложение, как «Алиса», которое можно будет спросить, где взять кредит.

КТО С КЕМ СУДИТСЯ

### Иски на 19 марта 2018 года

| Истец | Ответчик | Суть иска |
|---|---|---|
| ООО «Полиграф-Механика» | ООО «Древлом» (ОГРН 1164704052248) | о несостоятельности |
| ООО «КБ «АГАВА» | Союз «Строительный ресурс» (ОГРН 1107800007700) | о несостоятельности |
| МИФНС №24 по СПб | ООО «Межрегиональный центр промышленных технологий» (ОГРН 1107847290187) | о несостоятельности |
| ООО «ВК Сервис» | ООО «Альянс Электро» | о взыскании 233,048 млн руб. |
| АО «Балтстрой» | СПб ГКУ «ФКСР» | о взыскании 68,705 млн руб. |
| ООО «Спимбрайн Про» | ООО «Электронкомплект» | о взыскании 16,501 млн руб. |
| АО «ФЦНИВТ «СНПО «Элерон» | ООО «Стройкомплект» | о взыскании 14,134 млн руб. |
| ООО «Восемь фруктов Агротрейд» | ООО «Союзснаб» | о взыскании 11,757 млн руб. |
| ООО «Русбиофарм» | ООО «Авто-Вертикаль» | о взыскании 11,471 млн руб. |

ИСТОЧНИК: АРБИТРАЖНЫЙ СУД СПБ И ЛО

## ЦИФРЫ

**1,1**

трлн рублей выделил Центробанк на оздоровление санируемых Рост Банка и «Траста» под 0,51% годовых, сказал зампредседателя ЦБ Василий Поздышев. /Reuters/

**0,9%**

составил рост ВВП России в IV квартале 2017 года к соответствующему кварталу предыдущего года, по данным Росстата. Для сравнения: в III квартале 2017 года рост ВВП, по уточненным данным, составил 2,2%. /ТАСС/

**50,6**

пункта составил индекс PMI обрабатывающих отраслей РФ в марте 2018 года после 50,2 пункта в феврале, по данным IHS Markit. Значение показателя выше 50 пунктов указывает на рост деловой активности. /Интерфакс/

ТУРИЗМ

### «Матрешка Тур» продает активы, чтобы погасить долги

**Москва.** Туроператор «Матрешка Тур» начал продавать свои активы, в числе которых туроператор по Болгарии «Аврора-БГ», чтобы расплатиться с задолженностями по отмененным турам, сообщила коммерческий директор «Матрешка Тур» Елена Московкина. «Мы приобрели прошлым летом «Аврору-БГ», чтобы развивать болгарское направление. Сейчас нам пришлось ее продать», — сказала она. Компания не озвучивает сумму обязательств, но полученные деньги с продаж активов не полностью покрывают долг. «Матрешка Тур» будет еще изыскивать средства, но пока не решила, за счет чего, добавила Елена Московкина. /ТАСС/

ГОСЗАКАЗ

### 96% закупок госкомпаний неконкурентны

**Москва.** В прошлом году доля закупок госкомпаний, совершенных неконкурентными способами, сохранилась на уровне 2016 года и составила около 96%, следует из мониторинга применения закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (223-ФЗ), опубликованного Минфином РФ. «Это закупки у единственного поставщика (31,1% от общего объема закупок в 2017 году) и закупки с применением «иных способов» (65,4%)», — говорится в документе. Всего на конец прошлого года госкомпании использовали 5080 «иных способов» закупок. /Интерфакс/

ОТЧЕТ

### КУГИ за год принес в областной бюджет 581 млн

**Ленобласть.** Доходы от деятельности Ленинградского областного комитета по управлению государственным имуществом (КУГИ) в 2017 году составили 128% от плановых значений, сообщила пресс-служба администрации региона. Поступившие в бюджет средства — 581 млн рублей — это дивиденды по акциям, доходы от сдачи в аренду и реализации земельных участков, а также другого имущества, находящегося в собственности Ленобласти. /dp.ru/

## ФАКТЫ



→ *Основной объем дорожных работ на Невском будет выполняться в выходные дни, чтобы избежать тяжелых пробок в центре.* ФОТО: АНТОН ВАГАНОВ

КОНТРАКТ

### ВАД приведет Невский в порядок

**СПб.** Как и прогнозировал «ДП», к началу ЧМ-2018 ВАД приведет в порядок Невский пр. Компания выиграла конкурс стоимостью 216 млн рублей. Чтобы устранить колею, переложить асфальт и нанести свежую разметку на всем протяжении Невского от Адмиралтейства до пл. Александра Невского, у компании «ВАД» меньше 2 месяцев — работы должны завершиться в мае, до начала чемпионата. Единственным соперником ВАД на конкурсе стала компания «Дортекс», но в ее заявке была обнаружена недостоверная информация. /dp.ru/

ПЛАНЫ

### Музей Достоевского расширят

**СПб.** В Петербурге планируют расширить музей Федора Достоевского, пристроив к существующему зданию литературно-мемориального музея в Кузнечном пер. новое пятиэтажное здание площадью 2099 м². В новом корпусе предполагается разместить театральный зал, литературное кафе, библиотеку, лекционные залы, книжный магазин, хранилища, зимний сад. /dp.ru/

СТАТИСТИКА

### Объем выдачи ипотеки удвоился

**Москва.** В России в январе-феврале 2018 года выдано 180,7 тыс. ипотечных жилищных кредитов на 347,3 млрд рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выдача ипотеки выросла на 85% в количественном и на 99% в денежном выражении, говорится в сообщении госкомпании «Дом.РФ» (ранее — Агентство ипотечного жилищного кредитования, АИЖК). В феврале средневзвешенная ставка по ипотеке составила 9,75%, снизившись к январю на 0,1 п. п. Общероссийский ипотечный портфель по итогам февраля составил 5,47 трлн рублей, увеличившись за год на 18,2%. /РИА «Новости»/

ДОЛГИ

### Граждан-банкротов стало больше в 1,5 раза

**Москва.** Численность физлиц и индивидуальных предпринимателей, признанных в РФ банкротами, в январе-марте 2018 года выросла до 8966 человек — это в 1,5 раза больше, чем в I квартале 2017 года, по данным Единого федерального реестра сведений о банкротстве. За этот же период число потенциальных банкротов увеличилось, по оценке Объединенного кредитного бюро, на 6%. В Петербурге в I квартале 2018 года несостоятельными признаны 440 человек (+50% к I кварталу 2017 года). Всего с 1 октября 2015 года несостоятельными в России признаны 59 тыс. человек. /Интерфакс/

## ФАКТЫ



→ *Toyota уже принимает заказы на Camry нового поколения.* ФОТО: ПЕТР КОВАЛЕВ

АВТОПРОМ

### Новое поколение Camry

**СПб.** На заводе Toyota в Петербурге началось серийное производство восьмого поколения модели Camry. Запуск нового производства потребовал серьезной модернизации предприятия. В частности, в цеху сварки установили 95 новых роботов, которые позволили поднять уровень автоматизации производства с 30 до 52%. /dp.ru/

КАДРЫ

### Финдиректор «Магнита» пришла из X5

**СПб.** Новым финансовым директором «Магнита» назначена Елена Малинова, ранее занимавшая аналогичную должность у главного конкурента розничной сети — X5 Retail Group. До этого она занимала должность заместителя генерального директора и члена правления ГК «КамАЗ», с августа 2017 года была финансовым директором аптечной сети «Мега фарм», затем — директором по экономике и финансам Marathon Group.

Предыдущий финансовый директор Хачатур Помбухчан занял пост генерального директора «Магнита» после того, как основатель компании Сергей Галицкий объявил о продаже 29% акций банку ВТБ. /dp.ru/

ПРОИСШЕСТВИЕ

### В Чудцах сгорел склад

**Ленобласть.** На деревообрабатывающем предприятии в Бокситогорском районе произошел крупный пожар, который удалось потушить лишь спустя сутки. Сигнал о пожаре на складе готовых изделий предприятия ООО «ММ-Ефимовский» поступил на пульт дежурного около 7:00 1 апреля. Огонь охватил 400 м², а позже распространился на территорию 2 тыс. м². Пожару был присвоен третий уровень сложности. Предприятие принадлежит австрийской компании «Майер-Мелнхоф Хольц». Ежегодный оборот завода составляет около 5 млрд рублей. /dp.ru/

# 4 НОВОСТИ

ОТЧЕТ

## Почта Банк за год заработал 1,5 млрд рублей

**Москва.** Чистая прибыль Почта Банка по МСФО в 2017 году на 25% превысила показатель 2016 года и достигла 1,5 млрд рублей. Активы достигли 247,6 млрд рублей, увеличившись в 2,17 раза. Кредитный портфель банка по итогам 2017 года увеличился на 1,7 раза и превысил 196 млрд рублей. Количество клиентов Почта Банка за прошлый год выросло на 3 млн человек, до 6,3 млн.

/Прайм/

НАЛОГИ

## ФССП подготовила к списанию долги на 750 млн

**Москва.** Федеральная служба судебных приставов (ФССП) в ближайшее время приступит к списанию долгов по налоговой амнистии. Как сообщил директор ведомства Дмитрий Аристов, всего подано уведомлений на сумму более 750 млн рублей.

Президент РФ подписал пакет законов о проведении в России с 1 марта 2018 года по 28 февраля 2019 года второго этапа налоговой амнистии. Соответствующие документы были размещены на официальном интернет–портале правовой информации.

/Интерфакс/

НЕДВИЖИМОСТЬ

## Власти одобрили строительство трех храмов

**СПб.** Еще три участка на окраинах Петербурга застроят храмами, сообщила 2 апреля пресс–служба вице–губернатора Петербурга Игоря Албина. На одном из них, по адресу: Красное Село, пр. Ленина, участок 112, появятся целых два храма и еще одно приходское здание площадью почти 4 тыс. м². Заявку подал приход домового храма в честь иконы Божьей Матери «Неупиваемая Чаша» при заводе АТИ на Цветочной ул., 16. Второй участок под храм отвели в Металлострое, на ул. Богайчука, участок 41. Третий нашли в Петро–Славянке (ул. Коммунаров, участок 3).

/fontanka.ru/

ПЛАНЫ

## Headhunter проведет IPO на бирже Nasdaq

**Москва.** Рекрутинговый сервис Headhunter намерен провести IPO на американской бирже Nasdaq, сообщается в предварительном проспекте компании к сделке. Инвесторам будут предложены американские депозитарные расписки на обыкновенные акции компании. Продавцами в ходе IPO выступят Highworld Investments Limited (структура фонда Elbrus Capital) и ELQ Investors VIII Limited (структура Goldman Sachs). Сама компания средства от размещения не получит, отмечается в документах. Объем размещения может составить до $250 млн.

В начале 2016 года Mail.ru Group продала 100% рекрутингового сервиса Headhunter консорциуму инвесторов во главе с Elbrus Capital за 10 млрд рублей. По итогам 2017 года выручка компании составила 4,7 млрд рублей, чистая прибыль — 434 млн рублей.

/Интерфакс/

ПРОБЛЕМА

## Проект с туманными перспективами

**СПб.** Комитет по инвестициям обсудит судьбу инвестиционного проекта Петербургского механического завода в Шушарах (Московское шоссе, участок 1, севернее д. 31, лит. В). 2 апреля на совещании в Смольном под руководством вице–губернатора Игоря Албина было признано, что перспективы у проекта туманные и что с ним делать, пока не ясно.

Завод планировал построить в Шушарах производство радиаторов, конвекторов и башенных кранов. Однако зарубежные поставщики, очевидно из–за санкций, отказались поставлять петербургскому заводу производственные линии. Проектную документацию пришлось менять, закладывая в нее отечественное оборудование. Срок завершения строительства минул 14 марта. Работы на участке не ведутся.

/fontanka.ru/

РЕШЕНИЕ

## Норвежский центр спасовал перед российской бюрократией

**СПб.** Ректорат университета Осло согласился с руководством Норвежского университетского центра в Петербурге в том, что последний проще закрыть. Решению предшествовали проверка прокуратуры и высылка скандинавских студентов.

О том, что центр будет закрыт, норвежские СМИ сообщили еще в середине марта. Решение, по словам ректора Свейна Стёлена, было принято из–за российских законов и бюрократии. Когда именно Норвежский центр закончит работу и его сотрудники освободят здание, не сообщается.

/fontanka.ru/

# Пассажиры выбираются из–под земли

**По итогам 2017 года Петербургский метрополитен недосчитался 14 млн пассажиров. Причина такой динамики, по мнению экспертов, — не только новые меры безопасности, но и бурное развитие таксомоторных перевозок.**



АЛЕКСАНДР СОЛОГУБ
alexander.sologub@dp.ru

Рекордное за последние 3 года падение пассажиропотока пережило ГУП «Петербургский метрополитен». Подземка перевезла за 2017 год 726,5 млн пассажиров, что на 13,9 млн меньше, чем годом ранее. Средний доход с одного пассажира составил 28,7 рубля, то есть подземка недополучила 399 млн рублей дохода.

«Причин может быть много, из области на работу меньше стали в город приезжать, удобнее стал наземный транспорт, боязнь метро после теракта», — перечисляет версии представитель ГУП Юлия Шавель.

«Одной из важных причин, вполне вероятно, стал теракт, который сильно испугал людей год назад», — полагает Михаил Богданов, первый заместитель генерального директора ОАО «Третий парк». Но не менее серьезное влияние на пассажиропоток подземки, по его мнению, оказало бурное развитие рынка такси.

### Теория большого испуга

Подземка ежедневно перевозит чуть меньше 2 млн пассажиров. Ровно год назад в день трагедии метро пришлось остановить работу, что случается крайне редко. Пассажиров бесплатно перевозили наземным транспортом. Потом многие люди старались избегать поездок в метро, пока не обрели душевное равновесие.

**47,5**

**млрд рублей — емкость петербургского рынка городских пассажирских перевозок общественным транспортом в 2017 году. Наибольшую долю (44%) этого рынка контролирует ГУП «Петербургский метрополитен», следом идут автобусные перевозчики с долей 38%.**

Теракт, унесший жизни 16 человек, конечно, оказал негативное влияние на потребительское поведение, но, похоже, и последовавшее вслед за этим усиление мер безопасности не добавило метро популярности (см. стр. 14–15).

Руководство подземки предприняло отпугивающие пассажиров меры. Например, в отдельные периоды досмотр пассажиров на некоторых станциях усиливался так, что это резко замедляло проход в подземку. Зачастую граждане, не дождавшись своей очереди, выбирали альтернативный вид транспорта. Кроме того, станции почти каждый день закрывают из–за обнаружения бесхозных предметов.

Все это вызвало негодование главы комитета по транспорту Петербурга Александра Головина, который на прошедшей в начале марта коллегии по транспорту призвал руководство ГУП «Петербургский метрополитен» снизить число и длительность закрытий станций. Чиновник отметил, что пассажиропоток метро снижается уже несколько лет и, возможно, это во многом связано с тем, что подземка работает с перебоями из–за регулярных проверок по фактам обнаружения бесхозных предметов.

В число причин падения пассажиропотока можно еще добавить закрытие на реконструкцию станции «Лесная», которая не обслуживала пассажиров с января по декабрь 2017–го.

### Теряют все

Самое интересное: гипотеза о том, что многие петербуржцы пересели из вагонов метро на наземный общественный транспорт, не подтверждается ни участниками рынка, ни статистикой. Она свидетельствует, что пассажиропоток сокращается не только в метро, но и на других видах наземного пассажирского транспорта: теряют клиентов и троллейбусы, и трамваи. Только у автобусов все хорошо, но рост пассажиропотока у автобусных перевозчиков небольшой, и он не переломил негативного тренда. В целом общественный транспорт Петербурга потерял за прошлый год около 30 млн пассажиров, или 1 млрд рублей.

«Мы наблюдаем рост пассажиропотока, когда станции метро закрываются в связи с проведением спортивных мероприятий, но я не могу сказать по нашей компании, что приток пассажиров носит системный масштабный характер», — говорит генеральный директор АТП «Барс–2» Андрей Заботин.

«Я убежден, что все большую конкуренцию общественному транспорту составляет такси. Таксомоторных компаний становится больше, парк машин увеличивается, цены снижаются, а проезд в общественном транспорте только дорожает. И сегодня люди все больше и все чаще выбирают такси, а не общественный транспорт, особенно когда надо делать несколько пересадок», — резюмирует Михаил Богданов.

Рынок таксомоторных перевозок в Петербурге, по оценке экспертов, растет примерно на 10% ежегодно и превысил 36 млрд рублей в 2017 году.



**Владимир Гарюгин, начальник Петербургского метрополитена,** *повышает безопасность подземки, не щадя пассажиропотока и городского бюджета.*

ФОТО: ПЕТР КОВАЛЕВ

СУД

### Гительсон обжаловал взыскание 11,3 млрд рублей

**СПб.** Бывший председатель совета директоров ОАО «Инкасбанк» Александр Гительсон подал жалобу на решение о взыскании с него и двух менеджеров банка 11,3 млрд рублей, говорится в материалах Арбитражного суда Петербурга и Ленобласти. Он обжаловал в апелляции решение определения первой инстанции от 20 марта.

Помимо Гительсона суд по заявлению Агентства по страхованию вкладов взыскал деньги с экс–председателя правления банка Татьяны Лебедевой и ее заместителя Людмилы Саморуковой. Подробно об этом деле «ДП» писал в прошлом номере на стр. 9. /dp.ru/

ОТЧЕТ

### КУГИ принес в бюджет 581 млн рублей

**Ленобласть.** Доходы от деятельности Ленинградского областного комитета по управлению государственным имуществом (КУГИ) в 2017 году составили 128% от плановых значений, сообщила пресс–служба администрации региона. Поступившие в бюджет средства — 581 млн рублей — это дивиденды по акциям, доход от сдачи в аренду и реализации земельных участков, а также другого имущества, находящегося в собственности Ленобласти. /dp.ru/

ПРОДАЖА ГОСТИНИЦА
в историческом центре
10 минут пешком до Невского пр.
+7(921)962-29-84
РЕКЛАМА

БЮДЖЕТ

### Ленобласть получит 200 млн на дороги

**Москва.** Правительство РФ распределило между регионами 6,1 млрд рублей на развитие автодорог регионального, межмуниципального и местного назначения. Дополнительные средства из бюджета получат 30 регионов, в том числе 200 млн рублей достанется Ленобласти. /dp.ru/

# СПАСИТЕ НАШУ МАШУ!

Четвертый месяц наша коллега, наша подруга Маша – Мария Базалишвили – борется с раком. Получить под Новый год «подарок» в виде страшного диагноза и большой дозы химиотерапии – вряд ли о таком кто-то мечтает. И на Новый 2018 год Машины дочери – 9-летняя Даша и 16-летняя Женя – отчаянно желали не игрушек и сладостей, а здоровья маме.

Сейчас главная наша надежда – на врачей и достижения самой современной медицины. Маша проходит лечение в хорошо известной тем, кто столкнулся с диагнозом «рак», израильской клинике Ихилов. Ведущие онкологи еще в январе сделали ставку на химиотерапию, так как стадия заболевания уже не позволяла думать о хирургическом лечении. И были точны с протоколом – результаты контроля онкомаркеров и, главное, ПЭТ-КТ (специальное исследование, позволяющее оценить распространение онкологического заболевания в организме) показали, что болезнь отступает!

Эти радостные новости означают, что лечение надо продолжать и бороться за Машину жизнь. И раз операция по-прежнему остается невозможной, врачи приняли решение о проведении курса современной лучевой терапии в сочетании с химиотерапией. Сейчас Маша проходит очередной курс «химии» – и остается собой: Слабость и тошнота? Маша идет к морю. Выпали волосы? Учится завязывать чалму и наносит на красивый череп татуировку хной – мехенди. Страшно так, что слезы льются из глаз? Утешает того, кому рядом еще страшнее, – держит за руку и помогает. В этом вся Маша.



Теперь о главном – по самым скромным подсчетам лечение обойдется еще в 160 тысяч шекелей – это около 2,5 млн рублей. И наша задача сделать так, чтобы молодая и сильная женщина смогла пройти этот путь и вернуться к нормальной полноценной жизни: воспитывать дочерей, работать, выгуливать собаку по утрам… Разве это не лучшее применение, которое можно найти этим деньгам. «Всего лишь деньги» могут спасти реальную жизнь.

Давайте поможем Маше победить болезнь, ведь путь к выздоровлению уже намечен, осталось его пройти, и если мы все будем рядом, то он станет немного проще. Маша очень нужна друзьям, коллегам, ученикам. Но в первую очередь она нужна дочкам, которых воспитывает одна, и старшую, Женю, успешно поставила на ноги, несмотря на диагноз девочки — ДЦП.

**Перечислить средства можно на карту Сбербанка 5469550032967389 (Базалишвили Мария Аркадьевна) или на счет в Альфа-Банке Машиной подруги, которая занимается организацией лечения.**
**Номер счета: 40817810108710002177**
**Получатель: БРОДСКАЯ МАРИНА ВАДИМОВНА**
**ИНН банка получателя: 7728168971**
**Корр. счет: 30101810200000000593**
**Банк: АО «Альфа-Банк», г. Москва**
**КПП банка получателя: 770801001**
**БИК: 044525593**

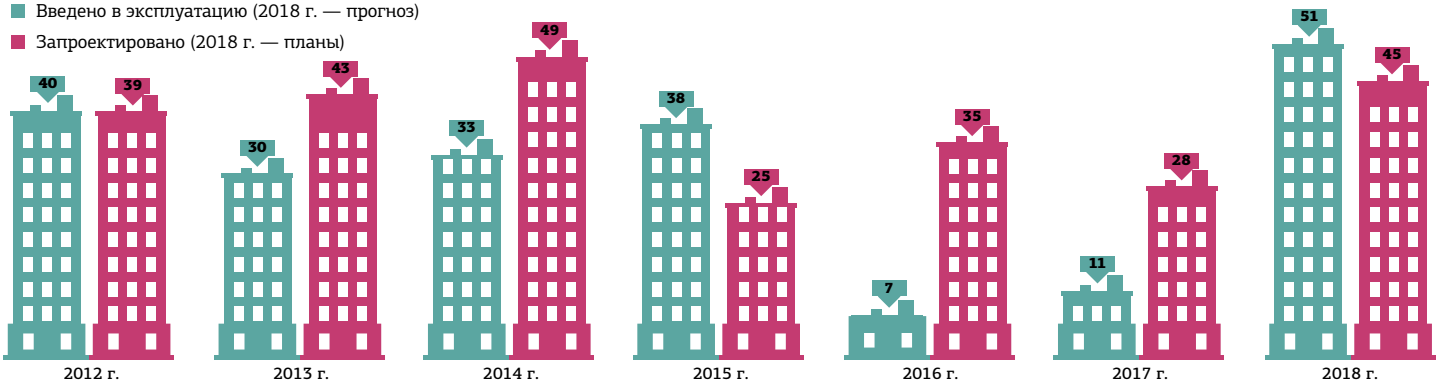
Документы, подтверждающие диагноз, и счет на лечение предоставлены редакции ДП.

На правах рекламы

### План комитета по строительству по госзакупкам на 2018 год по объектам




### Объекты по госзаказу в Петербурге по годам




# Отказали всем п

За последние 3 месяца Фонд капитального строительства Петербурга аннулировал контрактов на сумму свыше 5 млрд рублей. Участники рынка опасаются, что простая чистка рядов подрядчиков не решит проблем в системе строительного госзаказа.

За последние 3,5 месяца Фонд капитального строительства Петербурга расторг 26 соглашений с бизнесом на сумму 5,2 млрд рублей. Для сравнения: за 2016–2017 годы фонд расторг 54 договора с подрядчиками на сумму 11,07 млрд рублей. В Смольном говорят, что это часть работы по наведению порядка в системе строительного госзаказа. Реформа уже привела к нескольким отставкам профильных чиновников. Но экспертов беспокоит, что власть опять начинает не с решения проблемы по существу, а со стихийной чистки. Между тем Фонд социальных обязательств строителей (ФСО), который должен раз и навсегда решить проблему создания социальной инфраструктуры в городе, до сих пор не создан. Чиновники и бизнес никак не могут договориться, сколько денег нужно туда отчислять и кто будет их контролировать.

**Просто наводим порядок**

Фонд капитального строительства и реконструкции выполняет роль заказчика при заключении госконтрактов по линии комитета по строительству. С начала этого года фонд расторг 26 контрактов. Правда, в комитете по строительству настаивают на том, что в этом году расторгли лишь 10 контрактов: шесть по инициативе фонда и четыре по соглашению сторон. А в остальных случаях, по словам чиновников, подрядчики отказались исполнять взятые на себя обязательства в одностороннем порядке. Формально такие ситуации чиновники не считают расторжением, хотя на деле объект остается без подрядчика и в документах используется соответствующая формулировка.

Расторгнутые в этом году договоры — это контракты прошлого года и даже более ранних периодов. В частности, крупнейший разорванный в этом году договор на сумму 1,8 млрд рублей был заключен еще в 2015 году с компанией «Петроком» (см. «План комитета по строительству...»). Эта компания взялась за реконструкцию корпусов больницы №40 в Сестрорецке, но до конца 2017 года выполнила работы, по всей видимости, лишь на 17% и получила за это 323 млн рублей.



→ ***Вице-губернатор СПб Игорь Албин наводит порядок в системе строительного госзаказа.*** ФОТО: СЕРГЕЙ ЕРМОХИН

В «Петрокоме» отказались комментировать причину расторжения договора. Согласно официальной формулировке в документах, решение было принято по договоренности сторон.

По словам чиновников, причины расторжения контрактов различны. Но самые распространенные — это некачественное выполнение работ и регулярный срыв сроков, прописанных в договоре. «Одним подрядчикам не хватает оборотных средств, другим — техники, третьим — персонала нужной квалификации. Чтобы снизить социальную напряженность и ускорить работу по завершению необходимых городу объектов, контракты приходилось разрывать», — уточнили в пресс-службе комитета по строительству.

И добавили, что после аудита лоты снова попадут на торги. А подрядчики, которые не справились с работой, вынуждены будут заплатить штраф или в случае судебного разбирательства рискуют попасть в реестр недобросовестных поставщиков (правда, пока там только две компании — ООО «Строительство и отделка» и ООО «Хоумленд Архитектура»).

«Мы начали наводить порядок в строительной отрасти», — заявил вице-губернатор Игорь Албин на вопрос о причинах происходящего.

**Системная проблема**

Порядка системе госзаказа в строительной отрасли до последнего времени действительно не хватало.

Несколько последних лет комитет по строительству оказывался в аутсайде-

## Топ-5 расторгнутых контрактов 2018 года




**Контракт от 27.04.2015 с ООО «Петроком»**
*Работы:* реконструкция корпусов лит. Б, П, Д, Ж, СПБ ГБУЗ «Городская больница № 40 Курортного района»
*Причина:* по соглашению сторон
*Полученные подрядчиком средства:* 323 539 888 руб.
*Дата расторжения:* 28.12.2017

**Контракт от 24.07.2017 с ООО СК «ЭТС»**
*Работы:* реконструкция здания Санкт-Петербургского ГБОУ ДОД СДЮШОР Пушкинского района Санкт-Петербурга
*Причина:* решение заказчика об одностороннем отказе от исполнения контракта из-за срывов срока
*Полученные подрядчиком средства:* 0
*Дата расторжения:* 29.01.2018

**Контракт от 20.04.2015 с ООО «Дормет»**
*Работы:* строительство Жемчужной, Грибной, Матросской, Приозерной и Рыбацкой ул.
*Причина:* просьба подрядчика расторгнуть контракт
*Полученные подрядчиком средства:* 389 514 884 руб.
*Дата расторжения:* 12.02.2018

**Контракт от 24.05.2016 с ООО «ТОПАЗ»**
*Работы:* завершение второго этапа строительства блока пристройки к зданию морга и реконструкции здания морга с надстройкой дополнительного этажа здания СПБ ГУЗ «Бюро судебно-медицинской экспертизы»
*Причина:* отзыв лицензии у банка, который давал подрядчику банковскую гарантию
*Полученные подрядчиком средства:* 181 952 172 руб.
*Дата расторжения:* 09.01.2018

**Контракт от 13.06.2017 с ООО «СНХРС-СПб»**
*Работы:* строительство здания психоневрологического диспансера
*Причина:* по соглашению сторон
*Полученные подрядчиком средства:* 0
*Дата расторжения:* 18.01.2018

Источник: комитет по строительству

# одряд

рах по освоению бюджетных средств. В частности, в прошлом году из 21,3 млрд рублей, выделенных на реализацию адресной инвестиционной программы, комитет освоил только 10,9 млрд. И этот результат оказался худшим среди всех подразделений Смольного.

Власти города, похоже, пытались исправить ситуацию жесткими кадровыми решениями.

Зимой 2016 года пост главы комитета по строительству покинул Михаил Демиденко. Осенью 2017 года ушел в отставку Сергей Морозов. И справится ли с задачей нынешний руководитель — Леонид Кулаков, назначенный на должность в феврале 2018 года, пока не ясно. Но его пост участники рынка уже называют «расстрельным».

«Проблема не в том, как музыканты сидят в квартете, а в том, что они не умеют играть. Так же и с кадровыми перестановками в комитете. Проблему они не решат, потому что она глубже — в самой системе госзаказа: в организации работы, в отсутствии нормальных коммуникаций между бизнесом и властью, а также между разными комитетами Смольного и в негибкой системе финансирования госконтрактов», — говорит один из собеседников «ДП».

«Корень зла в том, что проектная документация, с которой ведомство выходит на аукционы, бывает очень низкого качества. Начинаешь по ней работать, и уже в процессе выясняется, что нужно сделать массу работ, которые в смету не заложены. Причем за свой счет, поскольку менять условия госконтракта в процессе его исполнения нельзя», — добавляет еще один подрядчик комитета.

«Отдельная беда — взаимодействие подрядчиков с генподрядчиком. Конечных исполнителей часто оставляют без денег. Мы несколько раз были в такой ситуации. И заказчик никогда нас не защищал, поскольку у него договор с генподрядчиком, а все, что ниже уровнем, не в его компетенции», — заключил еще один собеседник «ДП».

### Как выйти из тупика

Сегодня социальную инфраструктуру в Петербурге строят по разным схемам: как за счет городской казны, так и за счет средств бизнеса. Причем часть объектов город выкупает у строителей, а часть получает безвозмездно — в зависимости от того, как руководителям компании удается договориться с чиновниками.

Такая ситуация сложилась в городе с 2012 года, когда Смольный переложил создание социальной инфраструктуры на застройщиков. С тех пор власти последовательно сокращали финансирование таких строек из бюджета.

Так, в 2012 году за счет бюджета было построено 40 социальных объектов, а в 2017-м — только 11 (см. схему). Но инфраструктуры городу остро не хватает. Поэтому в прошлом году появилась идея создания Фонда социальных обязательств, куда строители города будут делать отчисления на инфраструктуру по четко прописанной ставке. Но фонд этот пока не создан. Чиновники и бизнес никак не могут договориться о размере отчислений (обсуждают диапазон от 4 тыс. до 11 тыс. рублей с каждого построенного «квадрата» жилья) и о том, кто будет контролировать собранные в фонд средства.

«Последнее совещание по этой теме с участием вице-губернатора Игоря Албина состоялось в феврале. На нем, в частности, обсуждали возможность поменять региональные нормативы градостроительного проектирования (РНГП) и ввести специальные коэффициенты для расчета социальной нагрузки на строителей. Но наши предложения не учли. Мы в тупике», — сообщил один из игроков рынка.

«Нужны единые правила игры. И очень важно, чтобы размер отчислений на инфраструктуру был зафиксирован на бумаге на несколько лет и его не меняли в одностороннем порядке по воле чиновников. Надеемся на конструктивный диалог и реальный результат», — заключил еще один застройщик.

МИХАИЛ ГРАЧЕВ,
НАТАЛЬЯ КОВТУН

## КОММЕНТАРИИ

### Не обязаны, но строим за свой счет



ЭДУАРД ТИКТИНСКИЙ,
президент группы RBI

**Город не строит инфраструктуру** в достаточном объеме, и это бремя ложится на застройщиков. Причем чем дальше, тем больше. Застройщики идут на это, поскольку понимают, что жилье без школ и детских садов не будет комфортным для жизни и не будет пользоваться спросом. Но по большому счету город должен сам строить объекты инфраструктуры на государственные средства, в том числе и на те, которые застройщик платит в бюджет города в виде налогов. То есть прямая обязанность застройщика — платить налоги, а не строить такие объекты.

### Новые технологии снизят число ошибок



МАКСИМ ШИБАНОВ,
руководитель отдела маркетинга компании Renga Software

**Правительство города в последнее** время требует активно задействовать технологии информационного моделирования при выполнении проектов по госзаказу. Вероятно, это еще одна мера, которая приведет к повышению качества проектной документации госзаказчика. Ведь проектирование по BIM-технологии позволяет избегать ошибок при получении чертежей и смет. Соответственно, более качественная проектная документация приведет к уменьшению количества ошибок и расторгнутых контрактов.

### Показательные порки бессмысленны



АЛЕКСЕЙ БЕЛОУСОВ,
генеральный директор Объединения строителей Петербурга

**Задача властей — тратить** 24 млрд рублей в год на строительство социальных объектов: школ и детсадов. Но где взять эти деньги — вопрос до сих пор открытый. Фонд социальных обязательств застройщиков не создан. И вопрос о его формировании за последние полгода не сильно продвинулся вперед. В этой связи история с активным расторжением госконтрактов мне непонятна. Как в такой ситуации чиновники будут исполнять бюджет и строить инфраструктуру? Или в очередной раз снимут главу комитета по строительству? Но я не уверен, что это реально исправит ситуацию.

### Ответственность нужно страховать



СТАНИСЛАВ ПАУЛАУСКАС,
исполнительный директор Санкт-Петербургского филиала САО «ВСК»

**Изменить к лучшему ситуацию** в системе госзаказа могло бы страхование ответственности подрядчиков. Более того, госзаказчик должен быть в этом заинтересован, потому что это даст ему возможность обезопасить себя от большинства рисков. Сейчас есть примеры, когда страхование включается в требования конкурсной документации. Правда, их совсем немного — не более 3% от общего числа госконтрактов. Чтобы инструмент заработал, нужна определенная законодательная база. Но к теме пока нет интереса со стороны власти.

# 8 НОВОСТИ

ГОСЗАКАЗ

## На Колпинский парк потратят 160 млн

**СПб.** На переустройство Колпинского парка культуры и отдыха до конца 2020 года направят почти 160 млн рублей, следует из материалов госзакупок. Работы затронут 14 почти из 28 га территории парка. Аукцион в электронной форме назначен на 3 мая. Начальная (максимальная) цена контракта составляет почти 157 млн рублей. /Интерфакс/

ТОРГИ

## Коттеджный недострой выставлен на продажу

**СПб.** В Шлиссельбурге на продажу выставлены 86 участков с недостроенными домами в коттеджном поселке «Новый Шлиссельбург». Это имущество разорившегося автохолдинга «РРТ». Торги назначены на 14 мая, заявки можно подавать до 11 мая. Аукцион пройдет на Балтийской электронной площадке. Начальная цена лота — 105,2 млн рублей. Холдинг «РРТ» в 2000-х купил около 13 га на берегу Невы в Шлиссельбурге. Землю оформили на ООО «Новый Шлиссельбург», а генподрядчиком стала фирма «Русфинстрой». Проект вывели на рынок в 2008-м. Девелопер успел продать около 10% наделов, затем наступил кризис. /fontanka.ru/

МНЕНИЕ

## Политика ЦБ принесла 23 трлн рублей потерь за 4 года

**СПб.** Потери РФ от макроэкономической политики ЦБ достигли 23 трлн рублей за последние 4 года, сообщил в ходе пленарного заседания советник президента РФ Сергей Глазьев на Санкт-Петербургском экономическом конгрессе (СПЭК-2018). Он пояснил, что «это результат искусственного завышения ставок и подавления экономической активности и инвестиционной активности вследствие нелепой политики Центрального банка с точки зрения экономической науки». /banki.ru//

КРЕДИТ

## Завод «Пелла» привлек 40 млн евро

**СПб.** ОАО «Ленинградский судостроительный завод «Пелла» привлекло невозобновляемую кредитную линию Сбербанка на 40 млн евро для финансирования затрат на проектирование, строительство и комплектную поставку самозагружающегося земснаряда с грунтовым трюмом для Федерального управления водных путей и судоходства Германии. Установка строится на немецкой верфи Pella Sietas, которая входит в состав «Пеллы», ее передача заказчику запланирована на декабрь 2018 года. /Интерфакс/

КАДРЫ

## Финансовым директором АФК «Система» стал Травков из МТС

**Москва.** Бывший руководитель департамента функционального контроллинга МТС Владимир Травков занял должность вице-президента АФК «Система» по финансам и инвестициям. Прежний финансовый директор компании Всеволод Розанов стал управляющим партнером. Кроме того, правление «Системы» пополнилось новыми членами. В него вошли экс-руководитель службы безопасности МТС-Банка Игорь Алешин, который стал вице-президентом корпорации по безопасности, и глава фонда Sistema Venture Capital Алексей Катков, ставший управляющим партнером АФК «Система». /dp.ru/


Газета «Деловой Петербург»
приглашает на круглый стол

ТЕМА: СНИЖЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ БАРЬЕРОВ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ПЕТЕРБУРГА

К участию приглашен
Председатель Комитета по градостроительству и архитектуре, главный архитектор

ГРИГОРЬЕВ
Владимир Анатольевич

Вопросы для обсуждения:

- Насколько уменьшились административные барьеры в вашем комитете?
- Что конкретно удалось упростить?
- Как изменения повлияли на эффективность коммуникаций бизнеса и власти? Как реагирует на реформу бизнес?
- Что еще планируете сделать для снижения административных барьеров?

25 лет Деловой Петербург

Дата и место проведения круглого стола:
24 апреля в 11-00
Конференц-зал VALGE TUBA,
офис газеты «Деловой Петербург»
Ул. Академика Павлова, д. 5

По вопросам участия обращайтесь:
+7(911)018-88-00, viktoriya.karpus@dp.ru

РЕКЛАМА


# Лесные д зашли в т

## В Ленобласти за 2 года объемы заготовки древесины снизились на 23%. Мелкие заготовители и переработчики леса уходят с рынка из-за нехватки сырья.

Областные лесопромышленники бьют тревогу: объемы заготовки древесины падают, что может привести к уходу с рынка небольших игроков, недостатку сырья для перерабатывающих производств и волне сокращений рабочих мест в отрасли.

### Минус 20%

За последние 2 года объемы заготовки древесины в Ленобласти сократились на 23%, с 6,4 млн до 4,9 млн м³, а за минувший год заготовка уменьшилась на 11%, с 5,5 млн до 4,9 млн м³ леса, констатируют региональные чиновники.

Председатель комитета по природным ресурсам Ленобласти Виктор Чикалюк объясняет снижение объемов заготовки древесины погодными условиями: второй год в регионе теплые зимы и дождливое лето, которые мешают заготавливать и вывозить древесину из леса.

Еще одна серьезная причина, говорит чиновник, — временный запрет на так называемые санитарные рубки. Они предполагают вырубку больных, поврежденных или усыхающих деревьев для улучшения санитарного состояния леса.

В 2016 году в Ленобласти завершились санитарные рубки на Карельском перешейке. Тогда лесозаготовители устраняли последствия урагана, который прошел по области 29–30 июля 2010 года. Санитарные рубки проводились на Карельском перешейке с 2011 года. В том числе в 2016 году Рослесхоз разрешил арендаторам лесного фонда проводить санитарные рубки на площади 6 тыс. га. На этих территориях расчетная лесосека превышает 1 млн м³. Как пояснили в комитете, считается, что заготовители древесины уже справились с последствиями природного бедствия.

В этом году Рослесхоз подготовил новый документ, регламентирующий, где на территории Ленобласти можно проводить санитарные рубки. Областные чиновники говорят, что получат эти документы в текущем году и, возможно, уже летом можно будет проводить санитарные рубки на новых участках. На каких именно, в Рослесхозе пока не озвучивают. Тем не менее в комитете рассчитывают, что объемы переработки древесины в 2018 году можно будет увеличить, и как раз за счет санитарных рубок.

Однако участники рынка не столь оптимистичны, они считают, что объемы заготовки будут снижаться и дальше. Например, глава Союза лесопромышленников Ленобласти Юрий Орлов отмечает, что расчетная лесосека в регионе составляет более 8 млн м³, в то время как лесопильные и другие заводы, расположенные в области, могут перерабатывать до 7 млн м³ в год. То есть уже присутствует нехватка сырья. Переработчикам приходится закупать его в соседних регионах, напоминает Юрий Орлов.

Он добавляет, что основные, наиболее интересные для заготовки участки лесного фонда уже давно находятся в аренде. Рано или поздно у областных лесопильных комплексов возникнут проблемы с сырьем даже при закупке леса в соседних регионах, констатирует Юрий Орлов.

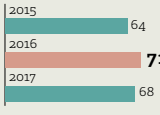
### Везде нехватка леса

Стоит добавить, что и в других областях Северо-Запада та же проблема — нехватка сырья, говорит глава Национального лесного агентства развития и инвестиций Виталий Липский.

«В регионе уже не осталось свободных делянок, где растет лес, из которого можно получать наиболее востребованную продукцию — хвойный пиловочник и фанерный кряж. Можно ожидать, что число лесозаготовителей, которые не входят в какие-

Цифры

**Оборот лесопромышленного комплекса Ленобласти,** млрд рублей




Источник: правительство Ленобласти

# ороги гупик

либо крупные лесопромышленные комплексы, будет сокращаться, прогнозирует Виталий Липский.

А глава лесопромышленного холдинга «УЛК» Владимир Буторин уже говорил о том, что на Северо-Западе не хватает сырья и в перспективе выживут только те производства, у которых есть собственная сырьевая база. Недаром сама УЛК в 2017 году приобретала перерабатывающие заводы, владеющие своей заготовкой.

Крупнейшие лесоперерабатывающие комбинаты Ленобласти владеют собственными компаниями по заготовке древесины. Например, своя заготовка есть у холдинга IKEA, Metsa Group, «ММ–Ефимовский», «Интернешнл Пейпер».

**К лесу не доехать**

Участники рынка говорят, что для решения проблемы с сырьем властям нужно срочно проводить работы по лесоустройству, которые позволят выявить и распределить неосвоенные участки леса. На основе лесоустроительных документов игроки получают разрешение на заготовку древесины. «Ситуация с заготовкой древесины катастрофическая, и это только начало. Без лесоустроительных работ к концу года отрасль встанет, не будет возможности осваивать действующие участки, не говоря уже о новых», — говорит Вадим Сердюков, гендиректор компании «Интерсолар».

Еще одну проблему озвучивает Виктор Гусев, гендиректор компании «Петровлес». Власти региона несколько лет назад перестали выдавать разрешения на разработку карьеров для строительства лесных дорог, что затрудняет вывоз древесины с действующих участков и доступ к разработке новых участков. Кроме того, дороги необходимы для противопожарной безопасности и лесохозяйственной деятельности. Он говорит, что ситуация вкупе с отсутствием лесоустройства в итоге приведет к дефициту сырья для ЦБК, лесопильных и фанерных комбинатов и массовым сокращениям в отрасли.

«Есть успешный пример использования лесных ресурсов в соседней Вологодской области. Там государственное предприятие готовит делянки, частично осваивает их самостоятельно и затем продает эти леса с аукциона частным игрокам. В Ленобласти такой практики не хватает. Например, в Подпорожском районе есть лесной фонд, но там уже много лет не проводились аукционы», — резюмирует гендиректор ООО «Мется Свирь» Вячеслав Канатов.

ЕКАТЕРИНА ФОМИЧЕВА, АЛЕКСАНДРА КОНФИСАХОР



**Виктор Чикалюк был назначен председателем комитета по природным ресурсам** *в феврале. Он пообещал в этом году провести лесоустроительные работы, что позволит спасти отрасль от коллапса.* ФОТО: РАФАЭЛЬ КАРАПЕТЯН

# Визы тормозят круизы

**СПб. Из-за внешнеполитических проблем застопорилось введение безвизового режима для авиапассажиров. Без этого создание петербургского круизного оператора теряет смысл.**

Планы создания собственной круизной компании на базе порта «Морской фасад» Смольный вынашивает не первый год. По словам гендиректора АО «Пассажирский порт Санкт-Петербург «Морской фасад» (ППМФ) Вадима Каширина, к 2019 году планируется купить первое судно для открытия круизной линии. На его приобретение потребуется 110–120 млн евро. Ранее чиновники Смольного предполагали, что инвестором проекта выступит банк ВТБ или Сбербанк. По информации главы комитета по развитию туризма Петербурга Андрея Мушкарева, всего будет приобретено пять таких судов возрастом не старше 5 лет.

В 2019 году также откроется грузопассажирский пункт пропуска в ППМФ (сейчас порт может принимать только пассажирские паромы). Это позволит принимать грузы, что увеличит судоходность порта, продлит сезон его работы и привлечет новых паромных операторов. В реконструкцию пункта пропуска город вложит 460 млн рублей.

Смольный направил в правительство РФ, Госдуму РФ и Законодательное собрание Петербурга законопроекты об упрощении таможенного досмотра для туристов, прибывающих в Петербург морем, а убывающих самолетом, и наоборот, о введении безвизового режима для авиапассажиров — по аналогии с 72-часовым безвизовым режимом для круизных туристов, а также об отмене налога на имущество на 5 лет для операторов морских терминалов.

Петербург станет не транзитным пунктом для иностранных туристов, как сейчас, а точкой, из которой они будут начинать свое путешествие, поясняет Вадим Каширин. Среднее время пребывания туристов в Петербурге вырастет с 2 до 4 дней. Это дополнительные доходы для городского бюджета, так как каждый турист в день тратит в Петербурге около $200.

С петербургским парламентом удастся договориться, полагает Вадим Каширин, а вот федеральные власти не идут навстречу. Внесенный еще в 2013 году законопроект о безвизовом режиме Госдума приняла в первом чтении, но в январе 2018-го отклонила по просьбе правительства РФ — оно объяснило это антитеррористическими соображениями.

«Есть опасение, что из-за последних политических событий этот закон заморозят», — сетует Вадим Каширин. Это может свести к нулю смысл создания круизного оператора, считает начальник аналитического отдела ЗАО «Инвестиционная компания «ЛМС» Дмитрий Кумановский. Спрос на круизы среди россиян сдержанный. Создавать круизного оператора имеет смысл только для иностранных туристов, говорит Дмитрий Кумановский.

К тому же Петербург не очень удобен для судозаходов: корабль может застрять в порту из-за шторма, так как закроются судопропускные сооружения дамбы. Так что, если город не получит безвизовый режим для авиапассажиров, круизы из Петербурга будут нерентабельны.

ОЛЬГА МЯГЧЕНКО
news@dp.ru

6 июня
награждение участников проекта
GAZELLE БИЗНЕСА 2018

Это шанс для открытых, креативных и активно растущих вопреки всем кризисам компаний. Три победителя рейтинга в качестве приза получат право на бесплатную рекламную кампанию в «ДП»!

Но даже если рост оборота вашей компании не поражает воображение, вы можете претендовать на различные номинации, такие как «Лучший продукт», «Лучшая услуга», «Лучшая система управления», «Лучшая идея для стартапа» и другие.

ЗАПОЛНИТЬ АНКЕТУ можно прямо сейчас:
http://www.dp.ru/gazelle_anketa
Телефон: +7 921 930 40 63

25 лет
Деловой Петербург

РЕКЛАМА

СТАТИСТИКА

## Как за неделю выросли цены на топливо

**СПб.** Оптовые цены на все виды моторного топлива с 26 по 30 марта заметно выросли на фоне начала автомобильного сезона и посевной на юге России. Больше всего подорожал бензин 95 класс 5 — самый востребованный вид моторного топлива в начале сезона. Цена на него за неделю выросла на 675 рублей за тонну, составив 46,426 тыс. рублей. Бензин 92 класс 5 подорожал на 441 рубль за тонну, до 44,662 тыс. Стоимость зимнего дизельного топлива класс 5 выросла меньше всего — на 356 рублей, до 46,115 тыс. рублей за тонну. /Прайм/

СОБСТВЕННОСТЬ

## Глава правления «Сибура» владеет 3,46% акций компании

**СПб.** Председатель правления «Сибура» Дмитрий Конов владеет 3,46% акций компании, говорится в опубликованном списке аффилированных лиц компании. Согласно публиковавшейся ранее компанией информации, Конов владел акциями «Сибура» через компанию «Капитал М». Точное число принадлежащих ему акций не приводилось.

Крупнейшие акционеры ПАО «Сибур Холдинг» — Леонид Михельсон (48,5%), Геннадий Тимченко (17%), Кирилл Шамалов (3,9%), действующий и бывший менеджмент компании (10,6%), китайская Sinopec (10%), Фонд Шелкового пути (10%). /Прайм/

ДЕВЕЛОПМЕНТ

## «Терминал–Ресурс» построит В Шушарах торговый центр

**СПб.** Компания «Терминал–Ресурс» (входит в ГК «Санд») построит в Шушарах офисно–торговый центр с большой автостоянкой. Новые объекты запланированы в рамках проекта комплексного освоения территории «На Царскосельских холмах», под них выделено свыше 8,2 га. Здесь уже построен и сдан бизнес–центр общей площадью около 10 тыс. м². В ближайшее время начнется строительство офисно–торгового комплекса общей площадью 30,56 тыс. м² (полезная площадь — 25,5 тыс. м²). Он будет состоять из двух зданий: четырехэтажного офисного и одноэтажного торгового. Под ними запланирован паркинг на 100 мест, рядом появятся открытые стоянки еще на 50 и 259 автомобилей. /fontanka.ru/



# «Радуга» ушла, а долг остался

Сбербанк требует 4 млрд рублей с ООО, связанного с ГК «Роста» Давида Паникашвили. Продажа аптечной сети «Радуга» не помогла группе урегулировать долги.



ПАВЕЛ ГОРОШКОВ
pavel.goroshkov@dp.ru

На прошлой неделе Арбитражный суд Петербурга и Ленобласти принял к рассмотрению иск Сбербанка к ООО «Аптека Радуга недвижимость» и ООО «Радуга энерго» о взыскании с них солидарно 4,045 млрд рублей. По данным СПАРК, фирмы–ответчики связаны с ГК «Роста» Давида Паникашвили. В 2016 году группа получила чистый убыток в размере 1,3 млрд при обороте 49 млрд рублей. А в 2017 году ей пришлось избавиться от аптечных сетей «Радуга», «Первая помощь» и «Ладушка», продав их компании «Эркафарм». Эксперты оценивали эти активы в 12–14 млрд рублей, но, похоже, эта сделка не помогла структурам ГК «Роста» разобраться с долгами. В конце января суд ввел в «Росте» процедуру наблюдения.

**Следы «Роста»**

Согласно СПАРК, оборот ООО «Аптека Радуга недвижимость» в 2016 году составил 172 млн рублей, чистая прибыль — 56 млн, активы — 960 млн рублей. Компания принадлежит Илье Григорьеву, который в прошлом возглавлял петербургское отделение федеральной фармацевтической группы «Роста». В некоторых СМИ Григорьева называют близким родственником (пасынком) Давида Паникашвили. Илья Григорьев числится гендиректором и совладельцем множества юрлиц, связанных с аптечным бизнесом ГК «Роста». По данным все той же СПАРК, 18 из 30 структур, записанных на Илью Григорьева, базируются по адресу «Росты» в Петербурге (3–я Конная Лахта, 48). По телефону, указанному в регистрационных данных «Аптека Радуга недвижимость», также отзывается группа «Роста». Там не пожелали комментировать иск Сбербанка.

При этом в ряде компаний доли Григорьева (а в других, где Григорьев был директором, — доли структур «Росты») заложены по кредитам Сбербанка. Заложено банку и некоторое имущество, принадлежащее «Аптека Радуга недвижимость».

Давид Паникашвили не ответил на письмо «ДП». В Северо–Западном банке Сбербанка сообщили, что кейс находится в производстве центрального аппарата Сбербанка. Там пока не ответили на запрос «ДП».

**Значит, был сбой**

Аптечные сети «Радуга», «Первая помощь» и «Ладушка» насчитывают 1181 аптеку по всей стране. В 2017 году их приобрела фармацевтическая группа «Эркафарм», которую на рынке связывают с миллиардером Сергеем Матвиенко.

«Радугу» группа «Роста» развивала сама с 2006 года, а «Первую помощь» и «Ладушку» купила у конкурентов. В момент последней сделки объединенная сеть оценивалась в 12–14 млрд рублей без учета долговой нагрузки.

«Обычно в таких случаях стороны договариваются с банком о механике погашения долга и снятии обременений, так как продаваемый бизнес часто заложен по кредитам. От банка берется согласие на снятие обременений, сделка закрывается, и продавец гасит долг. Если же сделка закрыта, а долг не погашен, значит, на каком–то этапе был сбой», — рассуждает управляющий партнер Baker McKenzie в Петербурге Максим Калинин.

Впрочем, партнер «Дювернуа лигал» Игорь Гущев считает, что едва ли Сбербанк согласился бы снять залоги до погашения кредитов. А значит, если сделка состоялась, кредит Сбербанка в периметр сделки вовсе не входил.

«Скорее всего, могу предположить, что этот кредит вовсе не относился к аптечному бизнесу, — рассуждает Игорь Гущев. — А структуры, связанные с «Радугой», попали под иски, выступив в качестве поручителей по этим обязательствам».

# Оптический «Родник здоровья»

**СПб. Владельцы аптек «Родник здоровья» и «ЛекОптТорг» инвестируют 45 млн рублей в развитие нового для себя формата магазинов-дискаунтеров по продаже оптики «ОптикГуру».**



**Давид Паникашвили** *покинул пост президента группы «Роста» незадолго до того, как арбитражный суд ввел в отношении компании, испытывающей финансовые проблемы, процедуру наблюдения.* ФОТО: АЛЕКСАНДР КОРЯКОВ/КОММЕРСАНТЪ

Объединенная компания «Родник здоровья & ЛекОптТорг» начала развивать сеть оптик «ОптикГуру». Как рассказал Михаил Середа, гендиректор ООО «ОптикГуру», первая оптика начала работу в июле, сейчас сеть насчитывает пять магазинов, средняя площадь каждого — 50 м². Компания намерена открыть 15 новых оптик в этом году, если подходящих мест будет больше, то плановое количество может быть пересмотрено. «Потенциально Петербург и Ленобласть могут вместить еще 40–50 оптик», — говорит Михаил Середа. Объем вложений в одну оптику составляет в среднем 3 млн рублей, плановый срок окупаемости — 2 года. На вопрос о возможном выходе сети в другие регионы Михаил Середа ответил, что в дальнейшем будет рассматриваться возможность развития по системе франчайзинга.

**Ставка на доступность**

Отделы оптики есть во многих аптеках «ЛекОптТорг» и «Родник здоровья». «Однако их площадь не позволяет разместить услугу по диагностике зрения, а она — драйвер роста продаж, — говорит Михаил Середа. — Кроме того, оптический бизнес обладает большей маржинальностью и меньшей сезонностью, чем аптеки».

В части объектов, где помещение аптеки и оптики удалось разместить рядом, магазины оптики получают дополнительный синергетический эффект от трафика аптеки, отмечает он.

Сеть «ОптикГуру» делает ставку на формат дискаунтера.

«Конкуренты используют традиционную систему продаж, предлагая отдельно оправы, очковые линзы и услугу по изготовлению. В результате потребитель часто разочаровывается, так как стоимость заказа оказывается довольно высокой», — говорит Михаил Середа.

**Превентивный формат**

Объединенная компания «Родник здоровья & ЛекОптТорг» занимает второе место в рейтинге крупнейших игроков на местном аптечном рынке.

Осенью прошлого года владельцы петербургской сети «Родник здоровья & ЛекОптТорг» Назим Рамазанов и Анна Рубайло договорились об объединении с мурманской сетью «Аптека для бережливых».

Доля объединенной компании «Родник здоровья»/«Аптека для бережливых» (96 аптек) на рынке Петербурга по итогам 2017 года составила 7,8%, подсчитали в RNC Pharma. Компания планирует усиливать позиции на местном аптечном рынке через сделки по слиянию и поглощению.

Диверсификация — не редкость на фармрынке. Недавно ГК «Эркафарм» заявила о планах открыть 10 магазинов в новом для себя формате дрогери (косметические товары и бытовая химия). «Ситуация с выручкой у большинства аптек, к сожалению, далека от идеала. Рынок стагнирует. Если разрешат продажи лекарств в супермаркетах, ситуация ухудшится, так что собственники аптечных сетей ищут запасные варианты», — говорит Николай Беспалов, коммерческий директор RNC Pharma.

**Ближе к очкарикам**

Сегмент недорогих оптик мало развит в Петербурге. Хотя, по данным «2ГИС», в городе работает около 900 салонов оптики, лидируют на рынке сети, работающие в среднем и высоком ценовом сегменте. Так, сети «Невская оптика» и «Вижен Сервис» (принадлежат компании «Невская Оптика Холдинг») насчитывают 40 салонов, «Счастливый взгляд» — 65 салонов. Однако с 2016 года компания «Счастливый взгляд» развивает и оптики демократичного формата под брендом «СмартОптик», преимущественно по франчайзингу и в других городах.

«Большинство оптик работают в ценовом сегменте выше среднего, ассортимент качественных и недорогих оправ невелик, либо оптики с таким ассортиментом труднодоступны. Идея приблизить такие магазины к потребителю абсолютно правильная», — говорит Николай Беспалов. Он подчеркивает, что и объем инвестиций, и срок окупаемости у «ОптикГуру» будут ниже, чем у сопоставимых по площади аптек.

ЕЛЕНА ДОМБРОВА
elena.dombrova@dp.ru

Газета «Деловой Петербург»
приглашает на круглый стол

ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПЕТЕРБУРГСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

К участию приглашен
председатель Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга



МАКСИМ МЕЙКСИН

Вопросы для обсуждения:

- Какие барьеры встают на пути петербургских экспортеров?
- Как городское правительство поддерживает экспортно-ориентированные производства?
- Каков потенциал роста городской промышленности за счет экспорта?

Деловой Петербург 25 лет

Дата и место проведения круглого стола: 16 апреля 2018 года 14:00
Конференц-зал VALGE TUBA, офис газеты «Деловой Петербург» Ул. Академика Павлова, д. 5
По вопросам участия обращайтесь: +7 (921) 958-44-53 Natalia.Novysotskaya@dp.ru

РЕКЛАМА

МНЕНИЕ

## То, что я называю цифровой колонизацией



НАТАЛЬЯ КАСПЕРСКАЯ,
президент группы компаний InfoWatch

В последнее время разговоры о новых технологиях невероятно популярны. На слуху big data, искусственный интеллект, блокчейн. Благодаря информационному пузырю нагнетается страх, дескать, опоздаем, поезд уйдет, а мы останемся на обочине истории. На мой взгляд, эта суетливость крайне вредна. Это ведь не мы сами, долго размышляя, осознали, что нам, допустим, в сельском хозяйстве или любой другой отрасли нужно использовать блокчейн. Это чужая повестка, и мы играем в чужую игру по чужим правилам. И поскольку это не наше собственное решение, мы обречены выступать догоняющей стороной.

**При этом традиционно большинство** новых технологий приходит из-за рубежа. А все современные технологии имеют средства удаленного управления. И получается, что мы отдаем кому-то возможность удаленного контроля. Тем самым углубляем свою зависимость от иностранных технологий. Вместо того чтобы строить свое, отечественное. Все это ведет к тому, что я называю цифровой колонизацией.

Давайте попробуем в первом приближении оценить возможности и риски новых технологий. Во-первых, технологии добавляют новый функционал, расширяют возможности. Однако удаленный контроль предполагает массовую слежку. Во-вторых, нам обещают, что появятся новые профессии. Но мы видим риски исчезновения старых профессий. И есть внятная угроза мощной волны безработицы. Никто не знает, что с этим делать. Переучить водителя в системотехника, управляющего роботами, достаточно затруднительно. В-третьих, нам обещают повышение эффективности бизнеса. Но очень часто новые технологии приносят с собой этические и юридические проблемы, которые замалчиваются.

**В мировой практике мы** уже видим примеры негативного влияния поспешной цифровизации на экономику государств. Так, недавно Международный валютный фонд (МВФ) попытался оценить первые итоги реформ, предусматривавших цифровизацию платежной, налоговой и социальной сфер в Индии. Индия некоторое время назад приняла государственный курс на цифровизацию экономики: финансовой сферы, налоговой системы, госзакупок и социальных выплат. Был серьезно сокращен лимит по операциям с наличностью, начали всячески стимулироваться электронные платежи, стала внедряться биометрическая идентификация. И, по оценкам МВФ, результатом стали спад промышленного производства, торможение банковского кредитования, сокращение общеэкономической активности и снижение ВВП примерно на 1%.

**В докладе по итогам исследования** эксперты МВФ констатируют, что поспешная цифровизация нецелесообразна. Отмечается, что при низком уровне безопасности форсирование цифровизации чревато проблемами. Все вышесказанное не значит, что не надо заниматься новыми технологиями. Заниматься ими как раз необходимо. При этом мы должны внедрять новинки не потому, что модно, а потому, что мы понимаем прагматику этого внедрения. Идти не от технологии, а от реальной потребности. И конечно, необходимо разрабатывать и внедрять отечественные технологии, а не брать иностранные. С этими вводными мы можем снизить риски продвижения в цифровой мир и получить желаемые выгоды.

# Лояльност

## Мобильные приложения стали для работников сферы торговли и услуг не только полноценным каналом продаж и продвижения, но и способом сократить издержки и увидеть свои проблемные места.

По результатам 2017 года Россия оказалась на 10-м месте в мире по объему трат в Google Play и на 5-м — по общему числу загрузок мобильных приложений (данные отчета App Annie). И хотя 62% выручки в структуре российского рынка приходится на игры (данные агентства «Ростелеком»), другие представители сферы торговли и услуг не совсем обделены. В приложениях проходит 54% мобильных продаж российских ретейлеров, имеющих одновременно еще и веб-сайт (данные агентства Criteo).

И пусть пока по сравнению с общим оборотом электронной торговли мобильный сегмент скромен, но зато, проникая в жизнь пользователей через смартфоны, компании могут создать пул лояльных пользователей, получить адекватную обратную связь и своевременно скорректировать бизнес-процессы.

### На расстоянии смартфона

Основные заказчики мобильных приложений в сегменте b2c — те компании сферы торговли и услуг, у которых продукт отличается высокой частотой потребления. Это кафе, пабы, рестораны, магазины продуктов и одежды, салоны красоты, торговые и развлекательные центры, кинотеатры, банки и страховщики. Некоторые разработчики добавляют в список главных клиентов еще и представителей туристической отрасли.

Стоимость создания мобильного приложения на рынке начинается от нескольких десятков тысяч рублей. Но это будет коробочный, шаблонный вариант. Минимальный бюджет разработки под клиента — 1 млн рублей, потолок — несколько десятков миллионов рублей.

В компаниях, у которых есть сравнительно большой опыт предложения услуг через мобильные приложения, говорят, что это хороший способ удерживать клиента на связи. «ДП» разбирался, стоит ли эта связь таких трат.

### Меньше, но чаще

Директор департамента электронной коммерции «О'Кея» Елена Ременникова отмечает, что через мобильное приложение проходит 30% всех заказов: «Мы ожидаем роста этой доли до 50% в текущем году. Причем рост будет обусловлен не только переключением в случае необходимости на мобильное приложение наших покупателей, но и подключением новой аудитории, которая покупает только со смартфонов. Исследования показывают, что по сравнению с аудиторией десктопных версий интернет-магазинов пользователи мобильных приложений хоть и характеризуются более низким средним чеком, однако покупают гораздо чаще. Мы видим в этом потенциал роста бизнеса».

Компания «ТаксовичкоФ» изначально разработала приложение так, чтобы его могли использовать клиенты как b2c, так и b2b, сейчас количество заказов делится между этими сегментами примерно пополам. По оценке операционного директора «ТаксовичкоФ» Анатолия Малышева, инвестиции в крупные обновления приложения окупаются в среднем в течение полугода за счет роста числа пользователей и увеличения их активности. В комплексе эти дополнительные вложения приводят к увеличению частоты заказов в 1,3 раза.

Приложения позволяют также оптимизировать бизнес-процессы и операционные расходы. «Когда мы думали о внедрении мобильного приложения, нашей задачей не было сокращение штата. Но получилось так, что нагрузка на ресепшен снизилась настолько, что стала под силу одному администратору в смене, — рассказывает руководитель проектов сети фитнес-клубов Athletic-GYM Олег Матросов. — Раньше у нас работало по три человека. В итоге оптимизация процессов вылилась в экономию от 169 тыс. в год в расчете на один клуб за счет сокращения зарплатного фонда на эти позиции. Всплывающие пуш-уведомления экономят нам на sms-рассылках. Мы коммуницируем с клиентами только через них».

Лояльность клиентов измерить сложно, но Олег Матросов утверждает, что количество жалоб по отменам, заменам и отсутствию свободных мест сократилось с 15 до одной-трех в месяц, да и общее количество таких отмен уменьшилось благодаря тому, что пуш-уведомления используются как инструмент дополнительного контроля фитнес-директора за работой тренеров.

**500**

**млн долларов потратили россияне в 2017 году на мобильные приложения, включая внутренние покупки. Без вычета комиссии магазинов приложений — $580 млн («Ростелеком», App Annie).**

### Доставлять, не доставая

Таким образом, основные задачи, которые помогают выполнять мобильные приложения, — это формирование базы лояльных покупателей, вовлечение в коммуникацию с брендом, увеличение частоты посещений, среднего чека и выручки.

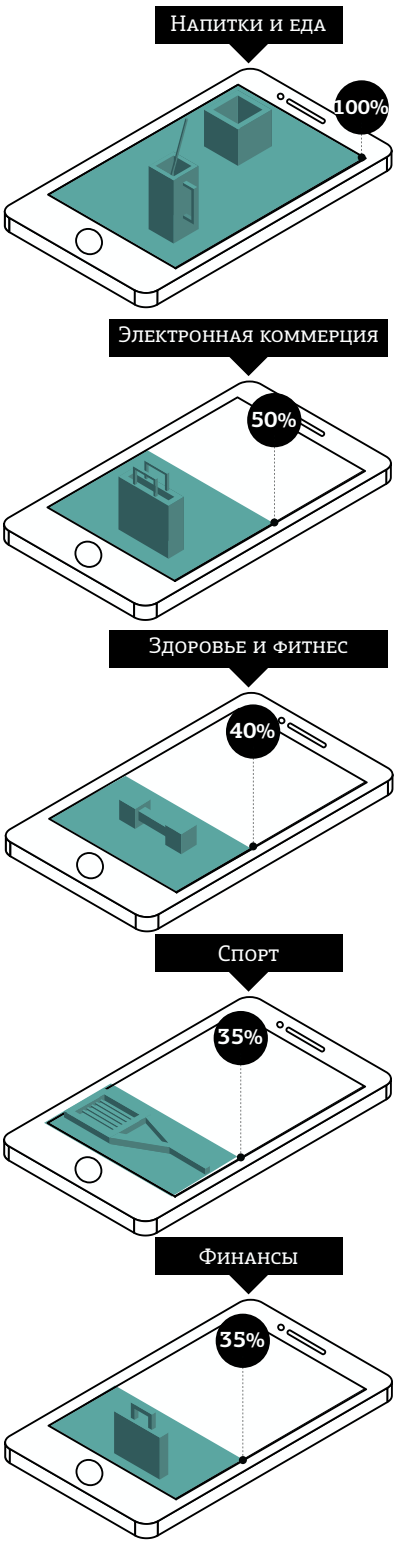
Галина Григорьева, руководитель отдела маркетинговых коммуникаций LoyaltyPlant (занимается созданием мобильных приложений), добавляет, что приложения помогают привлекать новых клиентов из соцсетей с помощью реферальных кампаний. «В приложения можно встраивать опросы по качеству обслуживания и предпочтениям, что в результате ведет к более точной персонализации отношений с клиентами, — говорит Галина Григорьева. — Это выражается в индивидуальных поздравлениях, предложениях и приглашениях на те мероприятия, которые интересны конкретному клиенту. А интеграция с CRM-системой, с помощью которой можно управлять контентом в мобильном приложении и запускать промоакции с пуш-уведомлениями, позволяет быстро получать аналитические данные о социально-демографических и поведенческих характеристиках клиентской аудитории». Один из примеров, приведенных Галиной Григорьевой: сеть баров Hooters сегментировала базу пользователей по спортивным предпочтениям и стала приглашать на трансляции только заинтересованных в них людей. Идеальная ситуация, когда через приложение формируется такой близкий контакт с клиентом, что не приходится ему навязываться.

АНАСТАСИЯ ЦЫБИНА
news@dp.ru

# гь прилагается

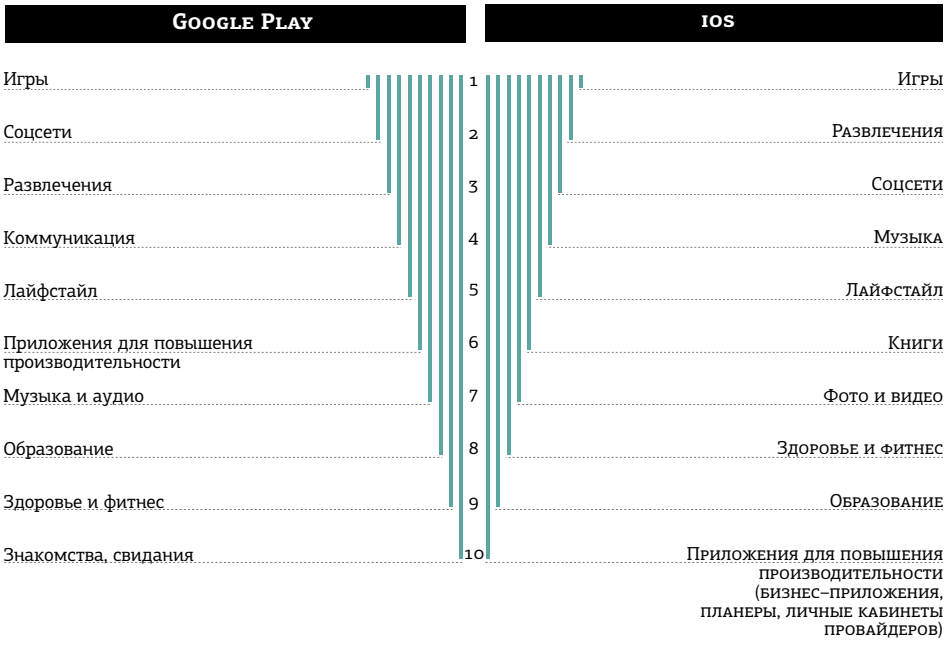
## Самые популярные категории мобильных приложений в России по росту продаж за 2017 год

Источник: App Annie




## Рейтинг самых популярных в мире категорий мобильных приложений по выручке в 2017 году

Источник: App Annie




## Сколько будут тратить потребители на мобильные приложения в 2021 году в сравнении с 2017 годом,

ПРОГНОЗ, $МЛРД

Источник: Statista




## КОММЕНТАРИИ

### Пошла вторая волна



БУЛАТ ГАНИЕВ,
управляющий партнер группы IT-компаний «Технократия»

**Около 10 лет назад** компании бросились создавать мобильные приложения. Было создано много некачественного продукта, потому что, во-первых, на рынке еще не сформировалось достаточно экспертизы, во-вторых, бизнес не мог понять, зачем им нужно мобильное приложение. Сегодня мы наблюдаем вторую волну осмысленного спроса, что связано с общим ростом экспертизы на стороне заказчиков и исполнителей, а также с интересом к цифровой трансформации бизнеса. Высокий спрос на мобильные продукты есть со стороны банков и финансового сервиса, телекома, сервисов такси и логистики.

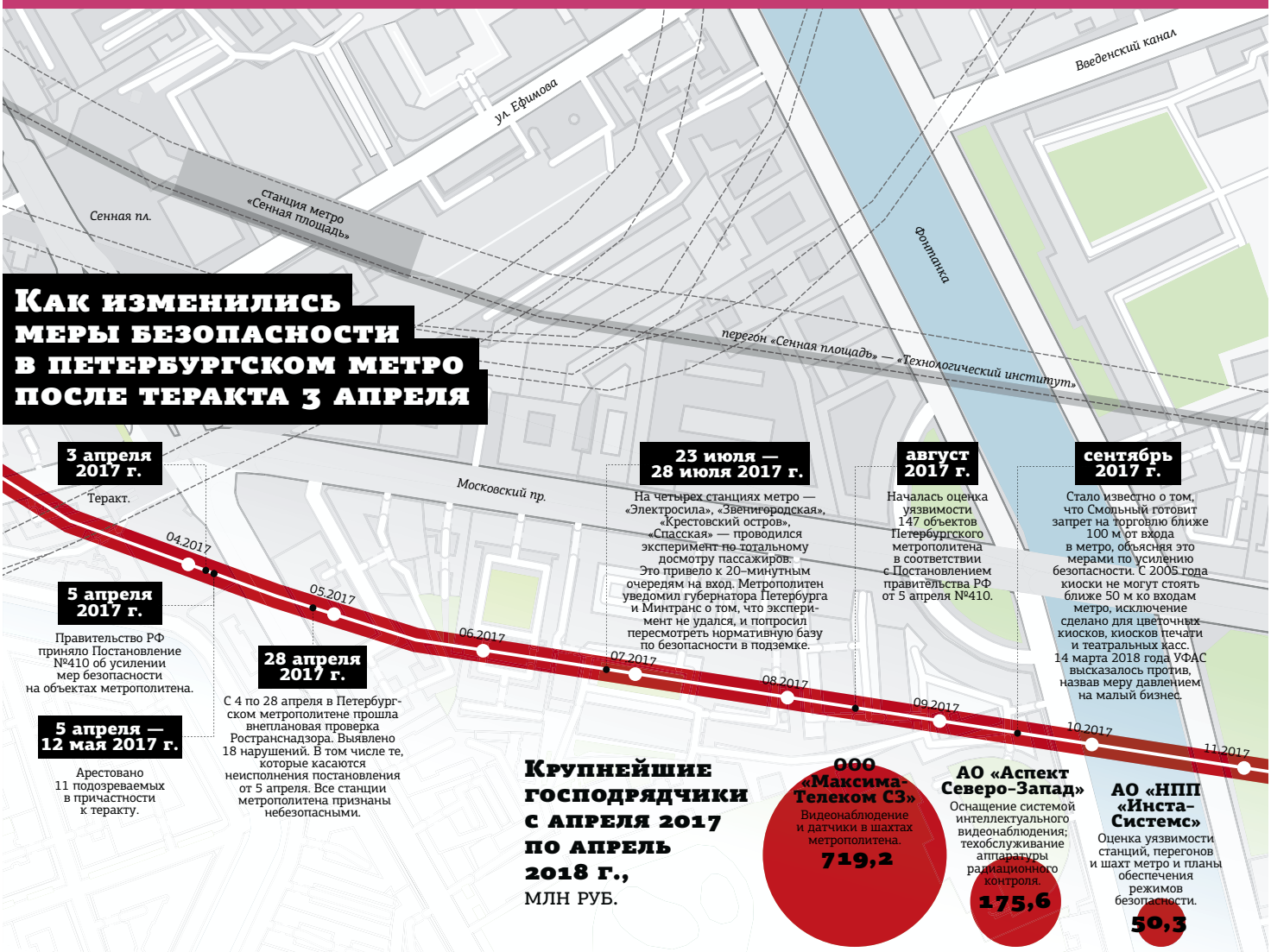


РУСЛАН ДЕМЬЯНЕНКО,
директор Eventicious (разработчик мобильных приложений)

**Использование мобильных приложений** для организации мероприятий дает кумулятивный эффект. Во-первых, это экономия сотен тысяч рублей на печати — приложение полностью заменяет «раздатку». Во-вторых, повышается ценность мероприятия для участников. Цифровая интеграция поднимает уровень и статус события. Участники ощущают заботу о себе — вся актуальная информация всегда под рукой. В-третьих, приложение дает целый пакет новых инструментов рекламы, который можно продать рекламодателям и спонсорам.

# Метро–2018

Прошел год после теракта в петербургском метро. За это время было заключено контрактов на улучшение систем безопасности более чем на 1 млрд рублей. Но план, как сделать все станции метро безопасными, еще не готов.




## Как изменились меры безопасности в петербургском метро после теракта 3 апреля

**3 апреля 2017 г.**
Теракт.

**5 апреля 2017 г.**
Правительство РФ приняло Постановление №410 об усилении мер безопасности на объектах метрополитена.

**5 апреля — 12 мая 2017 г.**
Арестовано 11 подозреваемых в причастности к теракту.

**28 апреля 2017 г.**
С 4 по 28 апреля в Петербургском метрополитене прошла внеплановая проверка Ространснадзора. Выявлено 18 нарушений. В том числе те, которые касаются неисполнения постановления от 5 апреля. Все станции метрополитена признаны небезопасными.

**23 июля — 28 июля 2017 г.**
На четырех станциях метро — «Электросила», «Звенигородская», «Крестовский остров», «Спасская» — проводился эксперимент по тотальному досмотру пассажиров. Это привело к 20–минутным очередям на вход. Метрополитен уведомил губернатора Петербурга и Минтранс о том, что эксперимент не удался, и попросил пересмотреть нормативную базу по безопасности в подземке.

**август 2017 г.**
Началась оценка уязвимости 147 объектов Петербургского метрополитена в соответствии с Постановлением правительства РФ от 5 апреля №410.

**сентябрь 2017 г.**
Стало известно о том, что Смольный готовит запрет на торговлю ближе 100 м от входа в метро, объясняя это мерами по усилению безопасности. С 2005 года киоски не могут стоять ближе 50 м ко входам метро, исключение сделано для цветочных киосков, киосков печати и театральных касс. 14 марта 2018 года УФАС высказалось против, назвав меру давлением на малый бизнес.

### Крупнейшие господрядчики с апреля 2017 по апрель 2018 г., млн руб.

**ООО «МаксимаТелеком СЗ»**
Видеонаблюдение и датчики в шахтах метрополитена.
**719,2**

**АО «Аспект Северо-Запад»**
Оснащение системой интеллектуального видеонаблюдения; техобслуживание аппаратуры радиационного контроля.
**175,6**

**АО «НПП «Инста-Системс»**
Оценка уязвимости станций, перегонов и шахт метро и планы обеспечения режимов безопасности.
**50,3**

Год назад, 3 апреля, на перегоне между станциями метро «Сенная площадь» и «Технологический институт» прогремел взрыв, в результате которого погибли 16 человек, в том числе террорист. Более 100 человек пострадали.

За год, прошедший с момента трагедии, на безопасность подземки было выделено более 1 млрд рублей. «ДП» изучил закупки ГУП «Петербургский метрополитен», чтобы понять, что изменилось в обеспечении безопасности метро и кто работает над усилением мер контроля в подземке.

**Человеческий фактор**

И до теракта в апреле 2017 года в петербургском метро на безопасность выделялись средства: с 2010 по начало 2017 года было потрачено более 2,5 млрд рублей из городского и федерального бюджетов. В метро за эти годы появились рамки–металлодетекторы, видеокамеры, детекторы радиации и т. п. После прошлогоднего теракта меры безопасности пересмотрели и усилили еще больше.

На второй день после взрыва, 5 апреля, премьер–министр Дмитрий Медведев подписал постановление правительства об установлении мер безопасности в метро. Почти месяц в петербургской подземке шла проверка Ространснадзора. Ведомство выявило 18 нарушений, признав все станции метро в городе небезопасными. Оказалось, что как раз требованиям, прописанным в постановлении, подземка и не соответствует.

Весь год ГУП «Петербургский метрополитен» пыталось исправить ситуацию, увеличивая штат людей, отвечающих за безопасность, и улучшая технические средства.

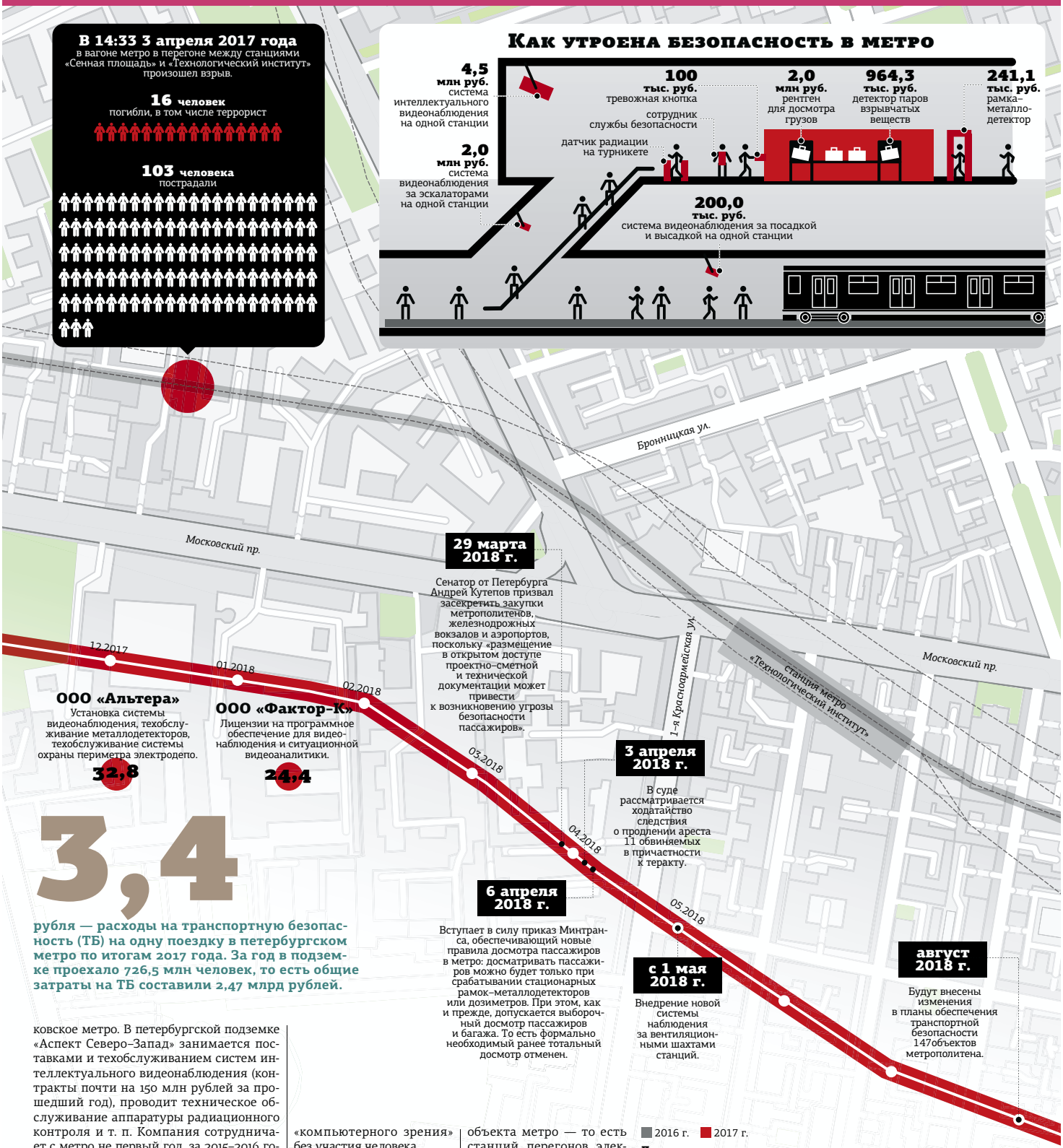
Так, по данным ГУП, было создано подразделение по обеспечению транспортной безопасности, в которое вошли служба собственной безопасности и группы быстрого реагирования. Число людей, которые состоят в этом подразделении, в пресс–службе петербургского метро уточнить не смогли. Но, согласно сайту госзакупок, в 2017–2018 годах должны пройти курсы по повышению квалификации 759 работников, осуществляющих досмотр в целях обеспечения транспортной безопасности. Это обучение обошлось метрополитену в 300 тыс. рублей. Кроме того, метрополитен заключил контракт с ФРГУ «Охрана Росгвардии» на 333 тыс. рублей на услуги по экстренному выезду наряда охраны по вызову с помощью кнопки тревожной сигнализации.

**Умное наблюдение**

После взрыва метрополитен купил только три новые рамки–металлодетекторы по 241 тыс. рублей за штуку у АО «СНТ». В основном закупали видеокамеры. Самый большой контракт, касающийся безопасности метро, за прошедший год получила компания «МаксимаТелеком–СЗ» — «дочка» компании «МаксимаТелеком». До этого компания не была замечена в подобных контрактах, ее основная специализация — «раздавать» пассажирам бесплатный Интернет. Теперь же «МаксимаТелеком» за 719,2 млн рублей обеспечит безопасность вентиляционных шахт станций с 1 мая 2018 года по конец 2022 года. Для этого нужно будет установить в шахтах всех линий метро тревожную сигнализацию, камеры видеонаблюдения и т. п.

Также в прошлом году «МаксимаТелеком» подписала соглашение о сотрудничестве с петербургской подземкой — стороны планируют вместе изучать пассажиропотоки и создавать системы информирования людей. В компании пока не комментируют работы ни по этому соглашению, ни по контракту за наблюдением за шахтами.

С апреля 2017 года семь контрактов, связанных с безопасностью, общей стоимостью 175,6 млн рублей получило АО «Аспект Северо–Запад». В этой компании 51% принадлежит московскому ЗАО «НПЦ «Аспект», которое поставляет датчики радиации в мос-




# 3,4

**рубля — расходы на транспортную безопасность (ТБ) на одну поездку в петербургском метро по итогам 2017 года. За год в подземке проехало 726,5 млн человек, то есть общие затраты на ТБ составили 2,47 млрд рублей.**

ковское метро. В петербургской подземке «Аспект Северо-Запад» занимается поставками и техобслуживанием систем интеллектуального видеонаблюдения (контракты почти на 150 млн рублей за прошедший год), проводит техническое обслуживание аппаратуры радиационного контроля и т. п. Компания сотрудничает с метро не первый год, за 2015–2016 годы она получила контрактов на 344,6 млн рублей.

Интеллектуальное видеонаблюдение отличается от обычных камер тем, что должно уметь различать лица пассажиров и сравнивать их с лицами разыскиваемых преступников. Эту систему начали внедрять в подземке еще в 2014 году.

Параллельно с умным видеонаблюдением продолжают устанавливать и обычные камеры. На них с апреля прошлого года было потрачено более 50 млн рублей.

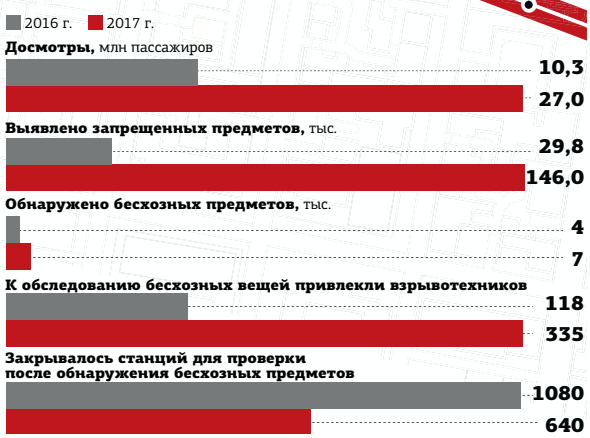
Кроме того, в прошлом году метрополитен закупил программу ситуационной видеоаналитики за 23 млн рублей — эта система должна позволить анализировать видео по разным параметрам с помощью «компьютерного зрения» без участия человека.

Замена камер в метро — это бесконечный процесс, говорят эксперты. «Физически видеокамеры устаревают за 5–8 лет, но морально уже за 1–1,5 года. Камеры совершенствуются, распознают лица, но совершенствуют свои методы и злоумышленники», — рассуждает генеральный директор компании «Ростелеком» Юрий Брюквин.

**Планы на будущее**

Апрельское постановление правительства предписывает разработать планы безопасности для каждого объекта метро — то есть станций, перегонов, электродепо и отдельных зданий метрополитена. В Петербурге 147 таких «категорированных объектов». АО «НПП «Ита-системс» получило контракты, по которым должно оценить их уязвимость, а затем разработать планы обеспечения транспортной безопасности этих объектов. По контракту эти планы будут готовы к августу 2018 года. Кстати, «Ита-системс» получила подобные контракты и в московском метро.

НАДЕЖДА ФЁДОРОВА
nadezda.fedorova@dp.ru



своё дело

# Договориться, спрятаться или убежать



МАРИНА ВАСИЛЬЕВА,
корреспондент «ДП»

После трагедии в Кемерове малый бизнес ожидает от власти репрессий, заранее предполагая, что к позитивному результату они не приведут. Такие выводы предприниматели делают, опираясь на личный опыт. Отношения малого бизнеса и власти можно выразить фразой: «Кто не спрятался, тот и виноват». В редакцию «ДП» регулярно обращаются владельцы компаний, которые лишились собственности или свободы потому, что оказались не в том месте не в то время. Например, владелица кафе «Бейрут» Лиза Извозчикова более года провела в судах после того, как ее бармен не пустил в туалет сотрудника СК. Дизайнер Михаил Орлов стал обвиняемым после того, как в оформленном им ресторане люди погибли от удара током (хотя за проводку дизайнер не отвечал). Подобных историй множество.

**Многие пишут в соцсетях:** «За халатность нужно наказывать, чем жестче, тем лучше!» Но репрессивные меры не сработают, если их применять хаотично. Так же родительское наказание перестает влиять на поведение ребенка, если следует независимо от его действий. Ребенок может разбить вазу, но этого никто не заметит, или у мамы будет хорошее настроение, или он свалит вину на кота и даст брату за молчание шоколадку — и наказания не будет. А если ребенок ничего не разбивал, но попал под горячую руку — придется стоять в углу ни за что.

**Угроза наказания, когда** нет системы, превращается в постоянную иррациональную опасность, которая никак не связана с тем, что ты делаешь и чего не делаешь. Это вызывает усталость, иногда отчаяние и всегда полностью уничтожает мотивацию следовать правилам. Зачем, если от этого ничего не зависит.

Набор стратегий у бизнеса такой же, как у людей в экстремальной ситуации. Большинство — прячутся. Либо не регистрируются и работают как самозанятые граждане (при последней попытке легализации их в стране обнаружили аж 40 человек). Либо стараются «не отсвечивать», не жаловаться, не попадаться власти на глаза, откупаться, если кто-то их вдруг заметит. Некоторые выскакивают из укрытия, чтобы получить субсидию, и снова прячутся под камень. И совсем малая часть — сотрудничают или указывают на ошибки.

**Во всех этих случаях** власть являет себя как непредсказуемая и опасная сила. Как будто над каждой компанией висит дамоклов меч. Он может опуститься, потому что к проверяющим тоже пришла проверка, или надо отчитаться, или кто-то попросил взятку или просто обиделся. Такая система может работать долго, но люди устают. Постоянный стресс и страх могут привести к тому, что малый бизнес, который в разное время называли основой экономики Владимир Путин, Дмитрий Медведев и Юрий Чайка, окончательно уйдет в подполье.



редактор рубрики
ЛИЛИЯ АГАРКОВА
liliaagarkova@dp.ru
+7(812) 326 9725




Два года назад Алексей Рудько запустил сеть магазинов «Курильский берег СПб» по продаже сахалинских морепродуктов, которые в итоге не принесли дохода. Тогда бизнесмен закрыл точки и открыл сервис по доставке рыбы, лангустинов, кальмаров и пр. Сейчас годовая выручка его компании достигает 20 млн рублей.

Будучи студентом, Алексей Рудько приехал с Чукотки в Петербург, где получил образование в таможенной сфере. Устроившись в транспортно-логистическую компанию «Интенсивник», он прошел путь от курьера до руководителя отдела таможенного оформления, но в 2016 году решил сменить род деятельности. За вдохновением он отправился в Исландию вместе с товарищем, который занимался дистрибуцией продукции мурманских и сахалинских компаний вроде «Курильского берега» в Москве. Тогда же Алексей Рудько решил последовать примеру друга и занялся продажей морепродуктов. Он зарегистрировал ИП и в июне запустил сеть из четырех магазинов под тем же брендом за 3 млн рублей. Вскоре оказалось, что летом спрос на рыбу низкий и точки приносят минимальный доход. Тогда бизнесмен закрыл три магазина и запустил сайт с сервисом по доставке наборов морепродуктов. Сейчас компания Алексея Рудько «Курильский берег СПб» ежедневно получает до 80 заказов онлайн и развивает единственную розничную точку. Выручка организации в 2017 году составила 20 млн рублей.

**На онлайн-волне**

«Один из главных минусов обычного магазина — отсутствие достойного сервиса, продавцы не рассказывают клиентам о рыбе и способах ее приготовления. Продуктивнее общаться с клиентами самостоятельно, через сайт и социальные сети», — рассказывает Алексей Рудько. Сейчас на онлайн-покупки приходится 70% выручки компании. По словам основателя проекта, чаще всего клиенты покупают минтай, тунец, треску и креветки, хотя в ассортименте интернет-магазина 150 наименований местных и импортных морепродуктов, консервов и пр. Средний чек в интернет-магазине — 3 тыс. рублей. Также предприниматель развивает сервис по доставке наборов морепродуктов, которые ежедневно приобретают примерно 15 покупателей. Около 80 ежедневных заказов развозят 10 курьеров, также в штате компании работают еще шесть сотрудников. Всю продукцию объемом до 5 т бизнесмен покупает один раз в неделю в Москве, куда рыбу регулярно привозят до 15 сахалинских, мурманских и камчатских компаний. В их числе «Гидрострой», «Устькамчатрыба» и пр. Предприниматель хранит продукцию на собственном складе.

> Если вы приедете на Сахалин, то увидите рыбодобывающие предприятия, которые стоят в ряд на берегу.

**Рыбный рынок**

В Петербурге работают десятки магазинов, которые продают российские морепродукты, и, по словам участников рынка, их число растет. Среди таких компаний сети «Камчатка», «Красная икра» и пр. В качестве интернет-магазина с пунктом самовывоза работают компании «Рыбные правила», «Рыба домой» и другие. В сетях, по словам предпринимателя, продают в основном импортную рыбу.

«На мой взгляд, петербуржцы предпочитают форель, — рассказывает Леонид Цой, совладелец сети магазинов «Это у нас семейное» и сельхозпредприятий, в которых также выращивают несколько видов рыбы. — Сейчас мы договариваемся о сотрудничестве с одной компанией, которая привозит дальневосточную рыбу: ее люди тоже любят». Емкость петербургского рынка рыбной продукции может достигать 90 тыс. т в год.

ИННА РЕЙХАРД
news@dp.ru




**Предприниматель Алексей Рудько сделал ставку на развитие онлайн-магазина.** *Однако сейчас бизнесмен также намерен открывать розничные точки — в 2018 году начнет работу его второй магазин.* ФОТО: СЕРГЕЙ ЕРМОХИН

# Поймать на крючок

## Сервис за пять шагов

**1**

ОФОРМЛЕНИЕ

### Регистрация бизнеса

С точки зрения Алексея Рудько, важно сразу проработать фирменный стиль и название будущего интернет-магазина, который можно развивать параллельно с оформлением своего бизнеса. Удобнее всего зарегистрировать ИП, такая форма позволит сократить траты на бухгалтерию. Сама регистрация будет стоить 800 рублей — на оформление предприятия предпринимателю потребуется несколько дней.

→ ***800 рублей***

***3–5 дней***

**2**

ОНЛАЙН-ПЛОЩАДКА

### Сайт и соцсети

Запуск собственного онлайн-магазина может стоит от 5 тыс. до 500 тыс. рублей. При этом важно развивать и фирменные странички в социальных сетях — чаще клиенты подписываются на аккаунт магазина в Instagram. Ежемесячно на рекламу в этой соцсети может уходить до 120 тыс. рублей, еще 80 тыс. рублей — на рекламу «ВКонтакте». Важно сотрудничать с блогерами, которые будут продвигать бренд магазина.

→ ***500 тыс. рублей***

***14 дней***

**3**

НАБОРЫ

### Организация доставки рыбы

Наборы морепродуктов (Fishbox) можно доставлять клиентам в обычных картонных коробках в течение 1–2 часов — тогда рыба не успеет разморозиться. Поэтому важно подобрать около 10 ответственных курьеров, которые оперативно справятся с задачей. В среднем одна картонная коробка стоит 40 рублей — их можно заказать на городских предприятиях по производству картона с фирменным оформлением онлайн-магазина.

→ ***300 тыс. рублей***

***14 дней***

**4**

АРЕНДА

### Помещение и оборудование

Если вы намерены продавать рыбу, вам потребуются небольшой склад и точка самовывоза площадью от 5 м², которая также может работать как магазин. Главное, чтобы она вмещала холодильные и морозильные камеры, лари или шкафы. Для начала достаточно одного ларя объемом до 1 тыс. л. — его можно приобрести у российских производителей. Стоимость обойдется примерно в 50 тыс. рублей.

→ ***450 тыс. рублей***

***30 дней***

**5**

ПОСТАВЩИКИ

### Покупка морепродуктов

В России работает более 100 крупных производителей рыбы и морепродуктов. По словам Алексея Рудько, важно ориентироваться не только на цену, но и на качество рыбы — лучше ее пробовать. Мясо должно быть плотным. На его качество влияют способ транспортировки, оборудование, с которым работает производство, и даже расположение производства — время транспортировки, отгрузки и переработки.

→ ***от 1 млн рублей***

***7 дней***

## Итого

ДОХОДЫ-РАСХОДЫ

### Сколько стоит сайт и сервис по доставке рыбы

Организация продажи дальневосточной рыбы и морепродуктов через Интернет обходится примерно в 2 млн рублей и занимает не менее 2 месяцев. Если предпринимателю удастся привлечь клиентов через социальные сети и сайт, то можно в течение 2 лет выйти на годовую выручку 20 млн рублей. Впоследствии потребуются регулярные вложения в рекламу и развитие сервиса по доставке продукции.



→ ***Малый бизнес опасается, что проверки пожарной безопасности станут чаще, но не эффективнее.*** ФОТО: ПАВЕЛ ВОЛКОВ

# Надзорные каникулы: что дальше

Петербургский малый бизнес опасается отмены трехлетних «надзорных каникул» после пожара в Кемерове.

Сейчас плановые проверяющие к малым компаниям не приходят, такие инспекции проводятся только по обращениям граждан (в том числе анонимным). Льгота распространяется только на малый бизнес, но, по данным федеральных телеканалов, этой возможностью пользовались владельцы сгоревшего в Кемерове ТЦ «Зимняя вишня».

**Будут ли каникулы**

За неделю до пожара власти РФ планировали продлить «надзорные каникулы» до 2022 года, но теперь предприниматели опасаются, что их отменят.

По словам владелицы кондитерской «Кусочек счастья» Светланы Казновской, каникулы касаются только плановых инспекций, а проверка по жалобе граждан может прийти к любому предпринимателю в любой момент. «Отменить, конечно, могут, почему бы не отменить, это же так просто, — рассуждает она. — Гораздо проще, чем составить простые, четкие и понятные правила по пожарной безопасности для помещений и зданий. Чтобы требования не противоречили одно другому, чтобы нельзя было прочитать как-то двояко, чтобы это было для безопасности, а не для штрафов. И вообще, инспекторам надо объяснить, что они работают не для того, чтобы штрафы собирать, а чтобы помочь разобраться во всех этих инструкциях и сделать правильно».

Владелец центра «Люмьер-холл» Евгений Гудов считает, что главное в противопожарной безопасности — сама конструкция здания, использование негорючих материалов при строительстве и внутренней отделке. А более частые проверки, по его мнению, на безопасности не отразятся.

«Важны социальная ответственность бизнеса, адекватность управляющих, для материалов — не просто формальное наличие пожарных сертификатов, а именно чтобы они не воспламенялись или не поддерживали горение, — говорит предприниматель. — Вот эскалаторы во всех российских торговых центрах я бы точно развернул, так как сейчас они все сделаны так, что на них нельзя сразу на несколько этажей спуститься, а приходится оббегать по кругу, рассматривая по дороге магазины».

**На этапе сдачи поздно**

Гендиректор ООО «Булла» (кофейня The Coffee and Breakfast) Александр Лейбов уверен, что сами по себе каникулы не могут стать причиной пожаров.

По его мнению, соблюсти абсолютно все нормы невозможно, но если в заведении есть фактические планы эвакуации, огнетушители, система пожаротушения, водопровод, пожарный выход, проходы не заблокированы и имеют достаточную, согласно нормам, ширину, а главное, если персонал заведения обучен нормам пожарной безопасности, то при пожаре жертв не будет.

«Я думаю, сейчас начнут проверять всех подряд, — говорит Александр Лейбов. — Но скорее это приведет к коррупции, чем к нужному результату. Если здание или помещение не соответствует СНиПам, без перестройки никаких разрешений все равно легально не получить, а у нас в центре города таких зданий и помещений 90%. На мой взгляд, только огромные мировые компании вроде «Макдоналдса», когда строят свои здания, соблюдают нормы. А когда здание на этапе сдачи, делать что-то уже поздно».

Напомним, 16 марта правительство РФ поручило Минэкономразвития и Генпрокуратуре подготовить поправки, которые продлят до 2022 года моратория на плановые проверки малого бизнеса.

Льготу планировали распространить и на средний бизнес.

МАРИНА ВАСИЛЬЕВА
marina.vasileva@dp.ru

ВЛАДИМИР ПРОКОФЬЕВ

# Нефтеперевозка и крымские отели

Владимир Прокофьев родился в семье железнодорожников и до начала 1990-х работал на Октябрьской железной дороге, руководил станцией Мурманск, а потом — стройками гостиниц этой организации в Крыму. Там же он начал свой первый частный бизнес — малое предприятие «Берег» тоже занялось строительством.

В 1997 году совладельцы группы «Кинэкс» Геннадий Тимченко, Евгений Малов, Адольф Смирнов и Андрей Катков создали компанию, которая должна была наладить новую схему поставок нефтепродуктов железнодорожным транспортом за рубеж — «Линк ойл СПб». Возглавить ее пригласили Владимира Прокофьева. В 2000 году он ушел из «Линк ойла» и организовал собственную фирму аналогичного профиля — «БалтТрансСервис» (БТС).

Однако единственным владельцем своего бизнеса Владимир Прокофьев оставался недолго, в 2003 году БТС был приобретен «Северстальтрансом» Алексея Мордашова. А еще несколько лет спустя, когда сам «Северстальтранс» был выкуплен менеджерами компании Константином Николаевым, Никитой Мишиным и Андреем Филатовым, под их контроль перешел и БТС. Позднее актив вошел в состав их группы Globaltrans, сегодня крупнейшего в России частного оператора железнодорожных перевозок (в 2012 году группа провела IPO на Лондонской бирже и привлекла $449 млн). В 2015 году 40% «БалтТрансСервиса» было приобретено структурами Рубена Варданяна, 60% остается у группы Globaltrans.

Все это время Владимир Прокофьев был руководителем БТС и оставил этот пост лишь в феврале 2017 года в возрасте 68 лет. По данным СПАРК, по итогам 2016 года оборот БТС составил более 19 млрд рублей, чистая прибыль — 4,2 млрд. В настоящее время генеральным директором БТС является сын Владимира Прокофьева Кирилл, сам же он занимает пост его советника.

Между тем официально основным собственным бизнесом экс-топ-менеджера являются гостиницы. Вместе с Лидией Прокофьевой он владеет пансионатом «Крымское приморье» и гостиницей «Лидия» в Феодосии.

Главный же и самый дорогой его актив — отель Parklane Resort & Spa на Крестовском острове. В 2008 году компания Прокофьевых «Мегаспорт» приобрела участок на Крестовском острове, занятый теннисными кортами. На их месте и была построена гостиница на 152 номера общей площадью 16 тыс. м². Также там планируется создание крытого теннисного корта. Как и его давний партнер Геннадий Тимченко, Владимир Прокофьев давно увлекается этим видом спорта и с 2010 года является президентом Федерации тенниса Санкт-Петербурга.

Еще одним увлечением предпринимателя можно назвать кино. В частности, он выступал продюсером фильма «На открытой воде» (2009) про ослепшую дрессировщицу дельфинов, в котором сыграли он сам и его сын Кирилл.

МАРГАРИТА АРАНОВСКАЯ
news@dp.ru



ФОТО: СЕРГЕЙ ЕРМОХИН

**Схема активов Владимира Прокофьева**




**2,12 млрд рублей**

УЧАСТНИК РЕЙТИНГА МИЛЛИАРДЕРОВ **№230**



АЛЕКСАНДР НОВАК,
министр энергетики РФ

"Россия в марте достигла уровня сокращения добычи 93,4%. Россия привержена достижению баланса на нефтяном рынке.

**100**

**млрд рублей составила чистая прибыль головной компании ПАО «Газпром» по РСБУ в 2017 году, по сравнению с 2016 годом она упала более чем в 4 раза (с 411,4 млрд рублей). Это минимальное значение за 15 лет. Последний раз меньше 100 млрд рублей компания зарабатывала в 2002 году (53 млрд рублей). /Интерфакс/**

БИРЖИ

# По акциям бьют плохие новости

На момент закрытия основной сессии на Московской бирже в понедельник цена нефти марки Brent упала на 2,3%, до $67,8 за баррель. Курс доллара вырос на 0,5%, до 57,62 рубля, курс евро — на 0,4%, до 70,8 рубля. Индекс РТС потерял 1,23%, закрывшись на отметке 1234,06 пункта. Индекс Мосбиржи снизился на 0,63%, до 2256,64 пункта.

Доллар США снижался к корзине ключевых валют днем, однако к вечеру полностью восстановил потери, в то время как цена тройской унции золота росла в моменте более чем на 1%, поднимаясь выше $1340, на фоне возобновившихся опасений инвесторов относительно «торговых войн» США.

В ответ на повышение пошлин на ввоз в США алюминия и стали Таможенная комиссия по тарифам Государственного совета КНР учредила ответные ограничения. Так, с понедельника, 2 апреля, в отношении 128 наименований товаров, импортируемых из США, вступили в силу повышенные пошлины. Китай прокомментировал свое решение необходимостью защитить интересы государства и сбалансировать потери, которые повлекли ограничения, введенные США.

Напомним, ранее КНР опубликовала перечень налогооблагаемых товаров, состоящий из двух частей с оговоркой, что, если США и Китаю не удастся достичь соглашения, последний введет пошлины на товары из первого списка. Ограничения на товары из второй части могут быть введены в ходе дальнейшей оценки влияния политики США.

**Россия добавила нефти**

Цена нефти Brent падала вчера вечером более чем на 3%, опускаясь ниже $67,7 за баррель, в том числе на фоне стремительного восстановления доллара США. Кроме того, рынок негативно отреагировал на отчет Министерства энергетики РФ, согласно которому добыча России в марте достигла 11-месячного максимума и составила 10,97 млн баррелей в сутки (б/с). Напомним, в рамках сделки по сокращению добычи ОПЕК и не-ОПЕК Россия обязалась снизить производство на 300 тыс. баррелей в сутки относительно уровня октября 2016 года. В марте РФ снизила добычу лишь на 280 тыс. баррелей в сутки, в результате чего уровень выполнения сделки составил лишь 93%.

При этом котировкам нефти не дает опуститься ниже напряженная геополитическая ситуация вокруг Ирана. Так, Саудовская Аравия призывает международное сообщество принять меры в отношении Тегерана, чтобы избежать военного конфликта. Вместе с тем президент США Дональд Трамп неоднократно заявлял о намерении выйти из ядерной сделки с Ираном и ввести санкции. Иран является крупным игроком на мировом рынке нефти, страна добывает около 4 млн баррелей в сутки, и в случае введения ограничений мировой рынок нефти может ребалансироваться в сторону дефицита сырья.

Тем временем индекс Markit PMI обрабатывающей сферы в России, опубликованный вчера, составил 50,6 пункта в марте против 50,2 пункта в феврале (значение больше 50 пунктов говорит о росте экономической активности, меньше — о снижении). Таким образом, Markit PMI в марте оказался на минимуме с июня 2017 года. При этом ожидания опрошенных Bloomberg аналитиков были более позитивными (51 пункт). Замедление коснулось как самого производства, так и роста новых заказов. При этом рост экспортных заказов остается стабильным.

**22**

**процента составило вчера падение котировок акций Дальневосточного морского пароходства в связи с арестом основного владельца компании Зиявудина Магомедова и его брата Магомеда.**

**Арест ударил по пароходству**

Акции крупнейших российских портовых компаний упали в ходе вчерашних торгов на новостях об аресте Зиявудина Магомедова — совладельца и председателя совета директоров группы «Сумма», а также его брата Магомеда Магомедова. Магомедовых подозревают в хищениях, растрате и формировании преступного сообщества. На фоне этих новостей стоимость акций компаний, входящих в группу «Сумма», падала на 3–20%. Так, акции Дальневосточного морского пароходства — ключевого актива транспортной компании Fesco группы «Сумма» — при открытии торгов рухнули более чем на 18%, а общие потери к закрытию составили почти 22%. Бумаги компаний «Трансконтейнер» и НМТП, которыми Магомедов владеет через контролируемые им предприятия, теряли 3,8% и 2,9% стоимости соответственно, однако к закрытию торгов частично восстановили потери.

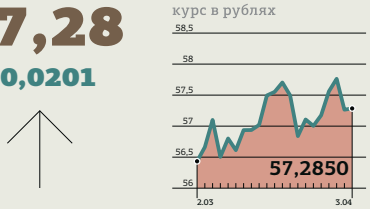
Рубль вчера двигался в тандеме с валютами развивающихся стран, которые несли потери против доллара США по итогам вчерашних торгов. Во II квартале против российской валюты будет играть сезонность платежного баланса (опережающий рост импорта, выплата дивидендов и т. д.). Поэтому, если нефть не поможет, для курса рубля во II квартале могут сложиться не самые благоприятные условия. Мы не ожидаем выраженной динамики рубля на текущей неделе.

При ослаблении рубля до 59–60 рублей за доллар при стабильных ценах на нефть индекс Мосбиржи может подняться до уровней 2300–2350 пунктов из-за большой доли акций экспортеров в нем.

АННА ПОЛИЕНКО,
аналитик банка «Санкт-Петербург»

## ДОЛЛАР

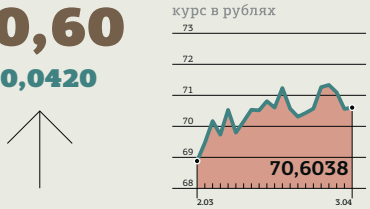
**57,28**
**+0,0201**




Источник: ЦБ РФ

## ЕВРО

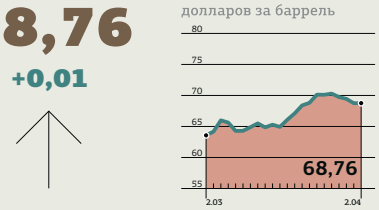
**70,60**
**+0,0420**




Источник: ЦБ РФ

## НЕФТЬ BRENT

**68,76**
**+0,01**




Источник: IPE

## Топ-19 российских еврооблигаций по доходности на 1 апреля 2018 г.

| № | Бумага, USD | Индикативная доходность, % | Индикативная цена, % от номинала |
|---|---|---|---|
| 1 | «Газпром», 8,625% 28apr2034 | 5,81 | 130,18 |
| 2 | «Газпром», 7,288% 16aug2037 | 5,79 | 118,38 |
| 3 | VEON Holdings, 7,25% 26apr2023 | 5,28 | 108,98 |
| 4 | Россия, 5,875% 16sep2043 | 5,12 | 111,63 |
| 5 | Внешэкономбанк, 6,80% 22nov2025 | 4,91 | 112,29 |
| 6 | Россия, 12,750% 24jun2028 | 4,57 | 166,85 |
| 7 | «Газпром нефть», 6% 27nov2023 | 4,55 | 107,40 |
| 8 | Внешэкономбанк, 5,94% 21nov2023 | 4,51 | 107,33 |
| 9 | «Газпром нефть», 4,375% 19sep2022 | 4,45 | 99,89 |
| 10 | «Газпром», 4,95% 19jul2022 | 4,44 | 102,18 |
| 11 | VEON Holdings, 6,25% 26apr2020 | 4,40 | 103,73 |
| 12 | Газпромбанк, 7,250% 3may2019 | 4,24 | 103,22 |
| 13 | «Полюс», 5,625% 29apr2020 | 4,09 | 103,12 |
| 14 | Внешэкономбанк, 6,902% 9jul2020 | 4,02 | 106,28 |
| 15 | «АЛРОСА», 7,750% 3nov2020 | 3,91 | 109,48 |
| 16 | Россия, 4,875% 16sep2023 | 3,80 | 105,45 |
| 17 | Россия, 7,50% 31mar2030 | 3,47 | 113,31 |
| 18 | Россия, 5,0% 29apr2020 | 3,36 | 103,33 |
| 19 | Россия, 11,0% 24jul2018 | 3,06 | 102,48 |

**Источник: Cbonds**

04.04

**В среду читайте в «ДП»**



Как Дмитрий Пантелеев, владелец компании «Милмед», построил бизнес на торговле медицинским оборудованием.

ISSN 1815–3305

# Бои без правил

## Дело совладельца группы «Сумма» Зиявудина Магомедова органично продолжает череду странных поступков Кремля.



МИХАИЛ ШЕВЧУК
mikhail.shevchuk@dp.ru

Арест братьев Зиявудина и Магомеда Магомедовых в минувшие выходные потряс не только бизнес–сообщество России: жесткие решения следователей и судей практически не оставляют сомнений в том, что руководители группы «Сумма» попали под серьезный пресс, причем довольно неожиданно. Им вменяют ни много ни мало организацию преступного сообщества. По сути, речь идет о том, что таким сообществом мог быть собственно холдинг — тот самый холдинг, который так много сделал для воплощения важнейших государственных проектов.





**Арест братьев Зиявудина (слева) и Магомеда Магомедовых** *потряс бизнес–сообщество России. Самая обсуждаемая версия — политическая, хотя Кремль уверяет, что это история о борьбе с коррупцией.* ФОТО: МИХАИЛ ПОЧУЕВ / ТАСС

### Политические игры

Дела у «Суммы» в последние годы шли, по всей видимости, хуже, чем в период президентства Дмитрия Медведева, но все–таки разгромом не пахло. Проблемы с некачественным песком для намыва острова под стадион в Калининграде структурами «Суммы» вовсе не выглядели фатальными для самих Магомедовых. В конце концов, их двоюродный брат, бывший вице–президент ОКР Ахмед Билалов, историю которого сейчас, конечно, тоже все непременно вспоминают, отделался эмиграцией даже после адресной вспышки гнева самого Владимира Путина. Президент, напомним, оказался очень недоволен стройкой олимпийских объектов.

Предпринимателей калибра первых строчек российского Forbes — а у Магомедова к тому же на груди полный иконостас, тут и партнерство с экспертным клубом «Валдай», и поддержка олимпийцев, и членство в Российском совете по международным делам, и многое другое — не отправляли за решетку со времен Михаила Ходорковского. Были проблемы у Владимира Евтушенкова, но все–таки дело ограничилось домашним арестом. Можно было потерять бизнес, но получить возможность хотя бы эмигрировать, как целой плеяде предпринимателей во главе с Евгением Чичваркиным.

Но, несмотря на то что дело Зиявудина Магомедова (а именно он все–таки является главным действующим лицом) наблюдатели считают тоже политическим, второго Ходорковского из него не выйдет. Сколоченную из разномастных активов «Сумму» не выдать за краеугольную для экономики компанию, а сам Магомедов в политических играх замечен не был и на узника совести не потянет. Политика, которую здесь имеют в виду, не соревновательная, а в лучшем случае «клановая». С точки зрения представителя российской элиты, привыкшего к определенным правилам, Зиявудина Магомедова сажают действительно ни за что.

Версию о разборках в преддверии формирования правительства РФ пресс–секретарь Путина Дмитрий Песков предлагает считать пересудами, но эта версия одна из самых обсуждаемых. Зиявудин Магомедов, студенческий приятель вице–премьера Аркадия Дворковича, традиционно считался человеком, близким не только к Дворковичу, но и к Дмитрию Медведеву.

### Нарушая традиции

В последнее время в российской политике вообще творится много странного: получил реальный срок бывший министр экономики Алексей Улюкаев, отправился в отставку после общественного давления губернатор–тяжеловес Аман Тулеев, по обстоятельствам все это небывалые на протяжении многих лет вещи. В отношениях крупного бизнеса и власти со времен того же дела ЮКОСа, действовал, вероятно, главный принцип — бизнес не занимается политикой в обмен на определенные гарантии личной безопасности. Зиявудин Магомедов не занимался такой политикой, но он все–таки арестован, и следователи отказываются его выпускать, размахивая обнаруженным билетом в Майами.

Похоже, нарушается еще одна традиция, казавшаяся незыблемой. Возня за места в правительстве — действительно не главное: идея в том, что старые правила перестают работать.

Став президентом в четвертый раз и публично заявив об отсутствии планов баллотироваться в 2036 году, Владимир Путин прекрасно понимает, что с первого же дня своего четвертого срока становится «хромой уткой», пусть это и будет заметно далеко не сразу. И этот срок он начинает с превентивных ударов, ломая собственноручно же выстроенную систему. Эти удары наносятся туда, откуда могла появиться потенциальная угроза заговора, по крупному бизнесу, по правительству, по губернаторскому корпусу. Вполне возможно, что перед нами признаки перестройки вертикали, и главное новое правило — никаких больше правил.