

www.dp.ru

Деловой Петербург

ИМУЩЕСТВО

Арендаторы поплатились за свое коварство

Смолянский добился привлечения к уголовной ответственности за долги по аренде и нелегальную субаренду. → 2



«ЛЕСПЛИТИНВЕСТ»

Александр Усов купил завод у шведов

→ 4-5



ФИНАНСЫ

Дивиденды универмага

Гостинный Двор выплатит акционерам 58 млн рублей. → 9

Четверг | 08.06.17 | №095 (4724)
Цена: свободная

↓ USD 56,5878 РУБ.

↓ EUR 63,7179 РУБ.

↑ НЕФТЬ 49,76 USD

↓ ММВБ 1868,42

↓ РТС 1034,31

Здесь будет триллион

«ФосАгро» вкладывает в расширение своих портовых мощностей в Усть-Луге 6 млрд рублей, рассказал председатель правления холдинга **АНДРЕЙ ГУРЬЕВ**. В общей сложности областные порты в ближайшие 8 лет привлекут более 1 трлн рублей. → 6-7



ФОТО: СЕРГЕЙ ТАМАХОВ / АГЕНТСТВО ИФЭС



РЕЙТИНГ

Gazelle Бизнеса 2017

Специальный выпуск о быстрорастущих петербургских компаниях. → 11-22



КРУГЛЫЙ СТОЛ

«Мы подписали множество соглашений с инвесторами, даем им налоговые льготы»

Глава Орловской области Вадим Потомский обсудил с бизнесменами Петербурга перспективы сотрудничества. → 26-27

2 НОВОСТИ

Кто с кем судится 3 Лесная промышленность 4–5

Порты 6–7 Недвижимость 8 Ретейл 10

Gazelle Бизнеса 11–22 Малый бизнес 23 Промышленность 24–25

Круглый стол 26–27 Арбитраж 28–29



История миллиардера 30 Валюта, биржи 19

КОММЕНТАРИЙ

Железный занавес ХОЛОДНОЙ ВОЙНЫ ГОТОВ ОПУСТИТЬСЯ



ДМИТРИЙ НОВОКОШОНОВ news@dp.ru

Вчера граждане из комитета по конституционному законодательству Совета Федерации обнародовали написанную ими бумагу с заголовком «Предотвращение вмешательства во внутренние дела РФ: законодательство и правоприменительная практика». В переводе с парламентского на русский в ней предлагается приравнять к иностранным агентам в первую очередь тех граждан РФ, чья писанина оплачивается из-за границы.

Особо тревожат сенаторов–москвичей те, кто получает гонорары и гранты от Агентства США по международному развитию, Фонда Сороса, фонда «Открытое общество», Национального фонда демократии (NED), Международного республиканского института, Национального демократического института по международным вопросам, Фонда Макартуров, Freedom House, Фонда Чарльза Стюарта Мотта, фонда «Образование для демократии», Восточно-Европейского демократического центра, Европейского совета по международным отношениям, Атлантического совета, Совета по международным отношениям, Института Брукингса, фонда «Наследие», Фонда Карнеги, Chatham House, Центра по вопросам анализа европейской политики, Центра по вопросам изучения демократии, развития и верховенства закона при Стэнфордском университете, корпорации RAND, Центра имени Вудро Вильсона и Центра стратегических коммуникаций НАТО.

Это означает, что пора оживлять политклише «железный занавес» (Iron Curtain), введенное в оборот Уинстоном Черчиллем 5 марта 1946 года в его давней начало холодной войне Фултонской речи. Выражение «железный занавес» обозначало информационный, политический и пограничный барьер, изолирующий СССР и другие социалистические страны от капиталистических стран Запада.

Вождь главного правопреемника разгромленного в холодной войне СССР, бывший во времена разгрома подполковником КГБ, а ныне президент России, собирается 15 июня заняться многочасовой речевой деятельностью перед своими согражданами. Скоро узнаем, воспользуется ли он оборотами Черчилля или придумает свои.

Судимость за субаренду

СПб. Городские власти впервые добились уголовного наказания для предпринимателей, которые нелегально пускали субарендаторов в городские помещения.

Вступил в силу обвинительный приговор, который судья Куйбышевского районного суда вынес группе из шести предпринимателей. Их осудили по ст. 165 УК РФ (причинение имущественного ущерба путем обмана или злоупотребления доверием). Бизнесмены реализовали схему, по которой получали доход от сдачи городских помещений в субаренду, но при этом в казну за эти объекты не платили.

Речь идет от 15 встроенных помещений площадью от 40 до 110 м², расположенных на центральных улицах города. Среди адресов, фигурирующих в уголовном деле: Невский пр., Малая Садовая ул., Казанская ул., ул. Марата, Мо-



→ Председатель КИО Александр Семчуков рад, что наказал нарушителей по всей строгости закона. ФОТО: СЕРГЕЙ ЕРМОХИН

ховая ул., Лиговский пр. и другие. Имущественный ущерб бюджету Петербурга составил 28 млн рублей, ущерб, нанесенный Фонду имущества СПб, который продавал эти помещения с торгов, — 3 млн рублей. В итоге обвиняемые К. Борисюк, А. Новиков и А. Россинский получили 1 год 8 месяцев условно, И. Мамедов, Г. Золотарева

и Е. Яковлева — по 1,5 года условно, с испытательным сроком на 2–3 года. Это первый случай, когда городские чиновники смогли добиться привлечения к уголовной ответственности за долги по аренде и нелегальную субаренду.

Проблема неплатежей стоит перед КИО очень остро, к началу года общая сумма задолженности пре-

высила 9 млрд рублей. Чтобы избежать длительных судебных разбирательств с должниками, в комитете намерены расторгать с ними договор после неплатежей в течение 6 месяцев. Для этого вносятся изменения в типовый договор между городом и арендаторами.

МАРИЯ ТИРСКАЯ
maria.tirskaia@dp.ru

ФАКТЫ



АЛЕКСАНДР ЛУКИН, первый зампредрправления и врио председателя правления Бинбанка

НАЗНАЧЕНИЕ Нового поста Лукина

Москва. Александр Лукин назначен первым заместителем председателя правления и врио председателя правления Бинбанка. Лукин более 17 лет работает в Бинбанке, в феврале 2017 года он был избран членом совета директоров Бинбанка. /dp.ru/

БЮДЖЕТ Ленобласть рассчиталась со всеми кредиторами

Ленобласть. Ленинградская область полностью погасила все кредиты в кредитных организациях, досрочно выплатив 338,5 млн рублей, сообщается на сайте администрации региона. «В ближайшее время регион не планирует проведение заимствований», — отметил губернатор Александр Дрозденко. /dp.ru/

БАНКИ ВТБ снижает ставки по ипотеке

Москва. Группа ВТБ с 7 июня снижает ставки по ипотеке, теперь кредит на покупку готового жилья в новостройке можно оформить по ставке 10% годовых с учетом программы «Большая метр» — меньше ставка», сообщает группа ВТБ. В рамках стандартных программ ставка установлена на уровне 11% годовых. /Прайм/

BONNIER
Бизнес Ресурс
www.bonnierusa.ru
Редакция: 397022, СПб,
ул. Академика Павлова, 5,
бизнес-центр River House,
5-й этаж, news@dp.ru
(812) 328 2248,
(812) 326 9700,
факс (812) 326 9701

Главный редактор: Васьков М.С.,
mikhail.vaskov@dp.ru
Исполнительный редактор:
Грозный Д.В., 326 9659
dmitry.grozny@dp.ru
Арт-директор:
Аншнев И.Е., 326 4567
ivan.anshev@dp.ru
Новости: Невская А.А.,
326 5995; anna.nevskaya@dp.ru

Тематические приложения:
Мазо В.И., 326 9705;
victoria.mazo@dp.ru
Отдел рекламы: reklama@dp.ru,
326 9704, 326 9705 факс 326 9740
Директор по рекламе:
Титorenko С.В.
Отдел распространения:
328 2828, 326 9705 факс 326 9711
Руководитель: Королькова Л.И.

dp.ru Шеф-редактор
портала www.dp.ru:
Латынко В.А.,
326 9741; vasily.latinco@dp.ru
Представительство в г. Москве:
125993, Москва, Волоколамское
шоссе, 2, 2-й этаж;
тел./факс (495) 981 0647
Учредитель и издатель:
АО «ДП Бизнес Пресс»,

197022, Санкт-Петербург,
ул. Академика Павлова, 5
Свидетельство ПИ № ФВ 77-65441
от 28.04.2016 выдано Федераль-
ной службой по надзору в сфере
связи, информационных техноло-
гий и массовых коммуникаций.
Перепечатка либо размещение
в любой форме материалов

из газет «Деловой Петербург»
допускается только
с письменного согласия издателя.
Претензии по доставке
газеты: Отдел подписки «ДП» —
328 2828
ООО «Северо-Западное Агентство
Пресс-Информ» — 785 8119,
ООО «Урал-Пресс СПб» —
(812) 378 6644

Подписные индексы:
51582 — по Санкт-Петербургу
15942 — по Ленинградской
Претензии по доставке
газеты: Отдел подписки «ДП» —
328 2828
ООО «Северо-Западное Агентство
Пресс-Информ» — 785 8119,
ООО «Урал-Пресс СПб» —
(812) 378 6644

Время подписки в печать:
Установлено: 21:45
Фактическое: 21:45
№ заказа: 26/095
Карты: © OpenStreetMap,
CC-BY-SA, www.openstreetmap.org
395027, Санкт-Петербург,
Якорная ул., 10, кор. 2, лит. А,
пом. 44
Выпускающий редактор: Тихонова А.А.;
angelika.tihonova@dp.ru

16+
Тираж сертифицирован
Национальной
тиражной службой
Цена свободная



АНДРЕЙ ШАРОНОВ,
ректор московской школы
«Сколково»

» Первое, о чем говорят предприниматели, — это большое чувство недоверия. Недоверие ко всему: друг к другу, к государству.

КТО С КЕМ СУДИТСЯ

Иски на 24–25 мая 2017 года

Истец	Ответчик	Суть иска
ООО «Вектор»	ООО «СК "Навигаторстрой" (ОГРН 1027809220823)	о несостоятельности
ООО «Курский аккумуляторный завод»	ОАО «НИИ «Источник» (ОГРН 1027806861477)	о несостоятельности
ООО «Агро-Спектр»	ООО «Езуман» (ОГРН 1117847057481)	о несостоятельности
ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»	о взыскании 171,976 млн руб.
ООО «Компания «КонтинентСтрой»	ООО «Постстрой»	о взыскании 91,059 млн руб.
ООО «Адмиралтейская строительная компания-14»	ООО «Адмиралтейская строительная компания-1-4»	о взыскании 61,64 млн руб.
ООО «Метаком»	ООО «Макстан-М»	о взыскании 33,952 млн руб.
ООО «РАФФ»	СПБФКУ «Фонд капитального строительства и реконструкции»	о взыскании 20,582 млн руб.

ИСТОЧНИК: АРБИТРАЖНЫЙ СУД СПБ И ЛО

АУКЦИОН Имущество НПЗ-банкрота продадут за 4,5 млрд

Ленобласть. Торги по реализации имущества обанкротившегося нефтеперерабатывающего предприятия «Волховнефтехим» состоятся 4 июля. По данным Единого федерального реестра сведений о банкротстве, на аукционе будет продан комплекс движимого и недвижимого имущества предприятия, его начальная цена — 4,5 млрд рублей. «Волховнефтехим» был признан банкротом осенью 2016 года. Процедуру банкротства запустили работники НПЗ, перед которыми у руководства завода образовалась задолженность 46 млн рублей. /dp.ru/

НАДЗОР «Постер» пожаловался на торги по рекламе

СПб. Конкурс по наружной рекламе, которого петербургский рынок ждал с 2013 года, вызвал недовольство у его участников. 7 июня, уже спустя 5 дней после объявления торгов, один из операторов — «Постер» — обратился в управление антимонопольной службы с жалобой на их условия. Как говорится в документе, Смольный поставил участников торгов в неравные условия. Например, размер платы за аренду конструкций, по мнению «Постера», оказался зависимым от возможности предприятия сразу заплатить всю стоимость. /fontanka.ru/

ЦИФРЫ

26%

составил рост перевозок российских авиакомпаний в мае 2017 года. В январе–мае авиакомпании увеличили перевозки пассажиров на 22%, по данным Росавиации. /Интерфакс/

6,7

млн превысило число поездок российских граждан за рубеж в январе–марте 2017 года. Это на 24% больше, чем за тот же период годом ранее, сообщает Росстат. /Интерфакс/

РЕТЕЙЛ X5 приходит на вокзалы и в аэропорты

СПб. Ретейлер X5 Retail Group (управляет сетями «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель») подписал соглашения с фондом прямых инвестиций Acmeo Capital Limited и с инвесткомпанией Marathon Group. Это соглашение предполагает открытие до 2021 года около 1 тыс. центров обслуживания пассажиров в аэропортах и на вокзалах. Центры будут представлять собой комплекс из нескольких точек продаж: продуктовый магазин («Пятерочка»), аптека (оператор Marathon Group), пункт общественного питания (Acmeo), билетная касса, постамат, банкомат и пр. /dp.ru/

ДЕЛО ФСИН не удалось получить 1 млрд с подрядчика

СПб. Арбитражный суд Петербурга и Ленобласти отказал в удовлетворении иска регионального управления Федеральной службы исполнения наказаний к генподрядчику Крестов-2 — Генеральной строительной корпорации (ГСК). УФСИН утверждало, что ГСК завысила стоимость работ, используя некорректные сметные коэффициенты. Также ведомство считает, что генподрядчик включил в акты сдачи-приемки затраты, которых фактически не было. В связи с этим УФСИН пыталось взыскать 1,136 млрд рублей, затем снизило требования до 1,088 млрд, но получило отказ. /dp.ru/

**Деловой
Петербург**

Официальный спонсор
ПАО «Банк «Санкт-Петербург»

**БАНК
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

БИРЖА СТАРТАПОВ

спецпроект «Делового Петербурга»

Каждый месяц «ДП» отбирает шесть стартапов, ищущих инвестиции, и презентует их инвесторам, ищущим стартапы.

Презентации оценивает экспертное жюри из 10 человек, в том числе:

- известные бизнесмены, миллиардеры
- представители венчурных фондов
- частные инвесторы
- бизнес-ангелы
- инвестиционные аналитики
- представители бизнес-инкубаторов

Каждый месяц «ДП» публикует репортаж с мероприятия «Биржи стартапов» и серию материалов о стартапах-участниках спецпроекта на страницах газеты и в тематической рубрике на сайте.

Следующее мероприятие состоится
26 июня

Спонсорство мероприятия
326-97-39



4 НОВОСТИ

ЗАКОН

Парламентарии разрешили застроить Малиновку

СПб. Депутаты Законодательного собрания Петербурга приняли уточнения в генплан, среди которых поправка, разрешающая строительство в парке Малиновка. Вице-губернатор Игорь Албин, присутствовавший на заседании, после заявил, что «в Смольном работают законопослушные люди», но «никакого строительства там (в Малиновке) не будет». Он также заявил, что его личная позиция по поводу парка не изменилась. Два года назад он вместе с губернатором и оппозиционными депутатами выступил против застройки парка, где планировалось построить 67-метровый храм. /dp.ru/

СРОКИ

Движение по путепроводу откроется в конце года

СПб. Движение по строящемуся путепроводу в створе Поклонногорской ул. через железнодорожные пути Выборгского направления будет открыто в конце года, сообщает пресс-служба городской администрации. Сейчас работы на объекте выполнены на 50%. Работы на объекте выполняет ПАО «Возрождение». Строительство Поклонногорской развязки стартовало в 2012 году. Изначально работы выполняло ОАО «Мостотряд №19», однако компания не справилась со своими обязательствами, и КРТИ в июле 2016 года заключил контракт с «Возрождением». /dp.ru/

ДОХОДЫ

Скрытые депутаты муниципалитетов

СПб. Антикоррупционный центр «Трансперенс Интернешнл» составил карту муниципальных образований Петербурга, на которой черным отмечены те, кто не подал декларации за 2016 год, и зеленым те, кто требования закона выполнил. Карта наполнена черная. Как вчера сообщила организация, сведения о доходах подали лишь 55 из 111 муниципалитетов. При этом часть из них опубликовала декларации только глав округов, часть вовсе проигнорировала закон. Если документы об имущественном положении не были поданы, то депутат может лишиться мандата, если поданы, но не опубликованы, ему грозит административный штраф. По результатам анализа «Трансперенс Интернешнл» обратил-

ся в прокуратуру с требованием принять меры в отношении нарушителей. /fontanka.ru/

СЕРВИС

Оплата проезда банковской картой

СПб. В Петербурге появилась возможность платить за проезд в автобусе банковскими картами. Пока такой способ оплаты доступен только на двух маршрутах, однако до конца лета необходимое оборудование появится во всех 1,9 тыс. автобусах «Пассажиравтотранса». В компании отмечают, что оплатить проезд с помощью банковской карты с 7 июня можно на маршрутах №39 и №39Э, которые ходят от станции метро «Московская» до аэропорта Пулковое. Эти маршруты были выбраны в связи с Кубком конфедераций. Карту нужно будет прикладывать к оранжевому валидатору у второй двери. Также оплату можно провести с помощью ApplePay, AndroidPay и SamsungPay. /dp.ru/

ИСК

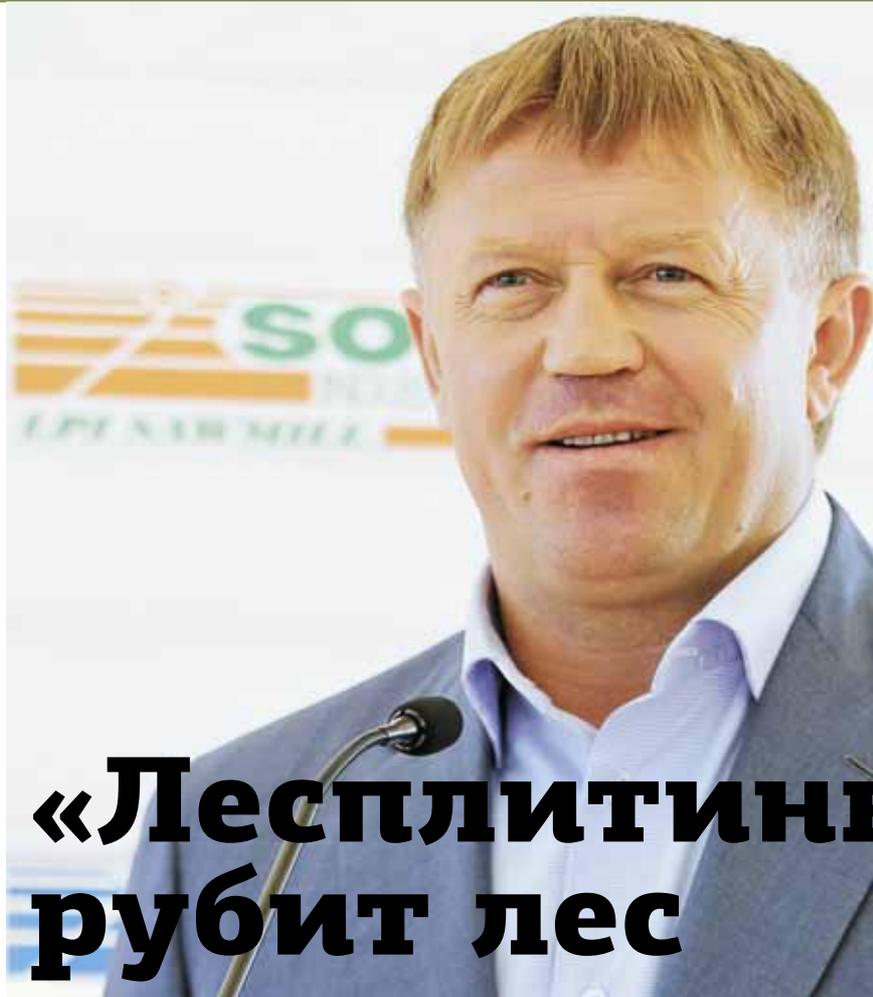
Смольный хочет банкротить «Топ Мьюзик»

СПб. Городской комитет имущественных отношений требует признать банкротом рекламного оператора «Топ Мьюзик», долей которого до 2011 года владел президент корпорации РМІ Евгений Финкельштейн. Соответствующее заявление опубликовано 7 июня на сайте Арбитражного суда Петербурга и Ленобласти. От лица комитета в процессе будет действовать Городской центр размещения рекламы. Нынешний иск Смольного о банкротстве «Топ Мьюзик» пока к производству не принят. Компания «Топ Мьюзик» известна своей борьбой со Смольным против демонстрации рекламных конструкций. /fontanka.ru/

ГОСЗАКАЗ

К новостройкам до осени протянут электричество

СПб. АО «Ленэнерго» планирует до осени провести электричество к строящимся жилым комплексам ООО «СПб Реновация» в районе реки Славянки. Компания объявила госзакупку на 189 млн рублей. Заказчик выдвинул требование к будущему исполнителю: подрядчик должен обладать опытом строительных работ на сумму не менее 100 млн рублей за последние 3 года. Заявки принимаются до 16 июня, а победителя аукциона определят 23 июня. /dp.ru/



«Лесплитинвест» рубит лес

Подконтрольный миллиардеру Александру Усову «Лесплитинвест» скупает лесозаготовительные компании, чтобы застраховаться от нехватки сырья.

Лесопильный комплекс «Лесплитинвест» (Приозерский район Ленобласти) на фоне жесткого дефицита сырья в регионе начал активную скупку лесозаготовительных предприятий. Холдинг, подконтрольный Александру Усову (бывшему деловому партнеру семьи экс-министра обороны Анатолия Сердюкова), уже купил лесозаготовительный комплекс «Лемо-вуд» у шведского концерна Lemo Agency AG и ведет переговоры еще с несколькими предприятиями Ленобласти.

Скупка активов

В «Лесплитинвесте» сделку не комментируют. Но информацию подтверждают участники рынка, а также данные СПАРК, по которым «Лемо-вуд» возглавил гендиректор «Лесплитинвеста» Ярослав Кошицкий. По телефонам, указанным в СПАРК, в «Лемо-вуд» дозвониться не удалось.оборот компании в 2015 году составил 206 млн рублей.

По данным участников рынка, фирма заготавливает около 30 тыс. м³ древесины в год в Приозерском районе на арендованном на 49 лет участке. Стоимость сделки, по разным оценкам, могла составить до 200 млн рублей.

По мнению экспертов, переработчикам выгодно покупать готовый бизнес по заго-

товке древесины и не вкладываться в аренду и заготовку леса самостоятельно. «Лесплитинвест» многим участникам рынка предлагал продать бизнес, рассказали «ДП».

В частности, шли переговоры с компанией «Привус» (совладелец — Олег Лебедь, возглавлявший до 2003 года региональное управление федеральной службы по надзору в сфере природопользования). В компании от комментариев отказались. По данным «ДП», сделка не состоялась, так как объемы заготовки «Привуса» малы — 10 тыс. м³ в год.

Планов на миллиарды

ОАО «Лесплитинвест» входит в промышленную группу «Союз» Александра Усова, который был бизнес-партнером семьи экс-министра обороны РФ Анатолия Сердюкова («ДП» подробно писал об этом). «Лесплитинвест» — лесопильный завод в Приозерском районе, где производится 110 тыс. м³ пиломатериалов в год, для чего требуется 240 тыс. м³ древесины в год. Кроме того, «Лесплитинвест» выпускает 350 тыс. дверных блоков, 10,8 тыс. погонных метров погонных изделий и 120 тыс. м² плит МДФ в год.

В 2015 году на предприятии завершилась модернизация стоимостью 1,2 млрд рублей. Потребности компании в сырье увеличились примерно на 100 тыс. м³ в год. Компания также планирует вложить около 300 млн рублей в создание производства дверных гранул на 31 тыс. т продукции в год. Кроме того, ранее в «Лесплитинвесте» заявляли о планах построить в Ленобласти фанерный комбинат за 4 млрд рублей, где объем требуемого сырья составит 240-250 тыс. м³ в год.

Подконтрольное миллиардеру Александру Усову ОАО «Лесплитинвест» наращивает переработку леса: сырья требуется все больше, компания озабочена созданием сырьевой базы. ФОТО: ПЕТР КОВАЛЕВ

вест»

Лес со скандалом

При таких масштабных планах объем сырья, потребляемого компанией, должен составлять не менее 600 тыс. м³ в год. Ранее представители «Лесплитинвеста» заявляли, что сырье закупают в Карелии, Архангельской и Вологодской областях.

В 2016 году комитет по природным ресурсам Ленобласти провел аукцион на аренду более 120 га лесного фонда в Подпорожском и Бокситогорском районах, где можно заготавливать более 210 тыс. м³ в год. Это важное событие для игроков: последний раз подобные аукционы проводились 5 лет назад. Но из восьми участников к конкурсу был допущен только «Лесплитинвест», который и стал победителем. После жалоб других участников в УФАС Ленобласти антимонопольное ведомство аннулировало торги. Комитет обжаловал это решение в суде, и суд первой и второй инстанции встал на сторону областных чиновников. А вот кассация уже согласилась с тем, что торги были незаконными. Но договор аренды с «Лесплитинвестом» заключен, компания работает на арендованных участках, хотя судебные разбирательства продолжаются.

Дорогой экспорт

Вопрос с нехваткой сырья в Ленобласти из года в год становится все более острым. В прошлом году было заготовлено 5,5 млн м³ древесины, это на 14% меньше, чем в 2015 году. Снижение связано в том числе с тяжелыми погодными условиями. По данным комитета по природным ресурсам, в регионе договоры аренды действуют на 4,9 млн га с ежегодным объемом вырубki 6,2 млн м³. Это 67% от разрешенного объема заготовки на 2016 год. Остальные площади, где могла бы вестись заготовка леса, труднодоступны.

По оценке главы Союза лесопромышленников Ленобласти Юрия Орлова, мощности по переработке леса на треть превышают объемы заготовки сырья. Пере-

работчики уже давно закупают древесину в других регионах — около 1,6 млн м³ в год. Нехватка сырья связана еще и с тем, что часть древесины идет на экспорт, несмотря на заградительные пошлины. При этом рентабельность заготовки древесины низкая — около 5%.

По словам гендиректора ЗАО «Петровлес» Виктора Гусева, местные лесопильные производства предлагают очень низкие цены на пиловочник, который является основной доходной продукцией заготовителей. Средняя цена — 3,7–3,9 тыс. рублей за 1 м³ — на грани себестоимости. В итоге поставлять его за границу выгоднее, чем продавать внутри страны, даже с учетом пошлины 15% от стоимости продукции. В Финляндии за 1 м³ платят 90 евро. «Я бы с удовольствием продавал круглый лес местным переработчикам, но по адекватной цене. Сейчас приходится экспортировать, но это сложно и неудобно. Реализовывать товар в Ленобласти было бы проще», — говорит Виктор Гусев. Примерно 20% от заготовленного в Ленобласти леса экспортируется. На экспорт ориентированы и областные лесопилки — у них рентабельность составляет от 30%.

ЕКАТЕРИНА ФОМИЧЕВА,
АЛЕКСАНДРА КОНИСАХОВ

БЮДЖЕТ

Отказались платить налоги в РФ до 40% миллиардеров

СПб. Часть богатейших россиян отказалась платить налоги в России, по данным Reuters. Они отказываются от налогового резидентства из-за принятого в 2014 году закона, который обяжет бизнесменов декларировать свои офшоры. «Их можно ругать, говорить, что они непатриотичные, но факт остается фактом: бюджет что-то потерял», — говорит совладелец ГКМ «Норильский никель» Владимир Потанин. Журнал Forbes оценивает состояние 200 наиболее состоятельных россиян в \$ 460 млрд, что примерно равно трети номинального ВВП РФ. При этом точной статистики о том, сколько российских бизнесменов отказались платить налоги в своей стране, нет. По некоторым оценкам, с 2014 года их доля могла составить до 40%. /dp.ru/

ОПРОС

По своей специальности работают лишь 27% россиян

СПб. Около четверти россиян работают по специ-

альности, которую они получили в вузе или другом учебном заведении. При этом большая часть сограждан выбирала профессию самостоятельно.

Как сообщает Федеральная служба по труду и занятости 7 июня, опрос был проведен на портале «Работа в России». Он показал, что 67% из 1 тыс. респондентов выбрали, чем зарабатывать на жизнь, самостоятельно, 19% обратились за советом к семье и только 2,5% воспользовались услугами профессионалов. 27% из тех, кто принял участие в исследовании, сказали, что работают по полученному ими образованию. /fontanka.ru/

БЕЗОПАСНОСТЬ

«Почта России» будет проверять содержание всех посылок

СПб. ФГУП «Почта России» будет проверять содержание посылок, бандеролей и EMS-отправлений, адресованных в Петербург и другие города, где пройдут матчи Кубка конфедераций. Как сообщает предприятие 7 июня, чтобы отправить посылку в Петербург и Ленобласть, придется сначала показать ее содержание. Это также касается экспресс-отправлений (EMS)

и бандеролей 1-го класса (тех, что отправляют авиапочтой). Эти условия также касаются отправок в Москву и область, Татарстан и Краснодарский край. Кроме того, до 12 июля почта не будет принимать миграционные уведомления, этим на время Кубка займутся территориальные органы МВД. /fontanka.ru/

ДЕВЕЛОПМЕНТ

В Сертолово появится большой жилой квартал

Ленобласть. Компания «ВАРТ Северо-Запад» намерена построить новый жилой квартал в Сертолово, на ул. Дмитрия Кожемякина. Градсовет Ленобласти «одобрил в целом» эскиз проекта планировки территории, выполненный архитектурной мастерской В. В. Цехомского. Однако члены совета высказали ряд замечаний, которые предстоит устранить при дальнейшей разработке документации. Проектом охвачена территория 20,44 га. В планах застройщика — возвести еще 65 тыс. м² жилья.

Предусмотрены также детсад, школа, дом быта, два многоуровневых паркинга и здание местной администрации. /fontanka.ru/

30 июня «Деловой Петербург» готовит специализированный выпуск

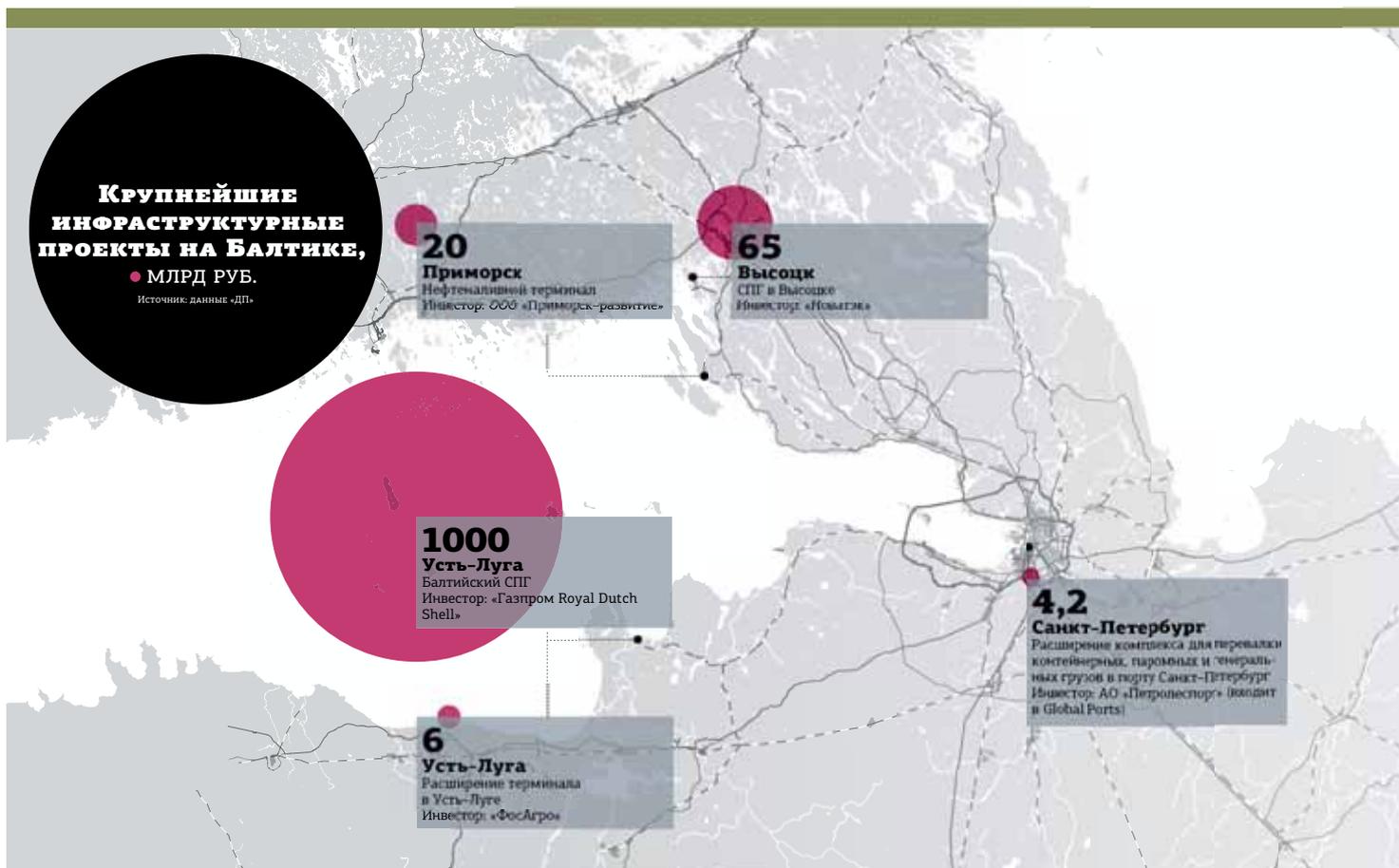
Медицинский РЕЙТИНГ 2016

В рейтинге крупнейших частных клиник Петербурга будут представлены результаты деятельности ведущих лечебных учреждений города за 2016 год, анализ рынка частной медицины города, а также обзоры и отраслевые рейтинги клиник по различным направлениям медицины: стоматологии, пластической хирургии, медицине для детей, репродуктивной медицине и лабораторным исследованиям. Все лидеры частной медицины города — в нашем рейтинге.

По вопросам сотрудничества обращайтесь:
тел. 957-4883, e-mail: kristina.leja@dp.ru

**Деловой
Петербург**

6 НОВОСТИ



Порты-триллионы

Под давлением властей владельцы терминалов в Петербурге и Ленобласти вложат в расширение портовых мощностей более 1 трлн рублей в течение 8 лет. Из них 6 млрд рублей будет направлено на расширение терминала в Усть-Луге.

Крупнейший российский производитель удобрений «ФосАгро» вложит 6 млрд рублей в увеличение пропускной способности терминала в Усть-Луге. Об этом сообщил Андрей Гурьев, председатель правления «ФосАгро», на ПМЭФ-2017. На форуме было подписано множество соглашений о строительстве и расширении портовых мощностей — во исполнение поручения президента РФ Владимира Путина, который распорядился экспортировать российские грузы только через родные порты. Только в Петербурге и Ленобласти владельцы российских портовых терминалов до 2025 года инвестируют в развитие мощностей более 1 трлн рублей.

Большая портовая политика

О планах расширить терминал в Усть-Луге Андрей Гурьев рассказал на церемонии подписания соглашения с правительством Ленобласти по поводу модернизации завода «Метахим».

«В модернизацию будет вложено более 1 млрд рублей. Мощность завода уже в этом году составит 3 млн т. Он производит 35 видов удобрений. Новым производственным мощностям нужна перевалка. Поэтому решено расширить терминал в Усть-Луге», — пояснил Андрей Гурьев.

По его словам, в развитие компании уже инвестировано свыше 200 млрд рублей. Капитальные затраты «ФосАгро» в 2017 году составят 30 млрд рублей. «Пуск новых производств в текущем году позволит «ФосАгро» увеличить суммарный выпуск всех видов удобрений с высокой добавленной стоимостью к 2020 году на 20% — до 8,7 млн т», — заключил Гурьев.

По мнению Романа Паршина, генерального директора ИК «Форум», производители удобрений меняют маршруты под давлением политической конъюнктуры. «Прибалтийские страны перекрыли многие пути транзита, и теперь необходимо наладить логистику грузов через российские порты. И нашим компаниям дана команда перевести все на российские порты», — поясняет эксперт.

Ни капли мимо

К перегрузке грузов готовятся и владельцы нефтяных терминалов. Так, соглашение о строительстве нефтеналивного терминала в Приморске Ленинградской области подписало ООО «Приморск-развитие», аффилированное с государственным ПАО «Транснефть».

Гендиректор «Приморск-развития» Андрей Гормах сообщил, что инвестиции в первую очередь оцениваются в 12 млрд рублей. Запустить ее планируется к 2020 году.

На втором этапе пропускную способность терминала увеличат до 12,77 млн т грузов в год, а объем инвестиций возрастет до 20 млрд рублей.

Загрузка терминалов по перевалке нефти и нефтепродуктов на Северо-Западе приблизилась к 100%, отмечает Андрей Гормах, дефицита не существует, но с учетом выполнения поставленной президентом РФ задачи по переориентации грузов из стран Балтии в порты России требуются новые мощности. «Вот мы и создаем условия, чтобы вернуть экспорт в Россию», — говорит Андрей Гормах.

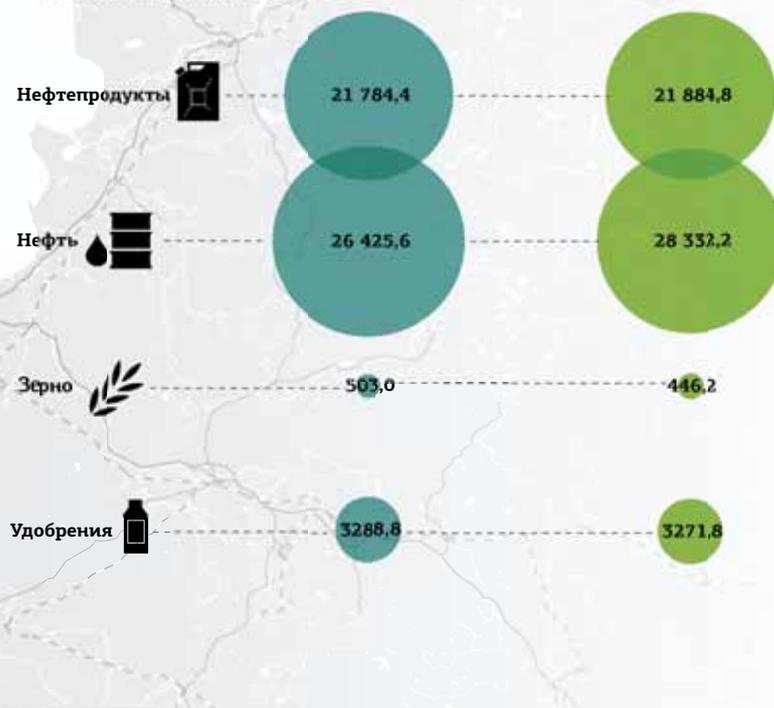
Еще осенью 2016-го Николай Токарев, глава «Транснефти», пообещал Владимиру Путину вернуть весь экспорт нефтепродуктов из Прибалтики на родину к 2018 году. Речь идет о 9 млн т нефтепродуктов в год, которые пока еще идут через порты Вентспилса и Риги, а должны переориентироваться на Усть-Лугу, Новороссийск, Приморск.

Приморский и Новороссийский порты входят в группу НМТП, подконтрольную «Транснефти» и группе «Сумма» Зиявудина Магомедова. Отношения между «Суммой» и «Транснефтью» не всегда были безоблачными. Ранее «Транснефть» обделяла Приморск, загружая

Динамика перевалки основных экспортных товаров РФ на Балтике, тыс. т

Источник: администрация Балтийского порта СПГ

- Грузооборот за январь-апрель за 2016г.
- Грузооборот за январь-апрель за 2017г.



КОММЕНТАРИИ

Равнение на СПГ-терминалы



СЕРГЕЙ ЗВЕНИГОРОДСКИЙ,
руководитель отдела розничных продаж УК «СОЛИД Менеджмент»

Параллельно с инвестициями, которые привлекаются в развитие портов СЗФО, наблюдается масштабный сдвиг транспортных потоков в их пользу. Только за 4 месяца 2017 года в российских портах Балтики объемы перевалки выросли почти на 7,5%.

Но рано или поздно будет достигнут некий лимит, перешагнуть через который можно будет только при условии развития экспорта. Поскольку нефть и газ формируют более 60% доходов от экспорта, необходимо развивать именно нефтеналивные и СПГ-терминалы.

Нужны новые горизонты



ВЛАДИМИР КАЛИНИН,
президент АВЗ-1

Как гражданин и бизнесмен я приветствую любое развитие на благо города и экономики страны в целом. Если в этих проектах расширения портовой инфраструктуры будет потребность в наших руках и мощностях, если будут объявляться тендеры, мы готовы будем принять в них участие и даже будем искать такие возможности. На фоне сильного спада в инфраструктурном строительстве страны Петербург выглядит неплохо благодаря подготовке к ЧМ-2018 — здесь есть и контракты, и деньги. Но пока непонятно, чем будут заниматься строители, когда эта работа закончится. Нужны новые горизонты.

Продолжаем качать недра за рубеж

ВИТАЛИЙ ПРОКУРОРОВ,
генеральный директор
Объединенной бетонной компании

Меня активно заманивают работать на стройке компрессорной станции Портовая, которой занимается «Газпром». Деньги там хорошие и масштаб большой. Но работа временная. А я люблю стабильность. Хотя надо отдать должное таким проектам — на них держится экономика региона. Скоро, наверное, только они живыми и останутся, а все остальные тихо сойдут на нет.
Развивать порты надо. Но обидно, что пока это делается для того, чтобы страна продолжала качать недра за рубеж.

Быстрая переориентация

АЛЕКСЕЙ ВАЖОВ,
коммерческий директор
АО «Морской порт Санкт-Петербург»

Стратегия стивидорной компании заключается в сохранении универсальности, чтобы быстро переориентироваться на более востребованные грузопотоки. В 2017 году мы запустим несколько проектов для обработки перспективных грузов. В тестовом режиме работает склад для аграрных навалочных грузов емкостью 10 тыс. т. Завершается строительство склада для хранения топливных гранул (пеллет) на 8 тыс. т. В конце 2016 года мы запустили сервис, который помимо перегрузки на суда предусматривает растарку, затарку и ряд других операций с грузами, поступающими в контейнерах.

Черы

нефть и нефтепродуктами в первую очередь Усть-Лугу. А теперь Приморск и Усть-Луга вместе забирают грузы у прибалтийских конкурентов.

В начале 2017 года некоторые логисты заговорили о том, что у грузоотправителей возникли сложности с отправкой нефтепродуктов по железной дороге в страны Балтии. В ОАО «РЖД» говорят, что работают в штатном режиме.

Как бы то ни было, но перевалка нефтепродуктов через российские порты на Балтике, сокращающаяся еще в прошлом году, с начала 2017-го начала расти.

Перевалка в российских портах на Балтике за 4 месяца 2017-го выросла почти на 7%, на столько же снизились обороты портов Прибалтийских стран.

Зерно и контейнеры

Подстраиваются под грузоотправителей и владельцы портовых мощностей.

АО «Морской порт Санкт-Петербург», входящее в UCL Port — стивидорный дивизион международной транспортной группы UCL Holding Владимира Лисина, — никогда не относилось к зерну так серьезно,

как сейчас, когда Россия стала крупнейшим экспортным портом. Компания построила первый в петербургском порту зерновой склад. Ранее зерно грузили прямо из вагонов в пароходы.

АО «Петролеспорт», входящее в Global Ports, планирует расширить комплекс для перевозки контейнерных, паромных грузов за 4,2 млрд рублей. Средства пойдут на строительство двух причалов (365 м) и 235-метрового склада. После расширения пропускная способность терминала возрастет с 1 млн до 1,4 млн TEU (20-футовый контейнер). Несмотря на сокращение контейнерного оборота, в Global Ports рассчитывают вернуть инвестиции за 5 лет.

Ниша будущего

«Газпром» и «Новатэк» Леонида Михельсона, в свою очередь, строят на Балтике терминалы по перевалке сжиженного природного газа (СПГ). «Новатэк» намерен установить контроль над ООО «Криогаз-Высоцк», которое к 2018 году планирует построить в Высоцке завод по производству СПГ мощностью 660 тыс. т год, а также терминал по перекачке СПГ на мор-

ские газозаводы. Стоимость проекта оценивается в 65 млрд рублей. Половина заявленного объема (330 тыс. т СПГ) законtrakтована финской Gazum Oy, она под этот проект строит два газозавода, чтобы перевозить газ в Финляндию, пояснили в «Криогазе».

Еще более крупный проект — «Балтийский СПГ» — затеял «Газпром». Он намерен построить в Усть-Луге завод СПГ на 10 млн т в год и терминал, чтобы отправлять продукцию в Европу и в страны Латинской Америки. К заводу планируется протянуть 360-километровую трубу от газораспределительной станции в Волжске. Объем инвестиций оценивается в 1 трлн рублей. Партнером в проект «Газпром» пригласил нидерландско-британскую нефтегазовую компанию Royal Dutch Shell. На минувшем форуме компании подписали соглашение о функционировании совместного предприятия. Оно займется проектированием, привлечением финансирования, строительством и эксплуатацией завода по производству СПГ.

АЛЕКСАНДР СОЛОГУВ,
НАТАЛЬЯ КОВТУН

7%

составил рост перевалки грузов в российских портах на Балтике за 4 месяца 2017 года — до 82,8 млн т, в том числе сухих грузов — 31,7 млн т (+13%), наливных — 51,1 млн т (+4,3%).

8 НОВОСТИ



ФОТО: ЕНРИК КОЛЛЕКОВ

ИССЛЕДОВАНИЕ Прибедняются, но покупают

Москва. Год назад россияне говорили о сокращении трат на крупные покупки, но статистика показала увеличение расходов. По данным исследования холдинга «Ромир», сэкономить россиянам удалось только на покупке одежды и обуви — планировали покупки 33%, а реально купили 27%. Крупные расходы на отдых планировали 12% россиян, в итоге их осуществили 10%. По большинству статей расходов планы были превышены, причем в некоторых случаях в двойном и более размере. Так, например, год назад планы на покупку бытовой техники и электроники строили 8% опрошенных, фактически же доля покупателей выросла до 21%. Аналогичная ситуация и с покупкой смартфонов и планшетов: намерение их купить выразили 5% россиян, но в итоге цифра выросла до 11%. Всего 9% респондентов планировали ремонт квартир, домов и дач, но фактически их оказалось 15%.

/Прайм/

ЗАКОН В России будет создан реестр коррупционеров

Москва. Госдума в среду приняла в третьем, окончательном чтении правительственный закон о создании в России реестра чиновников и сотрудников правоохранительных структур, уволенных в связи с утратой доверия за совершение коррупционного правонарушения. В такой реестр будут попадать уволенные высшие государственные чиновники, работники прокуратуры, сотрудники СК РФ и органов внутренних дел, таможи, пожарной службы, военнослужащие, государственные гражданские и муниципальные служащие, работники Центробанка, должностные лица госкорпорации и пр. Обязанность работодателя по включению в такой реестр работников, уволенных по утрате доверия, обозначена в Трудовом кодексе.

В период с 2012 по 2015 год в связи с утратой доверия уволены 1,2 тыс. чиновников. /Интерфакс/

ИНИЦИАТИВА Прощай, договор в простой письменной форме

Москва. Проект закона, согласно которому сделки с недвижимым имуществом, подлежащие госрегистрации, должны быть нотариально удостоверены, внесен в Госдуму, следует из базы документов нижней палаты парламента. Отмечается, что предложенная инициатива полностью согласуется с международным опытом. «Мировая практика показывает, что устранение нотариата от удостоверения сделок с недвижимостью приводит к увеличению нарушений прав граждан», — говорится в сопроводительных документах. Ранее предполагалось, что либерализация законодательства будет способствовать снижению расходов участников рынка. /РИА «Новости»/

СТРОИТЕЛЬСТВО Стадион «Турбостроитель» почти готов

СПб. Завершается реконструкция стадиона «Турбостроитель», который станет тренировочной площадкой в период проведения Кубка конфедераций — 2017 и ЧМ-18. Стадион «Турбостроитель» на Шепетовской ул., построенный в 1956 году, был выбран в качестве тренировочной площадки для участников чемпионата мира по футболу 2018 года. Его реконструкция, по сути, свелась к строительству нового спорткомплекса с трибунами на 500 зрителей и натуральным газоном, соответствующим международным стандартам. Впоследствии сооружения планируют отдать детско-юношеской спортшколе «Зенита». /fontanka.ru/

ОПРОС Отечественным товарам доверяет 71%

Москва. Более 70% россиян положительно относятся к товарам, произведенным в России, заявила директор по развитию исследовательской компании GfK Рус Екатерина Степанюк. «Это данные всероссийского опроса, 71% положительно относятся к товарам, произведенным в России. 26% — нейтрально и всего лишь 3% отрицают эту позицию», — сказала она. Замглавы Минпромторга Виктор Евтухов отметил, что такой уровень доверия к российским товарам присущ только продовольственному рынку. «Есть у меня ощущение, что это продовольствие», — сказал он. /ТАСС/



Несладкое «Монпансье»

Крах империи сибирского бизнесмена Александра Забарского аукнулся проблемами в петербургском ТРЦ «Монпансье». Страдают кредиторы и арендаторы.

В Арбитражном суде Петербурга и Ленобласти разгорается борьба за крупный ТРЦ «Монпансье» площадью 58,5 тыс. м². Владевшая объектом компания «Строительное управление — 1» (СУ-1) в конце 2016 года реорганизовалась, из нее выделилось ООО «Монпансье», на баланс которого оказался актив, а на СУ-1 остались долги, в том числе 1,1 млрд рублей перед Сбербанком и 287 млн перед КИО Петербурга. Теперь Сбербанк оспаривает реорганизацию. Параллельно разворачивается конфликт между мажоритарием СУ-1 Александром Забарским и миноритарием Сергеем Полевиковым.

Черная полоса

ТРЦ «Монпансье» на Планерной ул. начал работу в 2014 году. Застройщиком комплекса было СУ-1, принадлежащее ООО «СП Фоника». По данным СПАРК, компанией владеет офшор из Лихтенштейна Rhonika SA. На рынке считается, что холдинг «Фоника» контролирует Александр Забарский, бизнесмен из Тюмени. В 2015 году его строительная компания «Мостострой-12» (оборот в 2015 году составил 10 млрд рублей) пыталась выйти на петербургский рынок госзаказа, подавала заявки на участие в разных конкурсах, однако ни один не выиграла.

В этом году у холдинга «Фоника», похоже, начались проблемы. Сбербанк в марте обратился с иском о банкротстве ООО «Тюменьстальность», одной из компаний холдинга, за долги в 1,8 млрд рублей по кредиту. Как рассказывал тюменским СМИ свою версию представитель Сбербанка,

Забарский 1,5 года вел переговоры о реструктуризации долгов, а сам тем временем якобы вывел ликвидные активы, продал спецтехнику, предоставив в банк недостоверную отчетность.

Положим образом развивались события и в Петербурге. Осенью прошлого года СУ-1 сообщило о реорганизации и о создании ООО «Монпансье», владельцем и гендиректором которого по ЕГРЮЛ является Людмила Добровольская. Новое юрлицо получило на баланс ТРЦ «Монпансье».

В конце 2016 года в ЕГРЮЛ появились сведения о том, что пост гендиректора СУ-1 вместо Сергея Полевикова тоже заняла Людмила Добровольская. Тем временем сам Полевиков, являясь миноритарным владельцем СП «Фоника», оказался не согласен с отстранением и другими действиями мажоритария: он подал серию исков к компании об отмене решений.

При этом, похоже, при реорганизации на балансе СУ-1 остались все обязательства не только перед

банком, но и перед подрядчиками. Так, подрядчик ООО «Альянс» подал иск о банкротстве СУ-1, к нему присоединился Сбербанк с требованием 1,133 млрд рублей. В арбитраже также есть иски от брокера JLL, который помогал комплексу с подбором арендаторов, а теперь пытается взыскать 35 млн рублей. Кроме того, суд принял к рассмотрению иск КИО о взыскании 287 млн рублей долгов по инвестиционному отчислению в бюджет.

«Свои обязательства по кредитному договору с ПАО «Сбербанк» мы исполняем, у нас нет и не было просрочки по платежам. Несмотря на это, ПАО «Сбербанк» выдвинуло требование о досрочном погашении кредита. Данные действия свидетельствуют о том, что Сбербанк, а точнее, отдельные его менеджеры преследуют собственные интересы», — говорит Людмила Добровольская, гендиректор ООО «Монпансье». Она подчеркивает, что с конца 2016 года компания направляет в погашение долгов поставщикам и подрядчикам 19,5 млн рублей.

Дивиденды универмага

Гостиный Двор выплатит дивиденды в размере 24 рубля на акцию. Объем средств, выплаченных акционерам, превысит чистую прибыль за год.

Большой Гостиный Двор (БГД) по итогам работы в 2016 году выплатит акционерам 58 млн рублей из расчета 24 рубля на акцию — в 4 раза больше, чем в прошлом году. Такое решение вчера было принято на собрании акционеров универмага. При этом чистая прибыль общества за год составила лишь 50,2 млн рублей. Дополнительные деньги на дивиденды направят из излишков, образовавшихся в прошлые периоды. Не все миноритарные акционеры БГД с этим согласились.

Подкосили кризис и теракт

Начиналось собрание спокойно. Гендиректор БГД Елена Коршунова доложила, что в 2016 году выручка универмага выросла на 2,3%, до 1,23 млрд рублей, а чистая прибыль снизилась на 16,1%, до 50,2 млн рублей. Спад показателей она объяснила снижением покупательской активности населения. «Оборот розницы в России за год сократился на 5,2%, а в Петербурге — на 1,5%. А наш универмаг снизил за год оборот лишь на 0,2%, до 1,76 млрд рублей. Рентабельность от продаж составила 7,7%», — констатировала Елена Коршунова.

За год БГД сократил коммерческие расходы на 2,3%, до 682,5 млн рублей (в том числе за счет сокращения на 4 млн рублей расходов на зарплату персонала). Тем не менее универмаг за год смог даже расширить ассортимент до 140 тыс. наименований и 1 тыс. брендов. «За год было заключено более 100 договоров с новыми поставщиками. В основном отечественными», — сообщила Елена Коршунова.

При этом гендиректор БГД отметила, что апрельский теракт в петербургском метро нанес урон работе универмага. «После него число покупателей сократилось на 24%, а средний чек — на 35%. И даже спустя месяц ситуация не выправилась», — сообщила гендиректор.

Но финансовое состояние общества она назвала стабильным и предложила акционерам поддержать идею о выплате дивидендов по итогам работы БГД в 2016 году в размере 24 рубля на акцию (более 58 млн рублей, что почти на 8 млн превышает показатель годовой чистой прибыли).

Ошибки менеджмента

Не все акционеры согласились с этим предложением. На трибуну вышел Максим Левченко, управляющий партнер FortGroup (контролирует 10% БГД), и заявил, что озвученные результаты работы универмага ужасны. «В прошлом году прибыль общества упала в 2 раза. А в этом — еще на 15%. Хотя такого уровня комплекс может генерировать не менее 200 млн рублей в год», — говорит он. Руководство БГД, по его словам, занимается подтасовкой цифр. «У нашей компании много торговых центров в управлении, и их оборот растет на 20–30% в год. Из этого следует только одно — БГД надо спасать от его же руководителей! Здешний менеджмент неэффективен. Он должен

уйти», — заявил он. Юрист FortGroup Константин Стихин развил эту тему, указав собравшимся на проблемы в управлении БГД, которые могут обернуться потерей здания универмага для акционерного общества.

«За год было допущено более 100 нарушений в работе универмага: и по пожарной безопасности, и по санитарным нормам. Здесь находится опасно. Чиновники пока терпимо относятся к ситуации. Но у них может появиться соблазн выгнать всех из БГД», — предупредил он. После этого выступающему отключили микрофон. Но собравшиеся подержали оратора аплодисментами.

Не в пользу правдорубов

Итоги голосования собрания акционеров оказались, как и в прошлом году, в пользу нынешнего руководства БГД. Провести своего человека в совет директоров и в ревизионную комиссию FortGroup не удалось. И вместо предложенной им в качестве аудитора БГД компании Ernst&Young акционеры которого год подряд передали эти полномочия фирме «Альколь», зарегистрированной в одной из квартир на ул. Качей.

«Мы продолжим борьбу. Мы маленькие, но упорные. И по общему настроению людей уже видно, что лед тронулся. То, что совет директоров решил в этом году выплатить в виде дивидендов более 100% прибыли, — хороший знак», — считает Максим Левченко. Он также добавил, что после собрания к нему подошли представители руководства универмага и заявили, что готовы к диалогу. «Это уже конструктивно», — считает он.

Напомним, что крупнейшими акционерами БГД, по данным СПАРК, являясь структуры, которые связывают с Константином Мирилашвили (у них 32,5%), а также ЗАО «Капитал», связанное с руководством КАБ «Викинг» Алексея Устаева (25%) и FortGroup (10%). Остальное — в руках более 1 тыс. физлиц.

НАТАЛЬЯ КОВТУН
news@dp.ru

После апрельского теракта в метро число покупателей в БГД сократилось на 24%.

Александр Забарский, глава холдинга «Фоника», вступил в противостояние со Сбербанком в Тюмени. Проблемы в Сибири дотянулись до ТРЦ «Монпансье» в Петербурге, который сменил владельца. фото: АРХИВ «ДП»

Аппетиты выросли

Новый владелец пытается повысить доходность комплекса в основном за счет повышения ставки аренды для части операторов. Некоторых компаний изменения не коснулись. Так, в «Мираж Синема» говорят, что с комплексом заключен долгосрочный договор аренды и, хотя роста посещаемости нет, комплекс стабилен. Магазин «Детство сити» начал работу в комплексе в 2016 году и договор аренды заключал уже с ООО «Монпансье», ставка не менялась.

Другие же арендаторы говорят о повышении ставки аренды в 2–3 раза, ужесточении условий, введении системы штрафов. «Аппетиты стали как у «Галереи», при этом вкладываться в продвижение комплекса никто не хочет», — сетует один из арендаторов.

На условиях анонимности один из якорных арендаторов рассказал, что получил предложение об изменении условий в одностороннем порядке в ультимативной форме, но все еще рассчитывает найти компромисс.

«Представители ТРЦ «Монпансье» выступили с предложениями изменить договор аренды, который мы заключили ранее», — сообщили о схожей ситуации в «Связном». Сейчас ретейлер ведет переговоры с арендодателями в надежде найти компромисс.

В галерею молодых дизайнеров «ЛУГLOOK» (арендует 580 м²) говорят о попытках арендодателя поднять платежи в 2 раза и ввести штрафы под угрозой недопуска в комплекс.

«Это грубое нарушение закона. Выселение арендатора возможно только на основании решения суда, действия по блокированию доступа арендатора, договор которого зарегистрирован в Росреестре, противоречат законным способам защиты нарушенных прав», — говорит Константин Бойцов, руководитель практики «недвижимость и строительство» ООО «Максима Лигал» (защищает интересы ООО «ЛУГ ЛУК»).

Он считает, что владельцы торгового центра использовали процедуру реорганизации, чтобы отказаться от обязательств предыдущего собственника. «Но в этом случае закон на стороне

арендаторов, их права хотя и вторичны, но сохраняются и при переходе права собственности», — говорит он. Людмила Добровольская подтверждает увеличение ставок арендной платы и связывает это с тем, что в договорах аренды, заключенных до января 2017 года, ставки аренды были ниже рыночных у 20% арендаторов. «Решение о повышении ставки мы считаем необходимым и обоснованным», — говорит она.

«Мы хотим обновить состав арендаторов и ведем эту работу», — не скрывает Людмила Добровольская. По ее словам, к концу года планируется увеличение посещаемости торгового центра на 60%, с начала года посещаемость уже выросла на 20% по сравнению с прошлым годом.

Однако эксперты считают, что стратегия новых собственников рискованна. «Комплекс вышел на рынок в непростое время и отличается непростым расположением: в районе с высокой насыщенностью торговых, но далеко от основных потоков», — напоминает Андрей Косарев, гендиректор «Colliers International Петербург». — Его нужно раскрывать, а не повышать ставку аренды, ведь есть риск потерять системообразующих операторов, после чего пул арендаторов посыпется как карточный домик. По его данным, в торговом комплексе сейчас вакантно 25% площадей. Стоимость комплекса он оценил в 1,4 млрд рублей.

ЕЛЕНА ДОБРОВА,
ПАВЕЛ ГОРОШКОВ

10 НОВОСТИ

СДЕЛКА

AmRest купит 21 ресторан KFC в России

Москва. Ресторанный холдинг AmRest (управляет сетями Burger King, Starbucks и La Tagliatella) договорился о приобретении 21 ресторана KFC в России. Соглашение о намерениях подписала российская «дочка» компании — ООО «Амрест» — и франчайзинговый партнер сети в России Светлана Попова. Сделку планируется закрыть в течение 2 месяцев, ее сумма не раскрывается. Оценка выручки приобретаемых ресторанов — 1,376 млрд рублей в 2016 году.

/Интерфакс/

ГОСЗАКАЗ

Строительство клиники на базе ВМА подходит к завершению

СПб. Строительство многопрофильной клиники завершается в петербургской Военно-медицинской академии им. Кирова, сообщил начальник главного военно-медицинского управления Минобороны России Дмитрий Тришкин.

Ежегодные возможности клиники позволят оказывать медицинскую помощь 35 тыс. стационарных больных, выполнять около 20 тыс. операций, обеспечить 325 тыс. посещений и консультаций амбулаторных пациентов. Строительство клиники началось в сентябре 2015 года. За это время были построены семь девятиэтажных корпусов общей площадью 148 тыс. м². Генподрядчик строительства — АО «Главное управление обустройства войск».

/РИА «Новости», dp.ru/

Кубок без водки

Городской парламент запретил продажу алкоголя в стеклянной таре во время Кубка конфедераций. Ограничения коснутся 128 объектов.



МАРИЯ ТИРСКАЯ
maria.tirskaia@dp.ru

Городской парламент принял закон «О дополнительных ограничениях розничной продажи алкогольной продукции в Петербурге на время проведения Кубка конфедераций FIFA 2017 года». Чтобы принять документ за один день, депутатам пришлось проводить дополнительное заседание. Такая спешка понадобилась, чтобы новый закон успел вступить в силу к первому матчу Кубка конфедераций. Автором проекта числится комиссия ЗС по промышленности, экономике и предпринимательству, но источники «ДП» говорят, что его в последний момент спустили из Смольного.

Без стекла

Закон запрещает продажу алкогольной продукции в стеклянной таре продукции в магазинах и заведениях общественного питания в радиусе 2 км от главного входа на футбольный стадион на Крестовском острове. Ограничения начнут действовать за день до проведения матчей Кубка конфедераций и в дни матчей. С учетом того, что они состоятся 17, 22, 24 июня и 2 июля, запрет на продажу алкоголя в стеклянных бутылках продлится 8 дней. Если пиво можно продавать в жестяной и пластиковой таре, то продажи водки, коньяка и прочего крепкого алкоголя на время игр Кубка конфедераций придется остановить.

В комитете по развитию предпринимательства и потребительского рынка сообщили «ДП», что, по их оценке, в 2-километровой зоне рядом со стадионом находится свыше 300 торговых точек. Данные были направлены в оргкомитет «Россия-2018», где из этого списка по непонятной городской чиновникам логике выбрали меньше половины. В итоге торговля спиртным будет ограничена по 128 адресам.



Среди них крупные торговые центры, гипермаркеты всех основных торговых сетей, представленных в Петербурге, обычные магазины формата у дома, рестораны и даже почему-то павильоны при АЗС, где алкогольными напитками и так не торгуют. Больше всего адресов попадает под запрет в Приморском районе — 72 точки. На Васильевском острове торговлю алкоголем ограничат только по 21 адресу. Часть острова действительно попадает в зону отчуждения, но до многих магазинов напрямую добраться от стадиона невозможно. На Крестовском острове огра-

ничения в основном будут действовать для ресторанов и баров.

Работа в убыток

«Введение таких ограничений критично для торговцев, потому что крепкий алкоголь и пиво одни из самых маржинальных позиций, по выручке они могут быть сопоставимы с хлебом и другими товарами народного по-

требления. Для крупных сетей эти ограничения пройдут незамеченными, но для тех предпринимателей, которые имеют небольшое количество точек, это станет ударом. В дни, когда будет действовать запрет, магазины в 2-километровой зоне вокруг стадиона будут работать на грани рентабельности либо в убыток», — прогнозирует генеральный директор INFOLine Иван Федяков.

В торговых точках и ресторанах уже начали готовиться к новым требованиям. «В дни ограничений в торговых комплексах будет прекращена продажа алкогольной продукции в стеклянной таре: вход в соответствующие секции будет закрыт либо продукция будет убрана с полок. Кроме того, готовится введение ограничений на кассе, разрабатываются меры по информированию покупателей», — сообщили в пресс-службе сети гипермаркетов «Лента».

«Закон говорит о стеклянной таре, то есть емкостях, предназначенных для хранения, перевозки. В стеклянных кружках мы не продаем пиво на вынос, поэтому опасений по данному вопросу нет. Но в любом случае мы готовы к неожиданным и запаслись брендированными пластиковыми бокалами», — сообщила Владлена Стрелец, PR-директор ресторана-пивоварни «Карл и Фридрих» и «Русская рыбака» на Крестовском острове.

ДП Реклама
Недвижимость

Выходим: понедельник, вторник, среда, четверг
Отдел рекламы: тел. 326-9744, 326-9719 факс 326-9740

Продажа от собственника
ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК И ЗДАНИЕ
СПб, Коломяжский пр., 10 лит. АЩ
Площадь зем. участка 5385 кв.м
Площадь здания 457 кв.м
Стоимость 35 млн руб.
тел. +7921-864-20-07

АРЕНДА
БИЗНЕС-ЦЕНТР В+ ул. Якорная, д.7

2015 год ввода
ОФИСЫ
от 20 до 6500 кв.м
АВТОНОМНЫЕ ОФИСНЫЕ БЛОКИ
от 1300 кв.м
от 850 руб. за 1 кв.м
Собственная автомойка
Парковка на 100 м/м
освобождается с 15.05.17
913-50-66

КОММЕНТАРИЙ
Рассчитываем на понимание

ВЛАДИМИР РУСАНОВ,
директор по работе со СМИ ГК «Дикси»
Наибольшую популярность в период проведения футбольных чемпионатов пользуются слабоалкогольные напитки, преимущественно пиво. Пиво в стекле в дни действия запрета покупатели могут заменить на пиво в алюминиевой таре. Существенного снижения продаж не ожидаем — магазинов в 2-километровой зоне от стадиона у нас немного.
В целом покупатели традиционно с пониманием относятся к ограничениям. Что касается всей алкогольной продукции в стеклянной таре, то мы в таких случаях всегда устанавливаем автоматический запрет пробития товара на кассе через систему. При этом товар остается на полках. Покупателей будем предупреждать на входе и внутри торговых залов.

IT.DP.RU
Бизнес & Tech

IT ЭКСПЕРТЫ ДП КАТАЛОГ ДП
ИТcatalog@dp.ru • 900-66-20

ЛИДЕР
всегда знает **БОЛЬШЕ...**
Ваш самый главный актив - это вы сами.
Вложите свое время, свои усилия и деньги в обучение, подготовку и поддержку вашего самого главного актива.
Том Хопкинс
www.handbooks.ru

GAZELLE БИЗНЕСА 2017



Деловой Петербург



БАЛТИЙСКИЙ
ЛИЗИНГ

Вместе достигая большего

ЛИЗИНГ АВТОТРАНСПОРТА СПЕЦТЕХНИКИ ОБОРУДОВАНИЯ



Индивидуальный
подход



Минимальный
пакет
документов



Быстрое
оформление
сделки

Мы работаем по всей России!
Звонок по России бесплатный



8 (800) 222-0-555

www.baltlease.ru

Волны кризиса и такие стойкие gazelle



ЛИЛИЯ АГАРКОВА,
редактор «ДП»

Редакция газеты «Деловой Петербург» в 14-й раз собирает рейтинг «Gazelle Бизнеса», и лишь некоторые годы в середине 2000-х были для наших gazelle спокойными и радостными, когда креативность можно было применять по назначению — для увеличения темпов бега и высоты прыжков своих компаний, опираясь на экономическую стабильность. Начиная с 2008 года нет покоя малым и средним компаниям: волны кризиса, сначала всемирного экономического, затем и политического, который отозвался обвалом цен на нефть и скачками валютного курса, накрывают компании, некоторые из них замедляют свой рост или вовсе демонстрируют падение оборотов.

Принимая во внимание неустойчивое положение в экономике, сравнимое разве что с петербургской погодой, мы включили в рейтинг «Gazelle Бизнеса» и те компании, у которых в один год из последних трех оборот рос, в другой снижался. Рост оборота в один или два года из трех все равно засчитывается как признак газельности компании. По международным правилам газелей прирост оборота каждый год из последних трех (компания должна работать на рынке и в нулевой год, и, таким образом, полных лет жизни компании должно быть четыре) — не меньше 20%. Сумма разницы прироста оборотов за последние 3 года лежит в основе рейтинга «Gazelle Бизнеса».

Участие в рейтинге все 14 лет бесплатное и добровольное. Одно московское издание как-то несколько лет назад заявляло о рейтинге российских компаний-газелей, данные о которых были приобретены у Росстата.

Мы попробовали несколько лет назад так же купить статистические данные у «Петростата», нашли несколько тысяч компаний, у которых рост оборота составлял более 20%, но, попробовав наугад найти фактически хотя бы несколько живых из них, наткнулись на фиктивные адреса и глухие заборы вместо вывесок. И тогда мы поняли, что собирать данные о рейтинге нужно, все-таки основываясь на признаках добровольности. Если компания не только растет, внедряет новые идеи и технологии, но она еще и открытая, делится своими данными финансовой отчетности, значит, это точно gazelle, а не фабрика-прачечная по отмыканию денег.

Что можно сказать про точки роста 2014–2016 годов: впервые за всю историю проекта SuperGazelle стала компания, которая занимается промышленным дизайном. Это значит, что российская промышленность развивается, невзирая ни на какие вызовы, и дизайн востребован не менее, чем передовые технологии. Это так по-петербургски. Недаром город прочат новый вектор развития — моду и дизайн. На втором и третьем месте — строительная и инжиниринговая компании. Это определенно радует.



ФОТО СЕРГЕЯ БИРЮКОВА

Красиво плыть и ехать

Supergazelle-2017 стала петербургская компания «Форма», которая работает в сфере промышленного дизайна. С 2014 по 2016 год ей удалось увеличить оборот на 2789%.



МАРИНА ВАСИЛЬЕВА
news@dp.ru

Компания «Форма» в этом году показала самый значительный рост среди участников конкурса «Gazelle Бизнеса». Ее годовая выручка в 2014 году составляла 450 тыс. рублей, в 2015 году — 2 млн рублей, а в 2016 году — 13 млн рублей. В плане владельцев к концу этого года пойдти с оборотом в 20 млн рублей. Число сотрудников компании тоже выросло, с 4 до 12 человек за 2 года.

Трамвай и бытовая техника

«Форма» занимается промышленным дизайном, разрабатывает внешний вид и оформление для производственных изделий. В списке выполненных работ компании — трамвай для Рижского вагоностроительного завода, вагон для монорельсовой системы «Стрела», прогулочные теплоходы, которые ходят сейчас по рекам и каналам Петербурга, спортивный электромотоцикл. Задача промышленного дизайнера — сделать устройство не только красивым, но и эргономичным, а иногда решить какую-то инженерную задачу. Например, у теплоходов, придуманных «Формой», раздвижная крыша,

то есть они помогают владельцам не терять посетителей ни в солнечную погоду, ни в дождливую.

Основатели компании — инженер Борис Баранник и дизайнер Дмитрий Мареев — выпускники Политехнического университета, число выполненных ими заказов за 5 лет работы приближается к 200. «Сейчас работаем над лабораторным оборудованием: у нас несколько заказов на корпуса медицинских и технических приборов от различных компаний», — рассказывает Борис Баранник. — Такого заказа, который бы мы не взяли из-за сложности, я придумать не могу. Мы бы разве что отказались от заказов, которые сложны бюрократически; обычно это госзаказы либо заказы от компаний с госучастием».

Он рассказывает, что в планах компании на ближайшие 2–3 года — увеличить свою долю на текущем рынке до 50% его емкости, а также вывести на рынок линейку собственных продуктов.

«Это будут бытовые приборы, которые мы действительно сделаем по всем существующим стандартам безопасности, и они практически не будут содержать пластиковых деталей», — поясняет Борис Баранник.

Емкость и объем

Объем петербургского рынка промышленного дизайна оценивают в 600–700 млн рублей в год. В городе чуть больше десятка студий работают в этой сфере, среди них rpgrom.design, Designex, rpgofoma и другие.

Участники рынка отмечают, что спрос на такие услуги пока скорее потенциальный, чем реальный. Производители часто не уделяют внимания тому, как выглядят их товары («лишь бы работало»), и им просто не приходит в голову вложиться в дизайн. С другой стороны, это означает, что места для развития рынка много: постепенно емкость рынка станет его реальным объемом, как это уже происходит на Западе.

ЕСТЬ МНОГО СПОСОБОВ ПОЛУЧИТЬ ОСТРЫЕ ОЩУЩЕНИЯ

Но это не относится
к бухгалтерии

**НАМ
15 ЛЕТ!**



РЕКЛАМА



Аутсорсинг
бухгалтерских
услуг

КОНФИДЕНЦИАЛЬНО.
БЕЗОПАСНО.
ЛЕГКО.

8 (812) 441-30-00
www.megaconsult.ru

РЕЙТИНГ БЫСТРОРАСТУЩИХ КОМПАНИЙ «GAZELLE БИЗНЕСА — 2017»

Название компании	Год основания компании	Прирост оборота в 2015 г. к 2014 г.	Оборот компании в 2014 г., руб.	Прирост оборота в 2016 г. к 2015 г.	Оборот компании в 2015 г., руб.	Прирост оборота в 2016 г. к 2015 г.	Оборот компании в 2016 г., руб.	Вид деятельности	Сайт
1 ООО «Форма»	2012	344%	450 000	550%	2 000 000	2789%	13 000 000	Промышленный дизайн, проектирование	www.forma.ltd
2 ООО «Строй Проект»	2012	500%	10 000 000	67%	60 000 000	900%	100 000 000	Проектирование, строительство, производство ЖБИ	Стройпроект-снэпф
3 ООО «Линкс-трейд»	2009	108%	120 000 000	180%	250 000 000	483%	700 000 000	Инжиниринг	litan-trade.com
4 ООО «МайГрибс»	2010	150%	1 000 000	100%	2 500 000	400%	5 000 000	Маркетинговое агентство полного цикла	mygribs.ru
5 ООО «Мирзоя Групп»	2013	96%	1 598 265	129%	3 129 377	348%	7 155 500	Юридические услуги	Mizoev.pro
6 ООО «Драйв Менеджмент» (бренд, Gelateria Pilsnir)	2007	74%	19 500 000	128%	34 000 000	298%	77 500 000	Франчайзинг: Сеть мини-кафе — мороженец	gelateria-best.ru
7 ООО «ЛЮКС-ДЕКОР», ИП Чистякова А. М. (бренд «Lux Deco»)	2006	108%	5 150 000	86%	10 700 000	286%	19 890 000	Дизайн и пошив штор	www.luxdecorclub
8 ООО «ТриМбанес»	2013	174%	1 198 000	40%	3 285 000	284%	4 502 000	Консалтинг	greenbizz.ru
9 ООО «Лаборатория «Вычислительная механика»	2007	235%	88 553 716	7%	296 471 889	260%	318 556 646	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук, выполнение НИР и НИОКР, разработка программного обеспечения и консультирование в этой области	mechlab.com
10 ООО «Вектор» (кофейни «Даблби»)	2013	125%	12 000 000	56%	27 000 000	250%	42 000 000	Ресторанный бизнес	double-b.ru
11 ГК «Н-Маркет Про»	2013	70%	98 200 000	96%	166 500 000	232%	326 200 000	Производство систем вентиляции для жилых помещений, офисов, торговых помещений, детских и садовых домов	www.dominvest.com
12 ООО «Донашная вегетариан»	2010	190%	14 454 710	37%	33 299 510	215%	45 565 000	Производство молочных продуктов короткого срока хранения	www.dairyculture.ru
13 ООО «Молочная культура»	2014	125%	102 164 000	37%	250 092 000	208%	314 225 000	Юридические услуги	vahavskiy.su
14 ООО «Варшавский и партнеры»	2009	87%	3 765 000	55%	7 049 000	191%	10 952 000	Экологическое проектирование и сопровождение предприятий	tebus-eco.ru
15 ООО «Ребус»	2008	53%	2 657 000	87%	4 068 000	187%	7 615 700	Фармацевтическая производственная компания	www.astocomp.ru
16 ЗАО «Активный Компонент»	2006	90%	313 000 000	36%	595 800 000	159%	810 200 000	Производство сладких велосипедов	shuzhikes.ru
17 ГК «Шурль» (бренд Shulz)	2009	85%	12 000 000	36%	22 000 000	190%	30 000 000	Ресторанный бизнес	www.bone-sopona.ru
18 ООО «Хорошее место», сеть ресторанов «Бона Капона»	2012	50%	80 000 000	67%	120 000 000	190%	200 000 000	Отель и хостел	www.raiga-hotel.com
19 ИП Ечева А. Ю. («ГАЙГА», Отели&Hotels)	2011	94%	3 600 000	29%	7 000 000	190%	9 000 000	Производство энергоэффективного оборудования для энергокомплекса, установка и обслуживание	edgroup.ltd.ru
20 ООО «РД Групп»	2011	68%	25 000 000	38%	42 000 000	192%	58 000 000	Продажа и обслуживание гидравлического и пневматического оборудования	group.com
21 ООО «Объединенная гидравлическая компания» (бренд UHC Group)	2004	42%	321 849 000	61%	457 312 000	129%	738 079 000	Строительные материалы и отделочные работы	www.gelster.ru
22 ООО «Гелстер»	2007	22%	20 480 000	85%	24 982 000	123%	45 652 000	Проектирование и изготовление оборудования для содержания живых гидробионтов (морские и пресноводные)	www.getmosonline.com
23 ООО «Персье»	2008	40%	10 000 000	50%	14 000 000	110%	21 000 000	Сеть кондитерских, производство кондитерских изделий	www.kusachek.com
24 ООО «Нусочек счастья ТМ» (группа компаний)	2011	33%	15 291 018	51%	20 355 560	101%	30 711 012	Пассажирские перевозки	comtour.org
25 ООО «Комтур»	2010	46%	21 079 135	36%	30 753 764	99%	41 902 409	Производство аттракционов, детских лабиринтов и надувных конструкций	kaplabint.ru
26 ООО «Спарта»	2012	55%	31 140 000	25%	48 276 000	94%	60 523 000	Розничная торговля	foosh.ltd.ru
27 ООО «Фотослад»	2005	53%	1 500 000 000	26%	2 300 000 000	93%	2 900 000 000	Разработка и производство пневматической техники	www.lista-pneumatica.ru
28 ООО «ИПТ «ИСТА»	1991	29%	18 985 082	48%	24 474 335	90%	36 132 252	Консультационные услуги	www.ltdball.ru
29 ИП Панима Анастасия Юрьевна (бренд «101 балла»)	2011	-12%	3 956 399	108%	5 492 039	84%	7 260 485	Производство одежды	www.camillecasand.net
30 ООО «Гарда», бренд samille-casand	2013	75%	14 600 000	4%	25 300 000	81%	26 400 000	Подарочные сертификаты на подарки-аппетиты, карты Магазинов	www.bantikov.ru
31 ООО «Балтиков»	2010	14%	14 000 000	56%	16 000 000	79%	25 000 000	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук, выполнение НИР и НИОКР, разработка программного обеспечения	www.sprmechlab.ru
32 ООО «Полтекс-Инжиниринг»	2011	28%	63 691 456	31%	81 600 000	68%	107 086 559		

33	ГК «Герафарм»	2001	3 102 797 000	27%	4 077 142 000	67%	5 194 301 000	Разработка, производство и выпуск на рынок российских лекарственных препаратов	www.gerofarm.ru
34	ООО «Арсен» (бренд «Эколайн»)	2001	66 721 950	23%	87 480 950	56%	107 412 850	Международные автобусные перевозки	www.ecoLines.ru
35	ГК «Скаут»		244 137 000	30%	288 459 000	54%	376 024 000	Ступинский мониторинг транспорта	Scout-spb.ru
36	ЧУ Центр социально-групповой адаптации инвалидов «Мастер ОК»	2013	5 422 649	95%	4 230 227	52%	8 238 112	Некоммерческая организация, оказание социальных услуг	centrtudai.com
37	ГК «Левенгу»	2010	487 915 000	32%	645 313 000	46%	713 138 000	Производство и продажа оптической техники	www.levenhku.ru
38	ООО «Медовый дар»	1998	515 201 000	20%	618 354 000	44%	742 241 000	Производство фасованного меда	www.meadovodaru.ru
39	ООО «БьюВиГрум»	2001	1 214 827 000	52%	1 848 846 000	36%	1 651 910 000	Разработка, производство и продажа инновационных медицинских изделий для диагностики	www.biovitgrum.ru
40	ГЭМ (ГК «Глобал ЭМ»)	2012	55 035 000	6%	56 409 000	25%	70 725 000	Генеральное проектирование	www.globalem.ru
41	ООО «Видротехник»	1992	129 300 000	11%	145 600 000	17%	167 500 000	Производство лабораторного оборудования. Патентованное выпускное производство	Vr-spb.ru
42	АНО ДПО «Образовательный центр «Сфера успеха»	2010	26 886 525	23%	33 025 000	5%	34 772 832	Дополнительное профессиональное образование	sfera-uspeha.ru
43	ООО «Аврат»	2008	52 000 000	21%	65 000 000	6%	67 000 000	Производство изделий из акрилового камня	СтопешинаЦ.РФ
44	ООО «Профессиональные комплексные решения»	2008	24 900 000	6%	26 400 000	8%	28 600 000	Аутсорсинг, согласование, работа с инвесторами	prcs.ru
45	ООО «Группа компаний «Амвр Био»	1992	606 000 000	5%	655 000 000	6%	671 000 000	Разработка, производство и реализация наборов реагентов для лабораторной диагностики; производство стальных клеток; разработка клеточных технологий и внедрение их в клиническую практику	www.kalobio.org.ru
46	ООО «Артус-Спектр»	1995	1 564 319 000	-10%	1 409 221 000	21%	1 710 000 000	Технологии пожегугушения, разработка и производство систем охранной и пожарной сигнализации	www.argus-spectrum.ru
47	ЗАО «Образовательно-консультационный центр «Успех»	2003	17 793 000	-37%	13 045 000	49%	19 373 000	Организация мероприятий	www.uzpck-oks.spb.ru
48	ООО «Турмания»	2008	70 000 000	3%	72 000 000	-4%	69 000 000	Ресторанный бизнес	Rbk.pov@yandex.ru
49	ООО «Брауин»	2013	6 500 000	-46%	3 500 000	71%	6 000 000	IT	IT
50	ООО «Петропавль»	2005	111 909 000	-42%	64 833 000	30%	84 250 000	Рынок строительства жилой недвижимости. Брокеридж. Development. Консалтинг	www.petrostav.ru
51	ООО «Сити78 загородная недвижимость»	2009	13 164 000	50%	196 210 000	-62%	74 028 000	Реализация загородных участков	city78.ru
52	ООО «Тракс Газар»	2013	61 502 989	-61%	30 280 770	-48%	15 703 337	Торговля автотранспортными средствами, ремонт, мойка и обслуживание, продажа запасных частей для автомобилей	www.traks.ru
53	ООО «Газовый вектор»	2012	97 509 000	-98%	1 556 000	914%	15 779 000	Разработка и производство безопасной запорной арматуры для баллонов СУГ, производство безопасных стальных баллонов	gas-vector.com
54	ООО «Ассоциация мерчандайзинга и аналитики»	2002	5 786 000	40%	8 078 000	-95%	389 600	Разработка, производство и продажа гастрономического оборудования	www.alamed.ru

СТАРТАПЫ — ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ «GAZELLE БИЗНЕСА»

1	ИП (ИИЗ) Смирнов А. С. (торговая марка «ВкусЧелето»)	2014	Нет	3581%	815 000	30 000 000	Производство и продажа десертов на мелу	www.vkuschelo.ru
2	ООО «Инновационные пищевые технологии»	2016	Нет	Нет	Нет	Нет	Пищевое производство (еда и напитки)	eattube.org
3	ООО «Вьюр экспертиз»	2015	Нет	71%	8 900 000	15 200 000	Негосударственная экспертиза проектной документации	www.epr-buro.spb.ru
4	ООО «BMS Фитнес»	2015	Нет	3900%	1 500 000	60 000 000	Спорт, фитнес	emfitness.ru
5	ГК «Рус Ремонт»	2015	Нет	1225%	800 000	106 000 000	Выполнение ремонтных работ для частных лиц и коммерческих организаций	sk-us-repair.ru
6	ООО «MPC»	2016	0	786%	2 984 000	10 800 000	Изготовление вешалок для химчисток	www.mppaid.ru
7	ИП Сергеев А. А. (школа танцев «Дети на паркете»)	2015	0	Нет	22 905 785	22 905 785	Школа танцев для детей от 3 лет	дети-на-паркете.рф
8	ООО «Оксиделлер» (Maker Design Loft)	2016					Розничная торговля	www.makdesignloft.com
9	ООО «ТопТит Ар» (LLC TopTR)	2016				650 000	Аудиторская деятельность	www.toptr.ru
10	ООО «Эво Хомс Групп»	2015		57%	7 000 000	11 000 000	Консалтинг, комплексное оснащение объектов недвижимости	www.evolohome.ru
11	ООО «Фабрика «Крестецкая строчка»	2015		75%	2 989 000	5 244 000	Фабрика по производству натуральных льняных изделий с экспозиционной машиной	krstochka.ru
12	ООО «Русов Кристал»	2015		8560%	120	10 392	Импортер итальянского кофе Uegrislo	www.coffeeimport.com
13	ИП Мырзина А.Ю. (преемник ООО «Хомини»)	2014	546 332	2749%	9 867 829	153 360 000	Продукты для правильного питания. Производство и реализация	chiaseeds.ru
14	ООО «Вешторг»	2014	3 994 357	1222%	52 801 615	163 554 315	Оттоковая торговля и производство (электронный инструмент)	gk-vt.ru
15	ООО «Матрешка Рус»	2014	13 186	7637%	1 020 185	2 337 846	Производство украшений из серебра	matryoshkadesign.com
16	ИП Кузнецов Андрей Павлович	2014	60 000	1567%	1 000 000	7 000 000	Фото и видеопроизводство	videofab.ru
17	ООО «Глобус»	2014	2 100 000	133%	4 850 000		Производство и розничная торговля продуктами питания	www.ecolinas.com

Над рейтингом работали: Лилия Агапова, Ирина Рейтхард, Марина Востельман, а также Ассоциация бухгалтеров малых предприятий.



→ Основатель компании «Лиман-Трейд» Олег Бирюков. ФОТО: ЕВГЕНИЙ ЛУЧИНСКИЙ

Ставка на крупный бизнес

СП6. Компания «Лиман-трейд» спустя 8 лет работы пришла к годовой выручке в размере 700 млн рублей, выросшей за 3 последние года на 483%. В планах — свое производство.

Предприниматель Олег Бирюков основал инженеринговую компанию «Лиман-трейд» в 2009 году — предприятие осуществляет поставки и монтаж оборудования для ряда промышленных отраслей: судостроительной, металлургической, нефтегазовой, пищевой и других. В частности, «Лиман-трейд» специализируется на автоматизации производства и установке различных систем безопасности, включающих контроль доступа, видеонаблюдение и другие.

По словам Олега Бирюкова, компания также рассматривает возможность своего производства в сфере малой энергетики, которое может начать работу уже в следующем году. «Это новое направление для нашей компании, сейчас мы исследуем потребности российской промышленности», — рассказывает предприниматель.

Также известно, что «Лиман-трейд» намерен привлечь зарубежные предприятия в качестве партнеров, а будущие инвестиции составят примерно 1 млрд рублей. По словам предпринимателя, сейчас компания занимается поиском площадок и рассматривает разные регионы страны.

Текущие проекты

Выручка «Лиман-трейд» по итогам 2017 года должна составить порядка 2 млрд рублей. Всего у компании более 100 заказчиков, большая часть которых приходится на машиностроительную отрасль. Компания принимает участие в строительстве ООО «Тимкен ОВК» — совместного предприятия рос-

сийского железнодорожного холдинга НПК «Объединенная вагонная компания» и американского производителя кассетных подшипников Timken. Также «Лиман-трейд» работает над модернизацией ряда промышленных предприятий, таких как «Кирришинефтеоргсинтез», «Госзнак», УАЗ, «ЛУКОЙЛ-Информ» и др.

Однако одним из главных событий в жизни компании последних лет стало заключение контрактов стоимостью 1,5 млрд рублей с производителем судовых дизельных двигателей ПАО «Звезда» — предприятие «Лиман-трейд» построит стендовый испытательный комплекс для тяжелых и легких редукторов — механизмов, преобразующих и передающих мощность от главной энергетической установки на винт корабля. Объем инвестиций в проект составит 1,5 млрд рублей. С точки зрения Олега Бирюкова, успехи компании обусловлены последовательностью: «Мы начинаем получать небольшие контракты от крупных предприятий и постепенно наращиваем объемы». Также, по мнению предпринимателя, важна профессиональная команда. В штате «Лиман-трейд» около 100 сотрудников — в основном инженеры.

Промышленные рынки

Перспективу для развития своего предприятия Олег Бирюков видит в инновационных направлениях. «У компаний, работающих на рынке энергетики, а также добычи и переработки полезных ископаемых, есть потребность во внедрении современных цифровых технологий, применении средств автоматизации, создании безлюдных производств для повышения конкурентоспособности и эффективности», — отмечает предприниматель.

ИННА РЕЙХАРД
news@dp.ru

Артем Манукян с партнерами начал бизнес с направления Рига — Петербург. Сейчас его компания возит пассажиров на 33 автобусах в несколько десятков городов России, СНГ и Европы. ФОТО: СЕРГЕЙ ЕРМОХИН



Катится к росту

Петербургский автобусный перевозчик ECOLINES работает в 21 стране мира. Выручка компании за 2 года выросла на 56%.

Владельцы ООО «Амрон» — трое друзей Егор Ребзамен, Андрис Подгорный и Артем Манукян, которые после распада СССР оказались в разных странах. «Поэтому в итоге нашу компанию вполне можно назвать российско-латвийским проектом, развивающим бренд ECOLINES в России», — рассказывает гендиректор и совладелец компании Артем Манукян. Его компании удалось нарастить выручку с 67 млн рублей в 2014 году до 107 млн в 2016-м.

Противоречивый рынок

Фирма появилась почти 17 лет назад, и на старте основная задача предпринимателей состояла в том, чтобы наладить регулярное автобусное сообщение между Петербургом и Ригой. Тогда этот же самый путь поездом был и слишком долгим, и слишком дорогим.

В 2001 году совладельцы компании купили два своих первых поддержанных автобуса, потратив около 40–50 тыс. евро. И уже летом 2002 года фирма начала обслуживать первый регулярный маршрут в Ригу и обратно. «Признаться, дело поначалу шло совсем не просто: к тому времени на маршруте уже сложилась конкуренция, — вспоминает Артем Манукян. — Но постепенно за несколько лет мы начали возить людей не только в Ригу, но и в Киев, Одессу».

Сейчас компания обслуживает около 30 маршрутов из России, в том числе в Варшаву, Вильнюс, Витебск, Каунас, Минск, Ригу, Таллин. Офисы фирмы работают в Петербурге, Москве, Пскове и Калининграде. В автопарке 33 собственных автобуса, сотрудников — около 120, половина из них водители. «Мы сейчас находим-

ся под влиянием двух противоречивых тенденций: с одной стороны, на рынок давит ужесточение госрегулирования, и это искусственное препятствие для бизнеса. А с другой — помогают широкие возможности, которые открывают информационные технологии, например интернет-агрегаторы, — рассуждает Артем Манукян. — Где-то в пучине противоборства этих тенденций сегодня мы видим автобусного перевозчика».

Он считает, что сегодня начинать работу по перевозке пассажиров можно без больших затрат — информационные технологии в помощь. При этом большие финансовые вложения не гарантируют успеха, самое главное — уметь спрогнозировать потребность рынка и своевременно предложить продукт, на который именно сейчас будет высокий спрос.

«Нам, к примеру, в свое время удалось предугадать рост числа пассажиров между Россией и Белоруссией в последние годы. А к тому моменту у нас уже были маршруты во все крупные города соседней республики, — рассказывает Артем Манукян. —

Но все равно перевозка пассажиров — это не то занятие, которое быстро поможет вернуть вложенные деньги. Инвестиции в этой сфере при нормальном течении жизни окупаются не меньше чем за 5–7 лет».

Все в Интернет

В планах компании — запуск новых, в том числе внутренних рейсов. А главный проект этого года — открытие сообщения между Петербургом и Хельсинки. К концу 2017 года компания планирует перевезти 72 500 пассажиров. В прошлом году их было чуть больше 68 тыс., а в 2014 году — 37 тыс. В целом, отмечают в компании, время для рынка сейчас непростое, и бизнес-климат с каждым годом становится все сложнее и суровее. Наряду с жестким госрегулированием расти бизнесу мешает ухудшение и без того плохого состояния дорог, низкий уровень сервиса на российских автовокзалах. Но зато большая возможность открывает Интернет, и в планах компании на 2017 год в том числе усиление работы с соцсетями.

МАРИНА ВАСИЛЬЕВА
news@dp.ru

Производством и установкой систем естественной вентиляции компания ООО «Домашняя вентиляция» занимается с 2010 года. Тогда же ее владелец и основатель Николай Дмитриев, руководивший направлением лизинга в Сбербанке, вспомнил инженерное прошлое и решил проблему с вентиляцией в собственном доме. Так появилось первое запатентованное устройство, избавляющее стеклопакеты от запотевания в условиях холодного климата. Стартовые инвестиции в размере 1,5 млн рублей ушли на разработку прототипа, закупку материалов и аренду офиса. Сейчас в линейке компании всего два продукта, при этом «Домашняя вентиляция» ежедневно продает до 45 тыс. устройств.

Куда дует ветер

«Когда россияне начали массово устанавливать пластиковые окна — дорогие поставлялись из Финляндии, а из Германии и Франции дешевые варианты без вентиляции. На них мы и сделали ставку», — рассказывает Николай Дмитриев. По словам предпринимателя, преимуществом его продукта стала недорогая установка клапанов, что позволило быстро набрать сеть партнеров — сейчас в их числе около 200 преимущественно небольших вентиляционных и строительных компаний, среди которых пензенское предприятие «РиМ» и VI Group из Казахстана.

Также в 2017 году «Домашняя вентиляция» готовится запустить еще одну линейку из трех продуктов под новым брендом, представляющих собой управляемую вентиляцию. Сейчас аналог западных устройств проходит тестирование в квартирах, однако такие клапаны также предназначены для бизнес-центров и коттеджей. Благодаря выпуску новых продуктов Николай Дмитриев рассчитывает увеличить выручку на 30%, а после вывода клапанов на европейский рынок — в 2 раза.

Деньги на ветер



ФОТО: ЮЛИЯ ЯКОБИЦКИНА

За 3 года компания «Домашняя вентиляция» увеличила выручку с 14 млн до 45,5 млн рублей. В планах — выход на европейский рынок в 2018 году.

Сегодня «Домашняя вентиляция» отправляет продукцию в Казахстан, Беларусь, Украину и Киргизию — объем экспорта составляет 20% от оборотных средств. По словам Николая Дмитриева, в 2018 году цифра вырастет до 25% после выхода на рынки Финляндии и Латвии.

«Нам постоянно идут запросы на клапаны из Прибалтики — там проживает много наших соотечественников, а Финляндия — родоначальница вентиляционных клапанов. Они вообще больше востребованы в холодных странах, и там их продвигать удобнее. Так что если мы справимся со здешней конкуренцией, то сможем взять любую планку», — поясняет выбор Николай Дмитриев.

Кузница клапанов

Производство «Домашней вентиляции» появилось весной 2011 года на территории Первого городского бизнес-инкубатора Петербурга, однако со временем возникла потребность в расширении производства, и компания переехала в другое место. Сейчас помещение площадью 250 м² находится на шоссе Революции. Там же расположен офис компании, занимающий еще 60 м², ежемесячная арендная ставка равна 140 тыс. рублей. Все-

го у «Домашней вентиляции» 10 поставщиков, которые привозят вспененный полиэтилен, корпуса из пластика, картон и прочие материалы. Производством, сборкой готовых продуктов, а также упаковкой и дизайном занимаются 16 рабочих. Вместе с тем более 200 человек находится на аутсорсинге — это отдел продаж, SEO-специалисты и прочие. Самым сложным при организации своего производства, по словам Николая Дмитриева, оказалось переключиться с корпоративного на частный бизнес: «Когда я был в лизингово-финансовой сфере, там работали юристы, те, кто занимался продажами, безопасностью. Но в своем бизнесе нужно управлять командой и брать огромную ответственность», — делится предприниматель.

Сейчас российский рынок клапанов сжимается, и производителей остается немного. «Большое количество компаний в Новосибирске, но, в основном, предприниматели возят китайские аналоги финских разработок», — рассказывает бизнесмен. Объем российского рынка оценивается примерно в 3 млрд рублей. При этом около 40% приходится на Москву, а 10% — на Петербург.

ИННА РЕЙХАРД
news@dp.ru

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ



Некоммерческая организация



**ФОНД СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА,
МИКРОКРЕДИТНАЯ КОМПАНИЯ**

Санкт-Петербург

Фонд создан
Постановлением
Правительства
Санкт-Петербурга
№ 1059 от
28.08.2007 г.

ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПОРУЧИТЕЛЬСТВ ПО КРЕДИТНЫМ ДОГОВОРАМ ДО 1 00 000 000 РУБЛЕЙ

- ✓ Для субъектов малого и среднего предпринимательства Санкт-Петербурга
- ✓ Вознаграждение Фонда: 0,75 % годовых от суммы поручительства для субъектов МСП

ВЫДАЧА ЗАЙМОВ ДЛЯ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ОТ 50 000 ДО 3 000 000 РУБЛЕЙ

- ✓ Срок займа от 3 до 24 месяцев
- ✓ Процентные ставки:
 - ▲ 5% годовых — для субъектов малого предпринимательства-производственных, научно-технических и инновационных предприятий;
 - ▲ 10% годовых — для прочих субъектов малого предпринимательства.
- ✓ Срок рассмотрения заявки от 3 до 5 рабочих дней.

Александра Федоровна Питкянен - исполнительный директор НО "Фонд содействия кредитованию малого и среднего бизнеса, микрокредитная компания".

"Предпринимателям необходим надежный источник финансовой поддержки".

Санкт-Петербург,
пр. Римского-Корсакова, 2

Пакет документов и информация об условиях:
www.credit-fond.ru
тел. (812) 640-46-14

МЫ РУЧАЕМСЯ ЗА ВАШ БИЗНЕС!

Предприниматель Леонид Цой хочет наладить встречи фермеров и рестораторов города и области. Для этого в деревне Порошкино откроют креативное пространство для фермеров. ФОТО: ПЕТР КОВАЛЕВ



Фермеры наступают

Фермер Леонид Цой развивает сеть магазинов и планирует открытие площадки, где фермеры смогут встречаться с рестораторами.

Владелец двух многопрофильных хозяйств в Волосовском и Тихвинском районах Леонид Цой, владелец ООО «Глобус», представляет агропромышленный комплекс «Это у нас семейное», чья годовая выручка за 2 года выросла на 402% и в 2016 году составила 10,5 млн рублей. Развитием одноименной розничной сети по продаже продуктов собственного производства предприятие «Глобус» занялось в январе прошлого года, тогда же открылся первый магазин сети на Греческом пр. — в приобретение и ремонт двухэтажного помещения площадью 213 м² владельцы вложили 4 млн рублей. Вместе с тем зашла речь и об открытии ресторана, но поиск партнеров заставил владельцев отсчитать планы.

От фермы к ресторану

Второй магазин под брендом «Это у нас семейное» открылся в элитном коттеджном поселке Порошкино в начале года, где Леонид Цой с партнерами, которые представляют собой большую дружную корейскую семью, завершил строительство здания площадью 550 м². Размер инвестиций владелец не разглашает, но известно, что только на ремонт и закупку оборудования для магазина ушло около 3 млн рублей. Магазин занимает 150 м². Еще около 300 м² займет будущий ресторан на 50 посадочных мест. Известно, что основу меню составят блюда из фермерской продукции собственного производства.

«Прежде чем открыть ресторан, мы исследовали рынок, по-настоящему фермерских ресторанов немного», — отмечает Леонид Цой. Предприниматель связывает это со сложностью пути — от созда-

ния фермы до открытия ресторана: «Конкурентов на этом направлении непременно станет больше, потому что спрос есть, но перед этим пройдет еще не один год», — уверен Леонид Цой.

Порошкино и Репино

В деревне Порошкино решили также открыть и конференц-зал для встречи фермеров Ленинградской области и представителей петербургского сегмента HoReCa, чтобы первые могли обзавестись полезными контактами и презентовать свою продукцию.

В обустройство площадки вложен 1 млн рублей, она начнет функционировать в августе и открываться для встреч дважды в месяц. Также планы владельцев на 2017 год включают открытие еще одного магазина — на этот раз в районе поселка Репино. В магазине пользуются спросом мясо бычков, цесарок, перепелов, рыба муксун и молочная продукция собственного производства. Все это так или иначе относится к высшей ценовой категории и потому находит сбыт в таких местах, как элитные коттеджные поселки и пригороды Петербурга. В список то-

варов добавились колбасы и сосиски, изготовленные по австрийским рецептам. Их делает партнер Леонида Цоя — gazelle-2016, компания «Гюнтерс колбаски». Также с ООО «Глобус» начали сотрудничать пять компаний, еще с тремя ведутся переговоры. Вклад поставщиков в ассортимент магазина составляет 20%.

В Петербурге насчитывается около 20 ретейлеров, которые специализируются на фермерских продуктах питания и натуральных продуктах с небольшим сроком годности. В их числе сети «Лосево», «Фруктовая лавка», «Семейный капитал» и др. Объем городского рынка фермерских магазинов оценивается в 300–400 млн рублей в год. С точки зрения Юрия Цыбенко, совладельца магазина экопродуктов «Вкусноедъ», в Петербурге немного фермеров, продающих свою продукцию в розницу. «Люди тянутся к здоровой еде — эту тенденцию чувствуют как владельцы магазинов, так и некоторые рестораторы, которые создают свои небольшие огороды и выращивают там зелень», — комментирует Юрий Цыбенко.

ИННА РЕЙХАРД news@dp.ru

Стройка, программы и бетон

СПб. Фирма «Стройпроект» заняла вторую строчку рейтинга «Gazelle Бизнеса», нарастив за 2 года выручку на 900%. Помогли в этом технологичность и запасливость.



→ Данис Абдуллин, один из владельцев компании «Стройпроект».

ФОТО: АРХИВ «ДП»

Строитель Дмитрий Попов и маркетолог Данис Абдуллин создали компанию «Стройпроект» 5 лет назад. К 2014 году они нарастили выручку до 10 млн рублей в год, а к 2016 году — до 100 млн рублей.

Бетонная история

Компания начала работать как небольшое производство бетона, а через год ее учредители запустили на своем сайте «тендерную систему». «То есть мы себя преподнесли не только как производителя, но как и электронную систему, которая «раскидывает» заявки клиентов по всем местным бетонным производством и позволяет выбирать самые выгодные заказы из множества вариантов», — поясняет Данис Абдуллин. Он рассказывает, что именно сочетание опыта учредителей — в строительстве, маркетинге и ИТ-сфере — помогло малой компании прижиться на рынке.

Спустя еще год компания начала заниматься также железобетонными изделиями, затем вступила в СПО и получила допуски к работе в сфере строительства и проектирования. Сейчас в штате компании 20 человек, она занимается производством, торговлей и строительством — например, подъездных дорог, железобетонных конструкций и др. В 2014 году в «Стройпроект» было всего двое работников, в 2015 году — восемь человек, а к концу 2017 года владельцы планируют расширить штат до 50 сотрудников.

Еще одно преимущество предприятия, которое позволило занять место на рынке, где обычно крупные игроки оттесняют малых, — это торговая база в Янино площадью 10 тыс. м², где компания продает «неликвид» по сниженным ценам. Это материалы, которые заказчики не могут использовать или продать, например, из-за банкротства, отказа от стройки и др. «Мы выкупаем такие материалы и перепродаем. Надо отметить, в прошлом и позапрошлом году на рынке было действительно трудновато, и на-

ше предложение за счет своей дешевизны помогло заказчикам сэкономить до 30% стоимости первичных материалов стройки, а нам — заработать и пережить кризис», — говорит Данис Абдуллин.

Также у предприятия есть база и производство железнодорожных плит на Парнасе.

Без землетрясений

Планы на будущее у предпринимателей масштабные — достичь выручки в 1 млрд рублей. Помочь в этом должны несколько новых проектов. В частности, «Стройпроект» разрабатывает для заказчиков железобетонный стенд для испытания сейсмических опор. В итоге на основе этого стенда должен получиться макет жилого дома, который будут тестировать на устойчивость к землетрясениям. И в случае удачи этот проект предотвратит разрушения множества зданий. Другой проект — в ИТ-сфере, фирма сейчас занимается разработкой программы для отдела кадров, которая будет вести сотрудника во время приема на работу и испытательного срока, помогать обучать и тестировать новых работников.

«Бизнес у нас не только строительный, направленный несколько, — поясняет Данис Абдуллин. — Компания перепродает и производит железобетон, занимается строительством и проектированием и, наконец, маркетингом в строительной сфере — это и съемка видео строящихся объектов с воздуха, и продвижение, и анализ рынка. Так что, несмотря на то что мы пока малы, у нас все получается, и мы растем год от года».

МАРИНА ВАСИЛЬЕВА news@dp.ru



РЕЗИДЕНЦИЯ
у озера

ПОСЕЛОК
ПРЕМИУМ КЛАССА
У ВОДЫ



УНИКАЛЬНОЕ
МЕСТО
ДЛЯ УНИКАЛЬНЫХ
ЛЮДЕЙ

9-556-556

CITY78ZN.RU

Есть ли дым без огня

Совладелец компании «Аргус-Спектр» Михаил Левчук производит противопожарные датчики и браслеты и также успешно борется за права экспортеров электроники в России.



МАРИНА ВАСИЛЬЕВА
news@dp.ru

Компания «Аргус-Спектр» — производитель пожарных сигнализаций, появилась более 30 лет назад, среди ее учредителей — отец нынешнего руководителя и совладельца Михаила Левчука. В 2016 году выручка предприятия превысила 1,6 млрд рублей. В плане на 2017 год 1,9 млрд рублей. Сейчас один из главных проектов компании — оснащение лондонского Биг-Бена противопожарной системой. «Это занятие на 10 лет, там 20 тыс.

датчиков», — говорит Михаил Левчук.

От ФАС до цирка

Нарастить оборот компании должна помочь и новая разработка — «умный» браслет для сотрудников опасных производств. Этот браслет-часы отслеживает местонахождение работника внутри здания и сообщает о пожаре или другом ЧП как пейджер. По подсчетам фирмы, в каждом регионе России есть около 1 тыс. объектов, которым нужны такие устройства: это нефтеперерабатыва-

тельные предприятия, энергетические сооружения и др. «Мы решили вопросы, как избежать отсутствия информации о несчастном случае при работе в одиночку, своевременно оповестить сотрудников о внештатной ситуации и даже отследить потерю сознания», — поясняют в компании. В самом «Аргус-Спектре» сейчас работают 180 человек, год назад в компании было 156 сотрудников.

Михаил Левчук рассказывает, что за последние годы ему удалось помочь и другим экспортерам: например, в 2015 году на встрече с президентом России Владимиром Путиным он рассказал о необоснованном требовании ФАС: антимонопольная служба требовала у экспортеров сырья не продавать товары по ценам ниже, чем на внутреннем рынке. Но постепенно того же начали требовать от продавцов

несырьевых товаров с высокой степенью обработки, в том числе электроники.

«Мы, получается, можем заснуть, а утром проснуться нарушителями: из-за изменений курсов валют цена, например, в Индии окажется ниже, чем в России», — поясняет Михаил. — Весь 2016 год мы это обсуждали, и норму в итоге все-таки отменили». И в целом, уверен предприниматель, многие требования экспортеров власти улаживали: за последний год упростилось возмещение НДС для несырьевых экспортеров, временный ввоз

экспортированных товаров для ремонта. Это для электронщиков актуально: например, системами «Аргус-Спектра» оснащены кроме Биг-Бена замок королевы Великобритании в Шотландии, эсминцы ВМФ Великобритании, Cirque du Soleil.

Местная охрана

Всего в России около 15 компаний производят охранные системы, сигнализации и системы пожаротушения. Среди них компании «Бастион», «Спешприбор», ООО «Инженерный центр пожар-



Предприниматель Антон Епифанов начал бизнес по продаже биноклей, телескопов и микроскопов более 12 лет назад. И сейчас его компания продолжает расти: в 2014 году выручка ГК «Левенгук» составляла 487 млн рублей, а в 2016-м — уже 713 млн.

Сеть розничных магазинов компании под названием «Четыре глаза» начала экспансию за рубеж: уже работают две точки в Праге, одна в Варшаве, также интернет-магазины на чешском и польском языках. «С начала июня мы запустили в Восточной Европе франчайзинговую программу, именно так наша российская сеть выросла до 90 магазинов за 3 года», — добавляет Антон Епифанов. «Левенгук» за рубежом работает уже давно, но раньше торговля за пределами России проходила только через Интернет и дилеров, теперь у фирмы появляются собственные магазины за границей.

Идеальный товар

Начинал Антон Епифанов с малого — он покупал у оптовиков и перепродавал бинокли через Интернет самостоятельно, без сотрудников. Первый работник в компании появился только спустя 2 года после старта. Затем развитие бизнеса пошло стремительнее, сначала за счет интернет-магазина, потом появились и розничные точки. Сейчас в ГК «Левенгук» около 90 сотрудников, 2017 год компания планирует закончить с выручкой 898 млн рублей.

Антон Епифанов смотрит на оптику взглядом предпринимателя. Он уверен, что одна из главных причин успеха его компании — в правильном выборе ассортимента для торговли. Бинокль, считает он, — это практически идеальный товар: не большой и удобный для пе-



ФОТО: ВАЛЕРИЙ ПЕРИКОВ

Оптический размах

Компания по производству и продаже оптики «Левенгук» нарастила оборот за 2 года на 46%, до 713 млн рублей, и выходит на рынки стран Восточной Европы.

ревозки и доставки, необычный ровно настолько, чтобы при приемлемом спросе конкуренция была не слишком велика. И довольно дорогостоящий, дорогостоящий, поэтому в начале бизнеса именно би-

нокли предприниматель выбрал в качестве товара для продажи.

Путь без риска

Сейчас компания продает оптику в том числе под собственным брендом — кроме биноклей, это телескопы, микроскопы, лупы, компасы, зрительные трубы

(их используют для охоты и туризма). При этом фирма старается везде, где возможно, снижать свои затраты и риски. Например, подавляющее большинство торговых точек работают по франшизе, а про-

изводство у «Левенгука» контрактное. Антон Епифанов выбрал эту стратегию еще на старте, он предпочитал минималистичные офисы без роскошеств, небольшие склады. А начинающим предпринимателям он советует всегда договариваться с поставщиками о возможном возврате товара — на всякий случай.

Свои заказы фирма размещает на заводах Китая и Тайваня. И продает не только в собственных магазинах, но и через дилеров. Последние работают в нескольких регионах России и за рубежом — в Великобритании, Индии, Исландии, Германии, Малайзии и других странах.

Среди покупателей — родители детей-школьников, они составляют заметную часть аудитории, а также спортсмены, туристы, НИИ и больницы, которые приобретают микроскопы. Еще один плюс оптики как товара — ее универсальность: работать можно на рынках разных стран, и в Канаде, и в Таиланде охотники одинаково следят за птицами через подзорные трубы, а школьники изучают через лупы жуков и смотрят на звезды через телескоп.

МАРИНА ВАСИЛЬЕВА
news@dp.ru

Gazelle от бизнеса на фармацевтике

СПб. За 2014–2016 годы компания «Активный компонент» выросла на 159%, доведя свой оборот до 810 млн рублей. Ожидается, что после запуска нового проекта оборот предприятия вырастет до 1,03 млрд рублей.



→ **Александр Семенов, совладелец компании «Активный компонент».** ФОТО: ПЕТР КОВАЛЕВ

На Петербургском экономическом форуме компания «Активный компонент» подписала инвестиционное соглашение с Георгием Полтавченко, в рамках которого вложит 2 млрд рублей в новый завод по производству активных фармацевтических субстанций. «В этом деле без помощи городского правительства нам не обойтись», — комментирует событие генеральный директор ЗАО «Активный компонент» Александр Семенов. — Правительство подготовит инфраструктуру проектов — потребуется дополнительная электроэнергия, газоснабжение, согласование санитарно-защитной зоны и плана застройки». Возвести площадку в Пушкинском районе компания обязуется течение 2 лет. Завод позволит увеличить объем выпускаемых фарм субстанций в 2,5 раза. Сейчас «Активный компонент» —

ца 2017 года компания намерена реконструировать R&D-центр (научно-исследовательский комплекс), вложив около 150 млн рублей.

По оценке Александра Семенова, «Активный компонент» занимает около 10% российского рынка фарм субстанций. Устойчивость и рост компании бизнесмен объясняет тем, что предприятие ориентировано на экспорт и старается осваивать новые рынки. «Активный компонент» работает с производителями из Сербии и Израиля, а в 2017 году компания нашла партнеров в Германии. В планах — выход на турецкий и европейский рынки. Пока что объем экспорта составляет около 5% от выручки, однако, по словам Александра Семенова, к 2020 году цифра может увеличиться до 30%.

это производство площадью 2,5 тыс. м², выпускающее до 40 т фарм субстанций в год, которое на протяжении 11 лет работает под руководством совладельцев компании Александра Семенова и Зиевудина Ходжаева.

Новый проект

Сделку по покупке земельного участка площадью 5 га и здания площадью 20 тыс. м² «Активный компонент» закрыл в конце апреля. Объем инвестиций составил 2 млрд рублей, из которых 30% — собственные средства, остальное — привлеченные инвестиции. Запуск производства ожидается в начале 2020 года. Также до кон-

Возвращение к истокам

Петербургский предприниматель Александр Семенов, получив образование в Открытом университете Лондона по направлению «Менеджмент», оказался в фармацевтическом бизнесе в 1994 году и вскоре поочередно возглавил компании «Парацельс» и «Вертекс». В 2006 году он со-

вместно с партнером Зиевудином Ходжаевым купил ЗАО «Ленфармпрепарат», которое выпускало готовые лекарства. Тогда же владельцы переименовали предприятие в «Активный компонент» и взяли курс на выпуск активных фарм субстанций.

«Мы увидели незанятую нишу и приняли решение инвестировать личные средства. Как ни цинично звучит, но нам повезло — в 2007 году закрылся большой петербургский завод «Фармакон», который занимался производством субстанций, откуда мы забрали много компетентных специалистов», — вспоминает Александр Семенов. По его словам, основная сложность бизнеса — запуск инвестиционного цикла, но если пройти путь до конца, то у владельца компании появляется значительное преимущество перед конкурентами.

В 2016 году в Россию было завезено 11 600 т активных фармацевтических ингредиентов (АФИ) на сумму 60,6 млрд рублей, объем внутрироссийского производства за тот же период составил 12 300 т, или 6,2 млрд рублей.

ИННА РЕЙХАРД
news@dp.ru

Чтобы выйти на рынки Европы, компания «Аргус-Спектр» открыла производство в Италии. Российский завод компании, говорит Михаил Левчук, работает в Петербурге, на Черной речке. ФОТО: СЕРГЕЙ КОНЬКОВ

ной робототехники «ЭФЭР» и др. Объем отечественного рынка пожарных сигнализаций участники оценивают в 4–5 млрд рублей.

Кроме пожарных систем «Аргус-Спектр» выпускает еще и охранные. Михаил Левчук с гордостью рассказывает, что охранные системы в России — лучше зарубежных, потому что местные преступники — люди зачастую образованные и креативные. Они могут, например, разбить стекло так, чтобы осколки не посыпались — намочить тряпку и «приморозить» к окну. А значит, еще креатив-

нее приходится быть инженерам, и охранный система, которая реагирует только на звук, уже не работает. Противопожарные и охранные системы предприятие разрабатывает и производит в собственном помещении на Черной речке площадью 8 тыс. м². Рядом станков и машин управляют более 350 сотрудников. Второй завод компании с сотней сотрудников работает в Триесте, в Италии. Этот завод со своим отделом продаж и группой разработки открыли более 10 лет назад для выхода на европейский рынок.

С-Петербург, ул. Парковая, 4, лит. Б
+7 812 458 06 63

IVAPER
profilearchitecture

Великолепные потребительские качества окон из профиля IVAPER

Лёгкость в эксплуатации



За окнами из профиля IVAPER легко ухаживать. Они надёжны. Вы сможете обслуживать их самостоятельно.

Гармония формы



Профильные системы IVAPER имеют современный дизайн и чёткую сбалансированную геометрию.

Внимание к деталям



Компания IVAPER предлагает вам дополнить свои окна встроенными рольставнями и роллетами ELITE XT (Германия).

Свобода творчества



Окна из ПВХ профиля IVAPER могут быть цветными, иметь сложную геометрическую форму, различные способы открывания.

Группа компаний IVAPER работает в Санкт-Петербурге с 1996 года и является первым производителем оконных профильных систем на Северо-Западе России. Инженерно-технический состав производственного комплекса — это российские и немецкие специалисты с большим опытом работы в отрасли. За 21 год наши партнёры установили более 10 000 000 пластиковых окон из ПВХ профиля IVAPER.

Profile architecture — профиль архитектурный, IVAPER — ИВАПЕР

Окна из профиля IVAPER. Всегда надёжно. Всегда красиво.

www.ivaper.ru

Рост в сегменте премиум

Владелица салона по пошиву штор и оформлению интерьеров Анастасия Чистякова за два прошедших года почти втрое увеличила выручку своего бизнеса.

Предпринимательница Анастасия Чистякова (ИП Чистякова) увеличила оборот своей компании Lux Deco за 2 года на 286%. Ее компания занимается оформлением помещений текстилем — от дизайн-проекта и выкроек до изготовления штор и перетяжки мебели. В 2014 году выручка компании составила 5 млн рублей, в 2015-м — 10 млн, а в 2016-м — уже 19,8 млн рублей.

Рисование и бизнес

Свой первый заказ предпринимательница выполнила в 2001 году. «И с того момента примерно 7 лет я буквально целыми сутками рисовала, без выходных и отпусков», — вспоминает она. Анастасия Чистякова рассказывает, что с детства увлекалась рисованием — она окончила художественную школу и художественный факультет в РГПУ имени Герцена и все это время занималась разными видами хенд-мейда — рисовала на ткани, делала украшения и продавала изделия знакомым и в различные салоны.

Занявшись дизайном интерьеров, первое время она работала в одиночку и развивала бизнес постепенно, вкладывая прибыль от заказов. «Через какое-то время, например, достойный гонорар за один из крупных объектов позволил наконец снять первое помещение для фирмы и купить факс», — говорит предпринимательница. Ткани для работы с самого на-



→ **Владелица салона по пошиву штор Анастасия Чистякова.** ФОТО: АРХИВ «ДП»

чала приходилось покупать в Европе: отечественные производства не предоставляли достаточно выбора, и постепенно сложилась база более чем из 200 поставщиков.

В компании работают шесть декораторов, не считая самой владелицы, два архитектора и два менеджера. «Сейчас мы предоставляем услуги под ключ, от поставки тканей до сдачи готовых объектов», — рассказывает Анастасия Чистякова.

— Мы занимаемся разработкой дизайна текстильного оформления, поставками тканей, пошивом штор, подбираем и устанавливаем карнизы, перетягиваем мебель, производим аксессуары: светильники, аромалампы, интерьерные украшения. Сейчас владелица компании задумывается о франшизе, но этот проект пока на стадии разработки и сбора данных. Анастасия Чистякова считает, что бизнес успешен, потому что ей

и ее сотрудникам нравится то, чем они занимаются, для них это работа не только исполнителя, но и художника.

Шторы для бассейна

Компания работает в премиальном сегменте, поэтому потенциальная аудитория сравнительно невелика: стоимость одного заказа обычно составляет несколько сотен тысяч рублей. Тем не менее за все время работы компания оформила более 500 объектов, а в последние годы студия расширяется и выполняет ежегодно не менее 100 заказов. Это не только частные дома и квартиры, но и административные помещения — от офисов и переговорных до бассейнов. Для продвижения своих услуг студия проводит мастер-классы, конкурсы, мероприятия и ведет собственный канал с видеороликами о дизайне интерьеров. Также помогает находить покупателей сафари-радио, тем более что часто знакомые

люди одновременно решают переехать или сделать ремонт, покупают квартиры в соседних домах и советуют друг другу компании, к которым сами обращались.

В Петербурге сейчас работает чуть более десятка студий текстильного декорирования. Это T-STUDIO, «Шлейф», «Декора» и др. Среди их клиентов — не только конечные покупатели, но и архитектурные студии, которые занимаются проектом, а за материалами обращаются к подрядчикам. Они и покупатели, и конкуренты: многие услуги дизайн-студии «отбирают» у текстильных салонов. Рынок, отмечают его участники, с одной стороны, довольно узкий, а с другой, как ни странно, стабильный, на уровень спроса мало влияют кризисы. А заказчики часто возвращаются — после переездов или при открытии новых объектов.

МАРИНА ВАСИЛЬЕВА
news@dp.ru

ТЕОРЕМА
УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ

ВСЁ ВКЛЮЧЕНО



ДВА МЕСЯЦА В ПОДАРОК

ИЛИ

ОФИС за 500 р/м²/месяц

Акции для новых арендаторов, заключивших договор с 01.05.2017 до 31.08.2017 г., в бизнес-центрах «Обуховь-Центр», «Эврика», «Т4» и «H2O». Подробнее по т. 333-0-444

333-0-444
www.teorema.info



Q.E.D.
Что и требовалось доказать



Предприниматель
Денис Скорняков
строит сеть ресторанов с осторожностью.
Однако это не помешало ему резко нарастить оборот компании.

ФОТО: АРХИВ «ДП»

От пиццы к мясу

Сеть итальянских ресторанов Vona Сарона за 3 года увеличила оборот на 150%. Развить бизнес удалось за счет маркетинговых решений. Но владельцы сети опасаются спада на рынке общепита.



ИННА РЕЙХАРД
 news@dp.ru

увеличив маркетинговый бюджет в 2 раза, до 2,5 млн рублей, сеть ресторанов Vona Сарона смогла нарастить оборот со 120 до 200 млн рублей за год, а по итогам 3 лет работы прирост ее оборота составил 150%. По словам владельцев, результата удалось добиться благодаря развитию площадки в Instagram, работе с «Яндекс.Директ» и таргетинговой рекламой.

С точки зрения Виктора Тамберга, бизнес-консультанта, крупные инвестиции в продвижение не гарантируют сиюминутного успеха компании. «Бывали случаи, когда один вирусный ролик в сети обеспечивал взрывной рост выручки, и наоборот — вложенные миллионы не давали результата. Нужно прекрасно знать свою аудиторию, чтобы вложения окупились вдвойне», — поясняет Виктор Тамберг. По его мнению, случай сети Vona Сарона — скорее исключение, чем правило.

Мясное направление

Первый ресторан Vona Сарона открылся в 2012 году — с тех пор совладельцы ООО «Хорошее место», которое управляет рестораном, Игорь Букин и супруги Денис и Любовь Скорняковы смогли вырастить сеть до шести заведений в спальных районах Петербурга. Последний ресторан площадью 1,5 тыс. м² партнеры открыли в городе Пушкине в 2016 году, вложив 65 млн рублей. Соучредители планировали открыть еще 12 точек в течение следу-

ющих 2 лет, однако решили открыть только одно заведение.

«Экономическая ситуация вносит корректировки, и мы решили улучшать уже имеющиеся проекты — обновляем интерьер, меню, пригласили итальянского шефа», — объясняет Денис Скорняков. По его словам, зимой 2017 года свои двери откроет новый ресторан с необычным концептом для сети Vona Сарона. Совладельцы намерены сконцентрироваться на мясной кухне. «Во-первых, это тренд, а во-вторых, совершенно не охваченное нашей компанией направление», — продолжает Денис Скорняков. По словам предпринимателя, будущее заведение будет находиться в Петроградском районе.

Лучшее — детям

В последние годы владельцы сети решили сделать упор на благотворительность, принимая участие в социальных проектах, таких как «Заветная мечта», организуемый фондом «Нить добра». В его рамках компания Vona Сарона организовала ряд мастер-классов с шеф-поварами, помогая детям с тяжелыми заболеваниями. Тягу к благотворительности владельцы объясняют же-

лаем быть полезными обществу. Ежегодно совладельцы сети занимаются десятком проектов.

Между спадом и ростом

С точки зрения Дениса Скорнякова, сейчас ресторанный рынок Петербурга находится в противоречивой ситуации — с одной стороны, он перенасыщен, постоянно появляются новые проекты, с другой — наблюдается спад доходов населения. «Уже то количество ресторанов, что открылось на сегодня, просто нерентабельно, вполне возможно, что скоро многие начнут закрываться», — констатирует бизнесмен. По мнению Дениса Скорнякова, рациональнее вкладывать средства в сервис имеющихся ресторанов, чтобы привлечь новых клиентов.

Доля итальянской кухни на рынке общепита в Петербурге — около 15%. Среди крупных игроков — «Пробка», «Мама Рома», «Марчелли», «Олли», Ginza Project и другие.

По данным «Петростата», оборот петербургского рынка общепита за 2016 год составил 65,3 млрд рублей, показав рост на 9% к предыдущему году. Объем рынка общепита в Пушкине составляет почти 1 млрд рублей.

Кому помогать в туризме

СП6. Петербургские хостелеры переживают непростые времена и удивляются, что в это время Ростуризм договаривается о партнерстве с крупными иностранными игроками туризма.

Ростуризм и Airbnb на ПМЭФ-2017 подписали соглашение о сотрудничестве. Стороны договорились взаимодействовать в организации культурных проектов в индустрии гостеприимства и в целом в сфере туризма.

Чиновники пояснили, что в преддверии ЧМ по футболу и других мероприятий это сделает Россию более комфортной для гостей.

Где налоги

У бизнеса эта мера вызвала недоумение, в основном потому, что Airbnb — сервис по аренде квартир — во-первых, иностранная компания, во-вторых, довольно крупная, ей вряд ли нужна поддержка властей. Более того, некоторые страны даже ограничивают на своей территории возможность этого портала — как раз для того, чтобы поддержать местных отельеров.

«В целом мы за любой сдвиг в направлении развития внутреннего туризма, но Airbnb — это зарубежная компания, которая платит налоги не на территории России», — говорит Руслан Ибрагимов, сооснователь фирмы LowTrip. — Властям, думаю, наоборот, нужно создавать условия для развития российских стартапов в области туризма, например, мы как раз такой стартап».

«Не исключено, что этот шаг может закончиться просто намерением на бумаге. Тем более учитывая тот факт, что сервис закрыл офис в России и давно известен как альтернатива гостиничному бизнесу, он не подпадает под юрисдикцию страны», — говорит Иван Капустянский, аналитик Foxg Optimum.

Член экспертного совета при комитете по туризму Госдумы Елена Кривенкова планирует обратиться с официальным запросом в Ростуризм с требованием разъяснить ситуацию.

«У нас огромные проблемы с заполняемостью отелей, а мы вводим «курортный сбор» и приглашаем к сотрудничеству иностранную компанию, которая не обеспечи-

вает никаких норм сервиса и безопасности для туристов», — говорит она.

Рынок на спаде

Как недавно писал «ДП», на рынке хостелов действительно спад, ожидания бизнеса от майских праздников не оправдались. Заполняемость оказалась низкой, цены упали до 30%, а в результате почти треть петербургских хостелов выставлены на продажу. При этом Валерий Гордин, замдиректора петербургской НИУ ВШЭ, считает, что соглашение не окажет реального влияния на рынок, эффект скорее символический. «Масштабы питерского Airbnb пока не могут составить реальную конкуренцию хостелерам и малому гостиничному бизнесу, да и реальное вмешательство Ростуризма в рыночные процессы невелико», — отмечает он. — Более влиятельным этот портал станет, если малый отельный бизнес действительно начнет выдвигаться законодательно. О запрете хостелов в жилых домах».

О том, насколько сервис «опасен» для хостелов в качестве конкурента, мнения экспертов расходятся. Феликс Песков, глава лаборатории исследований предпринимательства Института региональных проблем, отмечает, что европейцы очень бережливы и велика вероятность, что они будут активно бронировать квартиры вместо хостелов.

Галина Дехтярь, профессор Института отраслевого менеджмента РАНХиГС, отмечает, что для туристов поддержка подобных порталов — плюс, для отельеров — минус. «Актуальная хостельная база работает на туристов, но для хостелов, которые размещаются в жилых зданиях, это, конечно, очень плохо: портал отдаст предпочтение хостелам в отдельных стоянках или с отдельным входом», — говорит она.

Для гостиничного бизнеса соглашение означает приход сильного конкурента, соглашается Марк Гойхман, ведущий аналитик ГК TeleTrade: «Но в Петербурге в преддверии ЧМ-2018 действительно не хватает номерного фонда. И за деятельностью Airbnb поможет распределить и разместить туристов. Так что, может, этот сервис даже способствует заполняемости малых отелей».

МАРИНА ВАСИЛЬЕВА
 marina.vasileva@dp.ru

24 ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

МНЕНИЕ

Экспорт растет, но везти его не на чем



КОНСТАНТИН ГРИНЕВИЧ,

директор логистической компании «Глосос проект»

С ростом несырьевого экспорта обнажились проблемы российской транспортной инфраструктуры. Успех после развала СССР адаптироваться к вывозу сырья, она, однако, с трудом справляется с экспортом несырьевых товаров. Можно выделить несколько тонких мест логистической системы страны, которые способны стать проблемными по мере роста экспорта.

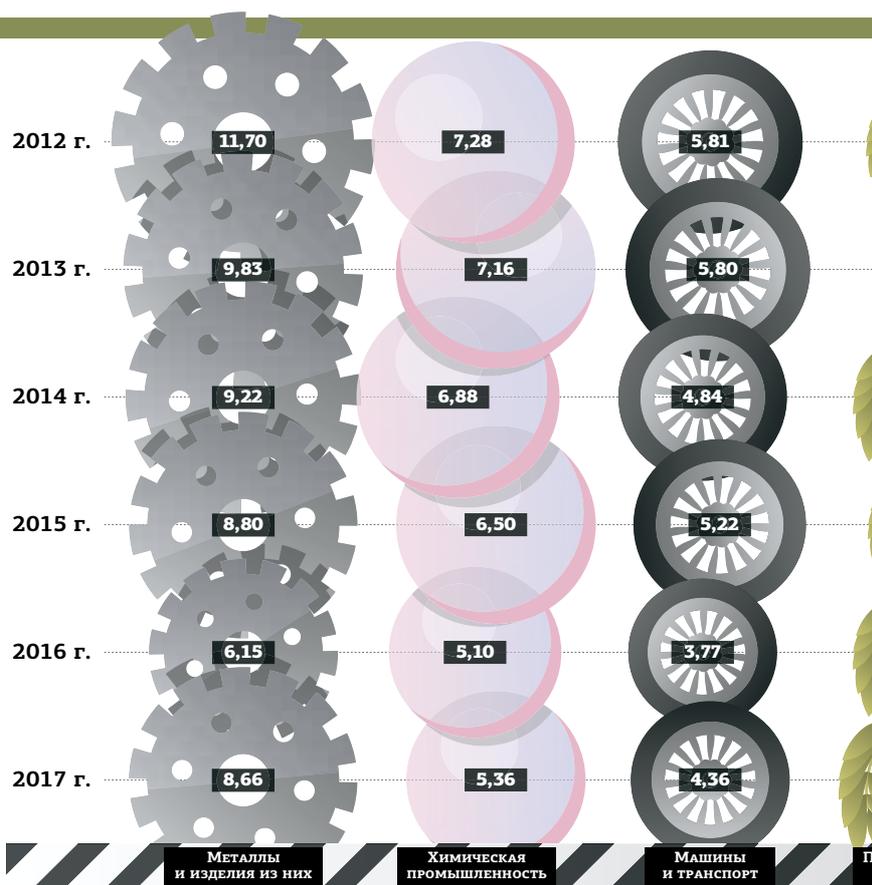
Россия получила в наследство от СССР уже поврежденную логистическую систему. Многие производства из европейской части РФ были переведены за Урал, Европейский регион потерял статус индустриального центра, что стало причиной деградации речной инфраструктуры, незаменимой при транспортировке тяжелой продукции промышленных предприятий.

Ветхий речной флот с судами, которым исполнилось 40–50 лет и больше, и разбалансированная Единая глубоководная система европейской части РФ (ЕГТС) с большим трудом связывают Белое, Балтийское море, Волгу, Москву, Каспийское и Азовское море с Черным. Некогда сквозные водные пути обросли препятствиями, на преодоление которых уходят дни, недели и даже месяцы. Например, полностью загруженному судну требуется в среднем 3,5 м глубины, а уровень воды возле Городца (Нижний Новгород) не превышает 2,4 м. Причем для прохода танкеров и военных судов уровень воды в том же Городце поднимают до нужных показателей (3,5–4 м), в то время как гражданские теплоходы вынуждены простаивать неделями в ожидании подходящих условий для навигации.

Водная система для европейской части России, не только обеспечивающая выход к морю, но и связывающая между собой практически все промышленные города, имеет ключевое значение, поскольку сейчас здесь предпочитают локализовать свои производства отечественные и зарубежные компании, но все их планы по развитию упираются в ограниченные логистические возможности ЕГТС. Без инвестиций в нее о полноценной логистике в этой части страны говорить трудно. Железные дороги не способны в полной степени заменить внутренние водные пути, так как у РЖД есть ограничения по перевозимому весу и габаритам груза, а также не хватает тяжелых транспортных платформ.

Еще один ключевой фактор, мешающий экспорту, — отсутствие должного кранового оборудования в большинстве морских портов страны. Относительно неплохо оснащены Петербург и Новороссийск, а более мелкие порты, такие как Таганрог, к примеру, успешно используемые для мелких партий сырья экспорта, для габаритных грузов не приспособлены. Кроме того, из-за того что поменялся профиль импорта (в страну стали меньше ввозить товаров народного потребления, а больше — промышленного оборудования), острая нехватка современных кранов, способных перемещать негабаритные грузы по 150, 300 и 500 т, ощущается все отчетливее.

По этой же причине серьезной проблемой становится дефицит контейнеров и ролл-трейлеров в морских портах. Перевозчикам невыгодно идти пустыми в одну сторону, чтобы встать на погрузку, поэтому они снижают число заходов в порт, образуя таким образом очередь на вывоз товара из страны. Другими словами, экспорт растет, но везти его не на чем.



Рост с бар

Российские промышленники впервые с 2012 года нарастили объем несырьевого экспорта. До 2025 года им поставили задачу увеличить вывоз товаров до рекордных \$200 млрд в год.



АЛЕКСАНДР СОЛОГУБ
alexander.sologub@dp.ru

Только экспорт, по мнению участников дискуссий и круглых столов ПМЭФ–2017, позволит решить задачу по увеличению темпов экономического роста, поставленную президентом РФ Владимиром Путиным. Надежд на рост внутреннего потребления остается все меньше в связи со снижением реальных доходов населения, которые опустились, по оценкам Внешэкономбанка, до уровня 2009 года и продолжают падать. Но и на внешних рынках, как выясняется, российских производителей никто не ждет, многие страны выставляют непреодолимые заградительные барьеры.

Одни барьеры можно снять только с помощью межправительственных соглашений, а чтобы нивелировать влияние дру-

гих, нужны субсидии, отмечают бизнесмены. Но даже господдержка не всегда помогает.

Невероятная цель
Экономический рост невозможен без увеличения объемов экспорта, подумали в Минэкономразвития РФ и подготовили Приоритетный план правительства для поддержки экспорта.

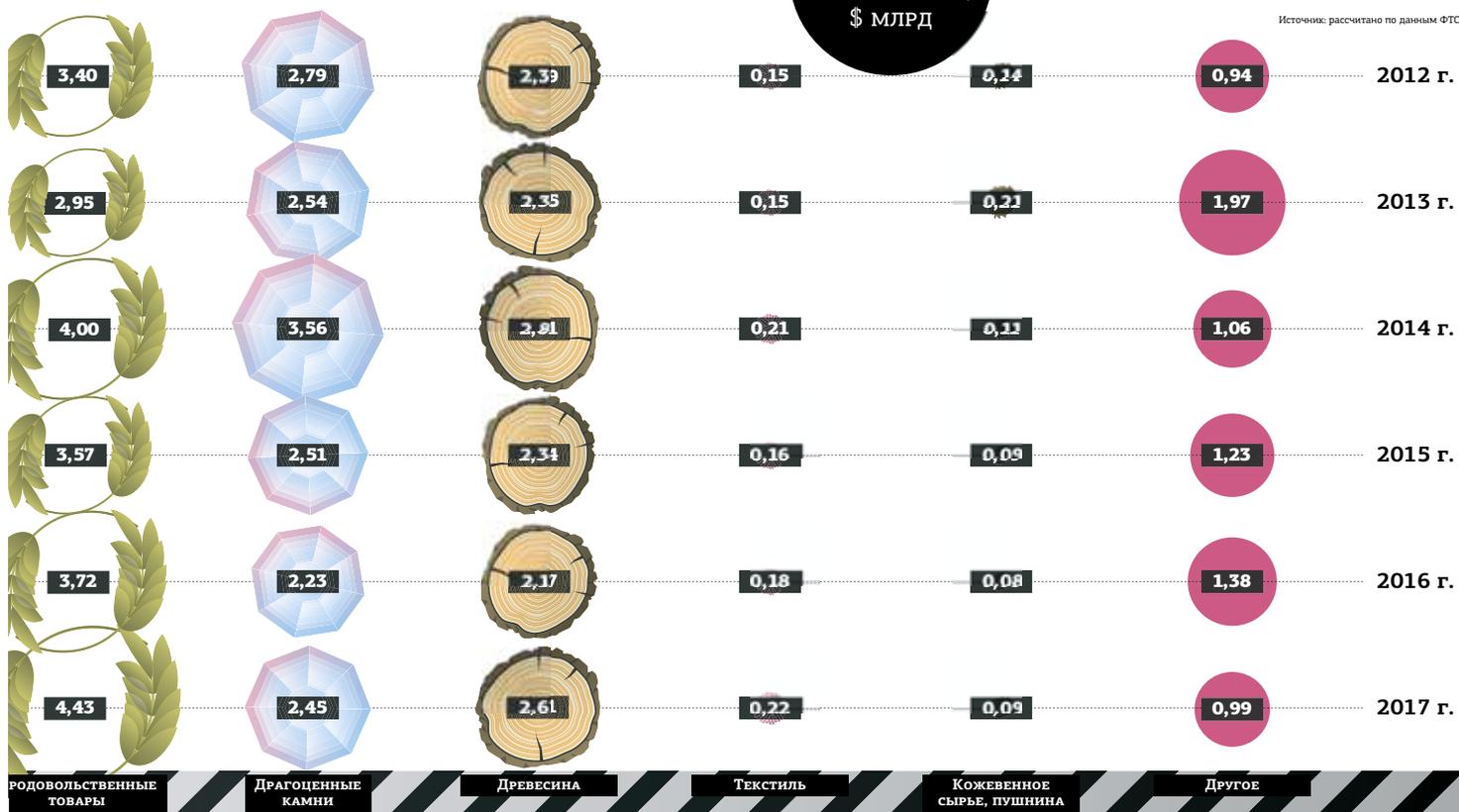
Согласно этому плану, к 2025 году объем несырьевого российского экспорта должен достигнуть \$200 млрд. И хотя с начала 2017 года весь российский экспорт начал расти (см. «Экспорт товаров из России»), до целевого показателя очень далеко: сегодня объем несырьевого экспорта почти вдвое ниже целевого уровня. Для его

достижения придется наращивать экспорт продовольствия, машин, текстиля, древесины, металлов и других товаров средними темпами не ниже 9% в год.

Повод для оптимизма уже появился. В I квартале 2017 года зафиксирован прирост несырьевого экспорта как в стоимостном эквиваленте (+19% по отношению к I кварталу 2016 года), так и в физических объемах, констатирует Петр Фрадков, генеральный директор АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ, создан в 2015 году для поддержки российского экспорта и объединяет в себе Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций и АО «Росэксимбанк»). «Когда создавали РЭЦ, по-

Экспорт ТОВАРОВ из России, \$ млрд

Источник: рассчитано по данным ФТС



Сырьем

старались учесть все потребности бизнеса. Сформировали пул экспортных мер, которые касаются всей сферы экспорта в целом и должны закрыть любой вопрос экспортера», — говорит Петр Фрадков.

Начиная с 2012 года, когда объем вывозимых из России товаров достиг рекордных отметок, продажи за рубеж сократились в стоимостном выражении в среднем на 16% в год. Причем экспорт сырья рухнул на 62%, а вывоз товаров, произведенных предприятиями обрабатывающей промышленности, снизился только на 28%. Против тренда двигались производители продовольствия, сельскохозяйственной продукции и текстиля. Им удалось увеличить отгрузку товаров за границу с 2012 года на 31%. Однако это не оказало существенного влияния на общую картину, так как доля сельхозпроизводителей и пищевиков в совокупном экспорте едва превышает 5,5%.

Экспортные барьеры

Среди несырьевых экспортеров наибольшую долю занимают металлурги, деревообработчики и химическая промышленность. На их долю приходится 20% несырьевого товаропотока.

Наиболее востребованы за границей такие российские несырьевые товары,

как алюминий и его сплавы, полуфабрикаты нелегированной стали, пшеница, пиломатериалы, удобрения, горячекатаный нелегированный листовой прокат, медь, металлы платиновой группы, а также мороженая рыба.

А вот машиностроителям тяжело покорять внешние рынки со своими изделиями. Сегмент мирового рынка, в который могут свободно войти российские компании, — не больше 1%, так как большинство стран защищают своих собственных производителей, говорит Андрей Панков, гендиректор ЗАО «Рено Россия».

«Если бы мы сегодня экспортировали в Иран двигатели или кузова, то платили бы 20% пошлины. Поэтому мы просим российских представителей Минэкономразвития, Минпромторга рассмотреть возможность заключения временного и ограниченного соглашения с Ираном, которое позволит в идеале снизить пошлины до нуля или хотя бы до 5%», — говорит Андрей Панков.

Создают барьеры на пути российских товаров даже соседи России, с которыми сложились давние торговые отношения. «Несмотря на поддержку государственной власти, направ-

ленную на увеличение экспорта, объем экспортных поставок за первые 5 месяцев этого года снизился», — говорят на петербургском заводе корейской компании Hyundai Motor — «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус».

Этот автозавод продает автомобили в страны СНГ и Ближнего Востока, а летом 2016 года начались поставки в Тунис и Грузию. Предприятие получает поддержку в виде субсидий на транспортировку экспортных автомобилей на федеральном и региональном уровне. «Однако этого оказалось недостаточно для того, чтобы компенсировать снижение объемов экспорта, связанное с введением Казахстаном утилизационного сбора», — сообщили на заводе. А между тем Казахстан — крупнейший покупатель произведенных в Петербурге автомобилей Hyundai. За первые 5 месяцев этого года туда отправлено 500 авто, на втором месте Белоруссия — 490 авто.

«Хендэ Мотор» по итогам 2016 года отправил за границу около 7 тыс. автомобилей. Экспорт за первые 5 месяцев 2016 года составил 1,5 тыс. автомобилей. А с января по май 2017-го — чуть более 1,3 тыс.

КОММЕНТАРИИ

Подкрутить механизм



СТАНИСЛАВ ВОСКРЕСЕНСКИЙ,
заместитель министра
экономического развития РФ

Мы работаем над снятием барьеров, имеющих место перед российским экспортом на мировых рынках. Пару недель назад состоялась встреча министров торговли стран АТЭС, на которой новый министр торговли США подтвердил концепцию отхода от механизма свободной торговли к принципу справедливой торговли, в переводе на русский язык это означает изящный протекционизм. Это новая реальность, и мы должны это понимать и соответствующим образом подкручивать наши механизмы. В случае отрицательного торгового баланса можно вводить ограничительные меры против стран-экспортеров.



АЛЕКСАНДР ИСУРИН,
председатель правления FESCO

У нас большой объем сырьевого экспорта, и для него нужна тяжелая инфраструктура — порты, железнодорожные подходы к ним, — которую тоже нужно развивать. Сейчас не хватает подвижного состава для грузов, требующих температурного режима. Необходимо также развивать и нематериальную инфраструктуру, информационные технологии: электронный документооборот, электронную подачу заявок в РЖД. Необходимо развивать транспортные коридоры: Транссиб и Северный морской путь, чтобы ускорить движение товара.

35%

доля несырьевых товаров в совокупном объеме экспорта России за I квартал 2017 года. Причем 31% несырьевых товаров составляют металлы — продукция нижнего передела.

Мы готовы оказать поддержку

В рамках круглого стола, организованного газетой «Деловой Петербург», с петербургскими предпринимателями встретился глава Орловской области Вадим Потомский. Губернатор и бизнесмены обсудили перспективы сотрудничества.



ВАДИМ ПОТОМСКИЙ,
губернатор Орловской области

С экономической точки зрения наш регион достаточно стабильный. Агентство стратегических инициатив, формирующее рейтинги субъектов по инвестиционной привлекательности, в прошлом году поместило Орловскую область на 13-е место по России, подняв ее на 14 пунктов.

Ключевыми показателями развития области являются параметры бюджета. На 2016 год мы утверждали его по доходам в размере 26 млрд рублей, по расходам — 27,9 млрд рублей. В итоге доходы казны составили 29,3 млрд рублей, расходы — 31,5 млрд.

Орловская область сегодня в большей степени аграрный регион. Например, область уверенно входит в число лидеров ЦФО и России по объему производства зернобобовых культур. По сбору гречихи регион лидирует в ЦФО и занимает третье место в России. Всего в 2016 году намолочено 3,1 млн т зерна, что на 16% больше, чем в 2015-м. За последнее время мы подписали множество соглашений с потенциальными и действующими инвесторами и оказываем им помощь в устранении административных барьеров, предоставляя льготы и налоговые преференции.

Многие производства показывают довольно внушительный рост, к примеру ООО «Керама Марацци». На прошлом экономическом форуме в Сочи мы подписали соглашение, по которому компании предоставляются льготы, а она вкладывает средства в расширение производства. Ожидаемый объем инвестиций «Керама Марацци» в проект по выпуску керамического гранита в 2017 году превысит 2,5 млрд рублей, в 2018 году — 841 млн, в 2019 году — 258,3 млн рублей. Это позволит увеличить объем производства к 2020 году на 46,5%. Численность работников предприятия увеличится с 1890 человек в 2016 году до 2050 человек в 2019-м.

Также мы подписали соглашение с ОАО «ГМС Ливгидромаш». Минпромторг РФ выделил предприятию льготное финансирование в размере 500 млн рублей. Деньги уже вложены в производство высококачественных насосов различной мощности, способных конкурировать с аналогичной продукцией из США, Канады, Японии.

Компания «Санofi» объявила о начале экспорта инсулинов, произведенных на заводе «Санofi-Авентис Восток» в Орловской области, в страны Европейского союза. Это первое в России предприятие, получившее лицензию и сертификат на реализацию продукции за рубежом, в частности в Германию.

К сожалению, по всей стране идет сокращение строительного рынка. Если 2015 год у нас был рекордным по вводу жилья — около 468 тыс. м², то в 2016 году произошло падение до 360 тыс. м². В I квартале 2017 года в Орловской области вырос объем работ, выполненных в отрасли строительства. Данный показатель составил 119% к значениям аналогичного периода прошлого года и практически достиг 3,5 млрд рублей. Это соотношение выше, чем в среднем по России (95,7%) и ЦФО (98,8%).

Всего в январе-марте 2017 года в регионе введено 118 зданий жилого и нежилого назначения общей площадью 90,1 тыс. м². Хотя в целом в отрасли непростая ситу-



ация. Многие упирается в кредитную политику банков. Необходимо создать государственный банк с представительством в каждом субъекте РФ, туда перечислять средства по итогам предыдущей застройки по количеству сдаваемых метров сроком на 5 лет. Регион заключает соглашение с застройщиками, беря в залог все, что компании строят изначально, компенсируя им кредитную ставку, к примеру, в размере 50%.

принимательства Минэкономразвития РФ выделено 53,7 млн рублей при 5%-ном софинансировании из областного бюджета. В результате на 16 млн рублей была увеличена капитализация областного фонда микрофинансирования. В 2016 году фонд предоставил 481 микрозайм на общую сумму 414 млн рублей, а предпринимателями, получившими займы, создано 198 новых рабочих мест.

Увеличена капитализация регионального гарантийного фонда на 9,5 млн рублей. В 2016 году фондом было предоставлено 48 поручительств на 168 млн рублей. Это позволило получить предпринимателям 480 млн рублей кредитов. Принимаемые меры поддержки малого и среднего бизнеса способствуют росту поступлений налоговых платежей в бюджет Орловской области.

Оборот субъектов малого и среднего предпринимательства в минувшем году достиг 114,7 млрд рублей (105,4% к 2015 году) и составил 32,3% от оборота всех организаций региона.



ЗОЯ ВИНИЧЕНКО,
вице-президент Ассоциации женщин-предпринимателей России, член экономического совета при губернаторе Петербурга

Остались ли в регионе текстильные фабрики? Как развивается это направление и какие есть возможности реализации отраслевых проектов у малого бизнеса? Работали ли вы с Корпорацией МСП? Программу они назвали 6,5% и так доложили президенту, а предоставляют кредиты под 9,6% и 10,6%.

ВАДИМ ПОТОМСКИЙ:
У нас есть чулочно-носочная фабрика «Гамма», известная во всей России и за рубежом. В регионе были бизнесмены из Туркменистана, которые показали свою заинтересованность в реализации ряда проектов, поскольку в их стране достаточно сырья. Хотелось бы найти инвесторов для реализации швейных предприятий.

Мы готовы предоставить им все меры поддержки. Вообще, этому вопросу мы уделяем особое внимание. В 2016 году региону по итогам конкурсного отбора на господдержку малого и среднего пред-



АЛЕКСАНДР ШАПРИНСКИЙ,
генеральный директор ООО «Прагматика»

Будучи крупными автодилерами на Северо-Западе, мы рассматриваем разные регионы России для открытия бизнеса по автосервису. Автоконцерн GM ушел из России, но продолжается обслуживание парка машин этой марки, работают сервисные центры.

ВАДИМ ПОТОМСКИЙ:
Этот рынок не закрыт. Например, в Орловской области нет центров обслуживания марок «Мерседес», BMW, Porsche. Вла-



ФОТО: МИГА АЛИШЕВ/РИАСС

дельцы этих машин едут на сервис в Тулу, Москву и другие регионы. Вы можете создать мультисервис. Думаю, поток клиентов будет обеспечен.



АЛЕКСАНДР ГАВТОВ,
генеральный директор союза работодателей
Ленинградской области

Ленинградская область для привлечения инвесторов создает центры роста через технопарки. Сейчас планируется и создается восемь таких зон в разных районах. Часть регионального бюджета выделяется на подведение инфраструктуры, дает деньги и федеральный бюджет. Возможно ли в Орловской области создание технопарка на уровне региона с последующим развитием на этой территории того или иного бизнеса и привлечением инвесторов? Насколько это перспективно?

ВАДИМ ПОТОМСКИЙ:
Такой технопарк у нас есть. Он называется «Зеленая роща». Там расположено ООО «Центральная крупная компания» — одна из крупнейших компаний по перера-

ботке гречихи. Гречиха — основной продукт наших зерновых компаний. В регионе очень хорошая урожайность: в 2015 году мы заняли 2-е место после Алтайского края. За 3 года мы оснастили парк всей необходимой инфраструктурой: дорогами, светом, газом, канализацией, водой.



ВЛАДИМИР ТРАВИН,
заместитель генерального директора
ООО «Ханкитек Проект»

Мы строительно-монтажная организация, которая занимается выполнением работ по созданию внутренних инженерных систем зданий и сооружений различного значения (от жилых домов до торговых центров, административных зданий, промышленных объектов), а также производством емкостей (пищевая, парфюмерная, химическая промышленность).

В Орловской области довольно активно развиваются промышленные предприятия, и нам было бы интересно войти в регион.

У нас есть опыт по применению методов энергосбережения при создании ин-

женерных систем. Применяемые технические решения приносят не только экономический, но и экологический эффект.

ВАДИМ ПОТОМСКИЙ:
Одна из наших задач — помогать бизнесу искать партнеров.

Уверен, среди орловских предприятий найдутся те, которым будет интересно сотрудничество с вами, а мы этому поспособствуем.



МИХАИЛ ГОРЕМЫКИН,
член наблюдательного совета
ООО «Реал — свежие продукты»

Я представляю петербургскую продуктовую сеть «Реал». Помимо развития сети мы активно работаем с молодыми предпринимателями и стартапами.

Согласно нашим данным, только 4% представителей малого и среднего бизнеса знают и участвуют в целевых государственных программах. Другие знают, но не участвуют, потому что есть какие-то препоны. Треть желает знать и ознакомиться, но они не знают, где получить информацию. И 13% не интересуются такими программами. Мы, как представители делового мира Петербурга, готовы приехать на Орловщину, собрать малый и средний бизнес и рассказать им о нашем опыте: как мы создаем проекты, как преодолеваем проблемы обучения людей, как мотивируем.

ВАДИМ ПОТОМСКИЙ:
Спасибо вам за предложение, жду с нетерпением. Местным предпринимателям действительно будет интересно учиться новому.



ЛАРИСА ДЕНИСОВА,
руководитель Всеволожского отделения «ОПОРЫ
России» по Ленинградской области

Я представляю «ОПОРУ России» во Всеволожском районе Ленинградской области. Думаю, предприниматели Ленинградской и Орловской областей с удовольствием обменяются опытом и найдут общие проекты для дальнейшего сотрудничества, которые затем превратят в жизнь. Надеюсь, это принесет огромную пользу предпринимателям обоих регионов. Тем более инвесторов достаточно и Орловской области интересуются довольно активно.



АЛЕКСЕЙ УЛАНОВ,
директор по продажам в России
компании SET Cleantech

Мы готовы реализовать в регионе проект «Энергия из отходов». Мы считаем, что переработка отходов — важная тема, необходимо создать кластер переработчиков вторичного сырья как минимум и как максимум — возможность создания технопарков в зонах без электричества и тепла. Проект может стать примером для всей России. Мы подходим комплексно к решению финансового вопроса, привлекаем экологические фонды Швеции и Финляндии, как государственные, так и частные. Сейчас в России разрабатывается стратегия по развитию отрасли обращения с отходами, и я считаю, что поддержка государства важна и что она должна быть направлена на стимулирование выделения из отходов всех полезных фракций, в том числе и высококачественного топлива SRF.

ВАДИМ ПОТОМСКИЙ:
Мы приветствуем такие проекты и готовы оказать поддержку. Что нужно сделать на уровне страны, чтобы вопрос переработки отходов сдвинуть с мертвой точки? Надо отдать полномочия по отходам субъектам РФ. Сейчас пытаются ввести закон о выборе регионального оператора, а это негативно влияет на строительство и отталкивает потенциальных инвесторов. При назначении регионального оператора назреет конфликт между ним и предпринимателями, что приведет к долгосрочному разбирательству и временному прекращению вывоза мусора.

Необходимо ввести закон о таре, чтобы с продажи каждой произведенной единицы тары отчислялся некоторый процент, который направлялся бы на природоохранные мероприятия. С использованием технологии переработки мусора можно очистить регион и применить освободившееся пространство под строительство парников, например. Необходимо также изменить систему оплаты по тарифам: платить не перевозчику, а предприятию по переработке мусора. 10 лет я пытаюсь это донести, но пока безуспешно, хотя предлагал регион в качестве экспериментального проекта.

АЛЕКСАНДРА КОНФИСАХОР
alexandra.konfisaHOR@dp.ru

” Мы подписали множество соглашений с инвесторами, оказываем им помощь в устранении административных барьеров, предоставляем налоговые льготы.

МНЕНИЕ

Уголовный кодекс
променяли
на Конституцию

КСЕНИЯ ИВАНОВА,

управляющий партнер «Ивановы и партнеры»

Многие коллеги говорят о бурном росте рынка уголовно-правовой защиты бизнеса: мол, в условиях кризиса это почти самое перспективное направление. Но по итогам прошлого года мы обнаружили, что уголовно-правовая практика нашего петербургского офиса заметно ухудшила свои показатели. При росте объемов работы доходность этого направления сильно упала: шесть адвокатов во главе с партнером трудились не поднимая головы, а прибыли не было.

Проанализировав эти показатели, мы приняли непростое решение: сократить уголовно-правовую практику и расстаться с партнером. Из шести юристов четверо ушли в свободное плавание, а в фирме осталось только два адвоката, которые ведут лишь избранные уголовные процессы.

Мы традиционно работали с должностными и экономическими преступлениями, клиентами были бизнес и бывшие чиновники. Теперь уголовно-правовое направление осталось лишь как опция в обслуживании клиентов по другим практикам.

На освободившиеся места мы взяли четырех юристов, специализирующихся на трудовом и конституционном праве. Возглавил новую практику конституционного и трудового права Виктор Кауров, до недавнего времени работавший советником судьи Конституционного суда РФ.

За этим направлением мы видим большое будущее, потому что правовая культура работников в России быстро растет и все большее число людей активно привлекает юристов для защиты своих прав в спорах с работодателями.

А предпосылки для возникновения таких споров обусловлены кризисом и техническим прогрессом: компании, оказавшиеся в сложных ситуациях, первым делом пытаются сократить штат, а компании развивающиеся — внедрить технологии, заменяющие людей автоматами.

Кроме того, мы собираемся развивать конституционное направление — сопровождение обращений граждан в Конституционный суд РФ, а также в Европейский суд по правам человека. Несмотря на сложность с исполнением решений этого суда в России, это направление нельзя недооценивать.

При этом ключевой практикой у нас было и остается семейно-наследственное право. Все больше идет бракоразводных процессов с участием крупных и средних предпринимателей. Здесь также заметна четкая тенденция к увеличению количества споров с участием иностранных граждан и с имуществом, находящимся за рубежом. Чтобы должным образом охватить этот — понятно, наиболее доходный — сегмент, мы заключили партнерские договоры с семейными адвокатами в странах Евросоюза.

Мы ориентируемся на топ-менеджеров и собственников крупного бизнеса, для разрешения споров с их участием используем медиацию. К необходимости наличия в штате фирмы медиатора мы пришли достаточно давно в связи с большим объемом семейных кейсов, занимающих до 50% наших практик, разрешение которых лишь в суде неэффективно, так как истинные интересы доверителей часто не совпадают с их позицией как стороны в судебном разбирательстве.

Налоги
за того
парня

Уплата налогов и педантичное оформление расходов не защищают участников рынка от претензий со стороны налоговой. Каждая фирма де-факто отвечает не только за себя, но и за контрагентов по всей цепочке сделок с ее товаром.



ПАВЕЛ НЕТУПСКИЙ

news@dp.ru

Заключение договора с нарушителем в Федеральной налоговой службе РФ теперь квалифицируют как «непроявление должной осмотрительности». При этом способы «проявления должной осмотрительности» для обычных предпринимателей налоговики не разъясняют. Такая практика позволяет перекладывать ответственность за дефицит казны на платежеспособных бизнесменов.

Если друг оказался вдруг

По мнению фискальной службы, каждый добросовестный налогоплательщик обязан досконально проверять каждого контрагента. Причем наличия организации в ЕГРЮЛ, расположения ее по реальному адресу и соблюдения иных формальных признаков уже недостаточно. Выбирая партнера, компании должны оценивать и поведение тех в будущем.

Например, в неоявлении должной осмотрительности налоговики уличили ЗАО «Гатчинский комбикормовый завод», которое закупало сырье у ООО «АгроТрейд». Инспекция установила, что эта организация не имела имущества и транспортных средств, не проводила банковских операций, следовательно, не могла приобретать продукцию для завода. Уже после завершения поставок ООО «АгроТрейд» присоединилась к расположенной в Уфе организации, которая оказалась фиктивной и прекратила платить налоги. Компенсировать эти убытки налоговики решили за счет завода. «Неблагоприятные последствия недостаточной осмотрительности в хозяйственной деятельности ложатся на лицо, заключившее такие сделки, и не могут быть перенесены на федеральный бюджет в виде необоснованных выплат», — заключил арбитражный суд, подтверждая требования налоговой.

Возводившее жилой комплекс по заказу Федеральной службы безопасности ЗАО «Фирма «Петротрест-Монолит» заплатило 227 млн рублей субподрядным организациям за выполненные строительные ра-

боты. Но, допросив сотрудников, налоговая инспекция установила, что эти предприятия фактически ничего не делали, а спорные работы выполнила сама компания. Кроме того, у мнимых субподрядчиков отсутствовали производственные мощности и необходимый персонал: они «не имели реальной возможности выполнить монопольные работы».

В заключении фиктивных договоров налоговики заподозрили и компанию «Юлмарт». Почерковедческая экспертиза показала, что подписи руководителей пяти компаний — поставщиков бытовой электроники являются подложными. В результате ретейлеру доначислили налогов и пеней более чем на 130 млн рублей. Но арбитраж выявил нарушение порядка проведения экспертиз и налоговую претензию признал незаконной.

Схожее решение принял и Верховный суд РФ, не признав недобросовестными действия ПАО «Сити». По версии ФНС, договоры на нанесение разметки на парковке бизнес-центра были подписаны неустановленными лицами. Но настоящие руководители фирм-подрядчиков подтвердили реальность взаимоотношений. «Наличия в действиях ПАО «Сити» признаков недобросовестности, направленных на получение необоснованной налоговой выгоды... не установлено», — констатировала высшая судебная инстанция.

«Готовы стучать»

Нередко претензии предъявляются даже не заключившей договор с фиктив-

ным юридическим лицом компании, а ее контрагенту, контрагенту контрагента — и так далее. Идя по такой цепочке, образованная недоимка налоговики пытаются взыскать с наиболее платежеспособного лица — добросовестного налогоплательщика.

Юристы убеждены в неадекватности применяемых фискальным ведомством методов выявления необоснованной налоговой выгоды. «Ни один нормальный предприниматель не ставит целью уклониться от уплаты налога. Важно искать виновника в цепочке, а не возлагать ответственность на потребителя», — убеждена судья суда Евразийского экономического союза Татьяна Нешатаева. Она также не исключает, что из-за такого давления налогоплательщики будут прятаться в более либеральных юрисдикциях.

Крупные и порой даже государственные структуры оказываются под двойным давлением. Например, естественные монополии обязаны проводить закупки через торги и заключать договоры с их победителями. По словам директора по правовым вопросам ГК «Росводоканал» Дмитрия Тимофеева, в случае отказа, в том числе в целях «проявления должной осмотрительности» при возникновении подозрений в отношении контрагента, тот подает жалобу в ФАС, и заказчик может быть наказан. «Мы готовы стучать на недобросовестных контрагентов, но добросовестный бизнес должен быть защищен государством», — говорит Дмитрий Тимофеев.

Гатчинский комбикормовый завод Николая Чистякова был уличен налоговиками в закупках сырья у ООО «АгроТрейд», не имевшего транспорта и не проводившего банковских операций. ФОТО: АЛЕКСАНДР ВЕСЕЛКОВ



Мониторинг Обеспечительные меры, принятые Арбитражным судом СПб и ЛО за неделю с 29 мая по 4 июня 2017 года

Заявитель	Ответчик	Суть обеспечительных мер
ООО «Коммуникации»	ООО «Диамант»	Наложить арест на денежные средства на счетах ответчика в размере 4 287 491 руб.
в/у ЗАО «КСМ»	ЗАО «КСМ»	Запретить Росреестру регистрационные действия в отношении квартиры (16 шт.) по адресу: г. Санкт-Петербург, п. Шушары, Детскоевский, Центральная ул., 14, корп. 2, лит. А.
к/у ЗАО «СК «СТИФ»	ООО «СТИФ ТРАНС»	Запретить МИФНС России №15 по СПб регистрацию в ЕГРЮЛ ликвидации ответчика.
ООО «Крокус»	АО «Северо-Западное бюро кредитных историй»	Запретить МИФНС России №17 по СПб регистрацию в ЕГРЮЛ ликвидации ответчика. Предложить заявителю предоставить встречное обеспечение испрашиваемых мер.
ООО «Пергам Кэйсинг»	Балтийская таможня	Приостановить действие требований №1235, 1236, 1237, 1238, 1239, 1240, 1241, 1242, 1243 от 05.04.2017 об уплате таможенных платежей на общую сумму 7 950 634 руб. Запретить банкам принудительное исполнение этих требований, в том числе списание инкассо.
ООО «РесторанСервис Плюс»	МИФНС России №16 по СПб	Приостановить действие решения №04-14/57680 от 30.12.2016 о привлечении к ответственности на сумму 49 996 036 руб.
ООО «Теплоремонт»	СОСО «Строительный ресурс»	Запретить ответчику совершать действия в отношении свидетельства №С-236-47-9132-75-1305216 и проводить проверки, аннулировать свидетельство заявителя.
в/у ООО «МераВторМет»	ООО «МераВторМет»	Запретить ответчику без согласия заявителя совершать сделки с имуществом балансовой стоимостью менее 5% активов должника. Запретить сделки по отчуждению или обременению самоходных машин ответчика (4 шт.). Запретить ГУ МВД по СПб и ЛО регистрировать такие сделки.

Источник: Арбитражный суд СПб и ЛО

КОММЕНТАРИИ

Сами создали систему



ГАДИС ГАДЖИЕВ,
судья Конституционного суда РФ

Государство не должно возлагать на граждан ответственность за неразбериху. Нужно правильно выбрать цель — кого мы будем привлекать к ответственности за необоснованную налоговую выгоду, на кого должны возлагаться неблагоприятные последствия. Нельзя рассматривать в качестве виновного конечное звено в цепочке взаимоотношений. Также нужно помнить, что государство само создало очень либеральную систему регистрации юрлиц. Сейчас можно создать организацию, даже не являясь в инспекцию, и на 3 года получить иммунитет от проверок. Это и стало стимулом для появления так называемых фирм-однодневок и прокладок.

Потерянный триллион



АЛЕКСАНДР КАЛИНИН,
президент ООО «ОПОРА России»

Законодательство до сих пор не содержит понятий «налоговая выгода» и «необоснованная выгода». Хотя они активно применяются налоговыми органами, что приводит к полному произволу со стороны их сотрудников. Кроме того, после реформы судебной системы из арбитража ушел принцип состязательности, теперь налогоплательщики вынуждены доказывать свою осмотрительность. В итоге недоимка в бюджет, которая уже превышает триллион рублей, никогда не будет взыскана. За такими доначислениями стоят обанкроченные бизнесы и предприниматели, которые никогда больше не будут заниматься такой деятельностью.

ЕЛЕНА ЛАШКОВА

Леди подземелья



Елена Лашкова, выучившись в Горном институте на инженера-гидрогеолога, устроилась в институт «Ленгидропроект», который проектировал крупнейшие гидротехнические стройки по всему СССР. Несколько лет будущая бизнес-леди трудилась в лаборатории Ленинградского инженерно-строительного института (ЛИСИ), а к началу 1990-х годов доросла до начальника отдела гидроизоляции АО «Инжстройпроект».

Больше чем «халтура»

К середине 1990-х годов, еще работая в «Инжстройпроекте», Елена Лашкова как раз дописывала диссертацию про «Гидрофобизацию кирпичной кладки», и вдруг оказалось, что гидроизоляция — крайне востребованное направление в петербургском строительстве. В то время как раз многие бизнесмены обустраивали себе офисы и магазины в подвальных помещениях в центре города, и вопрос борьбы с сыростью был одним из главных.

Поток обращений заказчиков на кафедру ЛИСИ, постепенно превысивший объемы «халтуры», навел Елену на блестящую мысль — открыть фирму, специализирующуюся на гидроизоляции. В этом начинании ее поддержал муж Вячеслав Смоленков. Так был основан «Геоизол». Изначально фирма была оформлена на Елену, но в 1997 году совладельцем стал и Вячеслав. К концу 1990-х годов оборот фирмы впервые превысил 10 млн деноминированных рублей, а в первый год нового тысячелетия вырос уже до 70 млн.

В 2005 году, когда «Геоизол» уже превратился в многопрофильную группу компаний, занимавшуюся ремонтными и строительными работами в метро и на дорогах, мостах, гидроэлектростанциях и в портах, выручка подошла вплотную к миллиарду, в 2013 году превысила 8 млрд рублей, а в 2015 году достигла рекордных 11 млрд рублей.

За 2016 год отчетности пока нет, но очевидно было вполне успешным: компания получила три крупных заказа на общую сумму 4,7 млрд рублей от ГУП «Берегозащита» (укрепление пляжей в Курортном



→ Оценка состояния (согласно рейтингу миллиардеров «ДП» на сентябрь 2016 года) подразумевает стоимость бизнеса без учета долговой нагрузки. Также при оценке не учитывалось личное имущество.

районе), Дирекции транспортного строительства (реконструкция Синопской наб.) и Средне-Невского судостроительного завода. А в 2017 году верфь перезаключила с «Геоизолом» контракт на реконструкцию ступеней, но уже не на 1,7 млрд, а на 2,2 млрд рублей.

Анкерный заводик

В 2011 году Елена Лашкова и Вячеслав Смоленков приобрели у «красного директора» Анатолия Кубасова акции Пушкинского машиностроительного завода.

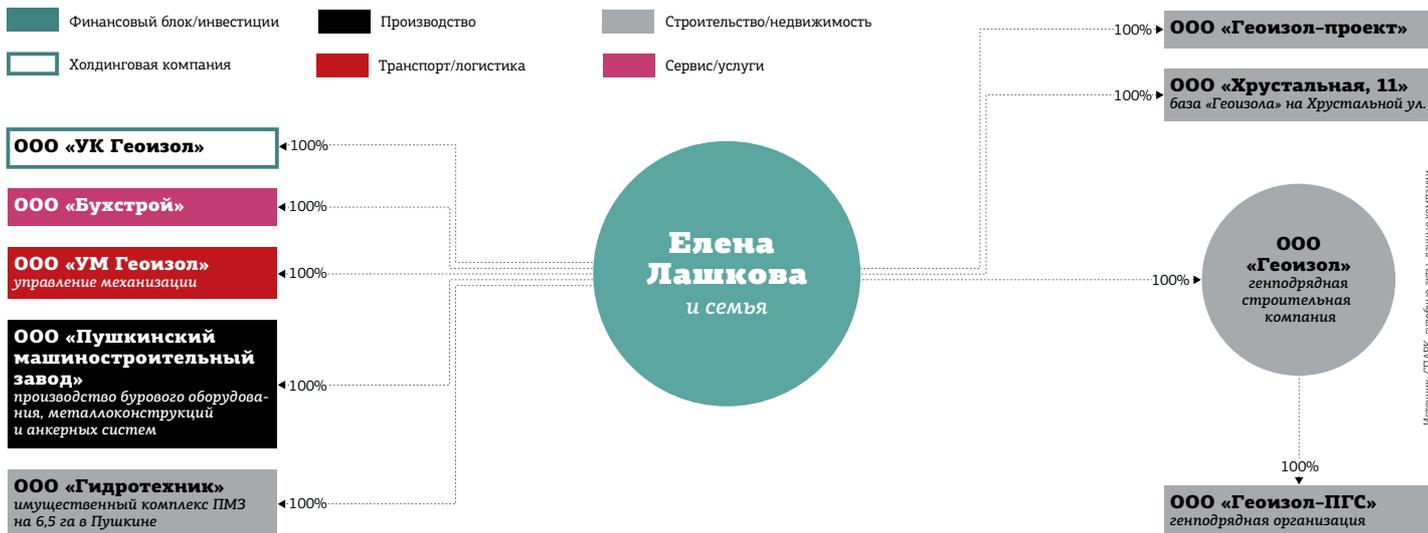
Завод в тот период переживал глубокий кризис: его годовая выручка упала с 400 млн рублей до 30–39 млн, он второй год приносил убытки.

Сразу после сделки оборот предприятия вырос в 3 раза, до 111 млн рублей. При этом владельцы «Геоизола» модернизировали предприятие и в 2012 году запустили там новейшую линию по выпуску трубчатой винтовой арматуры — анкерных систем, применяющихся для усиления фундаментов и других конструкций.

Новая линия полностью оправдала инвестиции: уже в 2012 году оборот завода вернулся к докризисным показателям (361 млн рублей) и принес прибыль, в 2013 году вырос еще в три раза, впервые преваляв за 1 млрд рублей, а в 2015 году достиг рекордных 2 млрд рублей.

ПАВЕЛ ГОРОШКОВ
pavel.goroshkov@dp.ru

СХЕМА АКТИВОВ





МАКСИМ ОРЕШКИН,
министр экономического
развития РФ

»Что мы ожидаем в 2017 году? Мы ожидаем роста ВВП на 2%. Восстановление экономики продолжится широким фронтом.

БИРЖИ

Плохой сюрприз от черного золота

Вчера на момент закрытия основной торговой сессии Московской биржи нефть марки Brent подешевела на 3,4%, до \$48,4 за баррель. Курс доллара вырос на 0,68%, до 56,9 рубля, евро — на 0,35%, до 64 рубля. Индекс ММВБ снизился на 0,09%, до 1868,42 пункта.

Горячий денек

Главными темами дня сегодня станут заседание Европейского центрального банка (ЕЦБ) по монетарной политике, внеочередные парламентские выборы в Великобритании, а также слушания бывшего директора ФБР Джеймса Коми в комитете по разведке сената США.

Мы полагаем, что ЕЦБ будет склонен к сохранению выбранного курса своей политики. Экономика Европы находится на подъеме, демонстрируя минимальное значение безработицы за последние 8 лет на уровне 9,3%. Однако прослеживается замедление темпов роста ВВП. При этом уровень инфляции в еврозоне далек от цели ЕЦБ (2%). На этом фоне регулятор едва ли прибегнет к изменению формулировок в пресс-релизе, а вероятно, обозначит намерение сохранить текущую ситуацию до конца года и продолжит покупку облигаций в объеме 60 млрд евро в месяц.

Из-за новостей о том, что глава ЕЦБ Марио Драги может пересмотреть прогнозы по инфляции в сторону понижения (в частности из-за снижения цен на нефть), вчера наблюдалось снижение курса евро до \$1,12.

Еще одна обсуждаемая тема четверга — выборы в Великобритании. На текущий момент разрыв между партиями минимален и составляет, по разным источникам, от 1 до 8%. Даже в случае победы Джереми Корбина — лидера лейбористов — Великобритания не сможет избежать выхода из Евросоюза, однако сделает его более мягким и позволит сохранить налаженные деловые связи с ЕС.

Также в своем выступлении Корбин заявил о важности восстановления отношений с Россией, в то время как это не входит в планы Терезы Мэй. Согласно данным аналитиков, опрошенных Bloomberg, в случае если ни одна партия не получит большинства голосов, фунт против доллара может упасть до отметки 1,2 с текущих 1,29. Предполагается, что такое развитие событий станет наименее благоприятным для Великобритании (однако маловероятным).

В случае победы Терезы Мэй фунт, напротив, укрепит свои позиции в краткосрочной перспективе, но пойдет вниз в долгосрочной в результате жесткого Brexit.



→ **Выступление в сенате США экс-главы ФБР Джеймса Коми грозит вызвать негативную реакцию на рынках.**

ФОТО: ТАСС

3,3

млн баррелей составило увеличение запасов нефти в США за неделю с 26 мая по 2 июня 2017 года. Эта статистика обрушила котировки нефти более чем на 2% за 5 минут.

Наконец, наиболее важным, на наш взгляд, событием четверга является выступление бывшего главы ФБР Джеймса Коми. Президент США Дональд Трамп отправил Коми в отставку после того, как выяснилось, что последний ведет расследование о выявлении связей Трампа с Россией, которое могло повлиять на результаты выборов. Это первое публичное выступление Коми после отставки, поэтому возможна сильная реакция рынка.

Список вопросов, на которые придется ответить Коми, не оглашается, однако, вероятно, его спросят о характере связей с Россией, о деталях его отставки, а также о подробностях незакрытой истории с Майклом Флинном, заподозренным в связях с Россией. Любые сведения против Дональда Трампа могут спровоцировать негативную реакцию по всему спектру рискованных активов (напомним, Трамп полностью отрицает влияние России на процесс выборов 2016 года).

От результатов событий четверга также будет зависеть уровень спроса на защитные активы. Так, в среду золото показало положительную динамику и достигло максимума последних полутора месяцев.

Запасы ударили по нефти и рублю

Опубликованные вечером в среду данные по запасам нефти в США оказались неожиданно негативными. Запасы сырой нефти в США выросли на 3,3 млн баррелей, тогда как опрошенные Bloomberg аналитики ожидали снижения запасов на 3,25 млн баррелей. Дополнительным негативным фактором для нефти оказался и рост запасов бензина в стране (на 3,32 млн баррелей) вопреки сезонности — сейчас в США высокий автомобильный сезон. На негативном фоне нефть показала падение на 3,4%, а курс доллара пробивал отметку 57 рублей.

В перспективе ближайших месяцев мы ожидаем ослабления курса рубля до 59-60 рублей за доллар. Риски для национальной валюты кроются в потенциальном смягчении денежно-кредитной политики Банка России на фоне ужесточения политики ФРС США, снижению спроса нерезидентов на рублевые активы и сезонном сжатии положительного сальдо текущего счета. Также давление на рубль продолжат оказывать покупки валюты Минфином в рамках реализации переходного бюджетного правила. Тем временем российский фондовый рынок остается слабым, обновляя минимумы года. Но поддержка на уровне 1850 пунктов может обеспечить локальный отскок индекса ММВБ в ближайшее время.

АЛЕКСЕЙ ТЕПЛУХОВ, директор по операциям на финансовых рынках банка «Санкт-Петербург»

4,2%

составил рост чистой прибыли Сбербанка по РСБУ за 5 месяцев 2017 года в годовом выражении, до 261,8 млрд рублей. В том числе в мае банк заработал 54,8 млрд рублей. Чистый процентный доход банка увеличился относительно 5 месяцев 2016 года на 6,5%, до 477 млрд рублей.

/dp.ru/

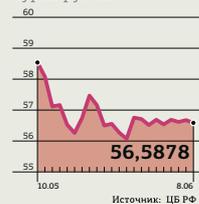
ДОЛЛАР

56,59

-0,0869



курс в рублях



Источник: ЦБ РФ

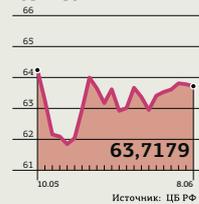
ЕВРО

63,72

-0,0638



курс в рублях



Источник: ЦБ РФ

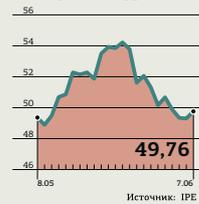
НЕФТЬ BRENT

49,76

+0,46



долларов за баррель



Источник: IPE

Топ-25 российских еврооблигаций по доходности на 6 июня 2017 г.

№	Бумага	Индикативная доходность, %	Индикативная цена, % от номинала
1	Транскапиталбанк, 10,514% 18sep2020	9,14	89,33725
2	Московский кредитный банк, 8,875% perp.	8,25	105,4525
3	O1 Properties, 8,25% 27sep2021	8,28	95,75
4	Альфа-Банк, 9,5% 18feb2025	8,16	99,1
5	Кредит Европа Банк, 8,50% 15nov2019	8,12	99,9625
6	Альфа-Банк, 8% perp.	7,74	94,07315
7	Промсвязьбанк, 10,5% 30jul2021	7,73	99,55
8	ВТБ, 6,250% 30jun2025	7,70	90,1
9	Банк ФК «Открытие», 10,0% 26apr2019	7,59	101,4625
10	«Газпром», 7,288% 16aug2037	7,56	100,45
11	Винбанк, 8,5% 27mar2019	7,56	96,675
12	«Газпром», 8,625% 28apr2024	7,54	90,525
13	«Евраз», 5,375% 20mar2025	7,43	92,4001
14	АФК «Система», 6,950% 17may2019	7,41	92,625
15	VimpelCom Holdings B.V., 7,25% 26apr2023	7,32	114,9595
16	«Евраз», 6,75% 31jan2022	7,29	98,7775
17	ВТБ, 6,950% 17oct2022	7,10	104,0625
18	Внешэкономбанк, 6,80% 22nov2025	7,01	104,5
19	Московский кредитный банк, 5,88% 7nov2021	6,99	95,375
20	ХК «Металлоинвест», 4,85% 2may2024	6,98	84,55
21	Россия, 5,875% 16sep2045	6,97	105,925
22	Россия, 5,625% 4apr2042	6,92	94,515
23	«Евраз», 8,25% 28jan2021	6,90	107,4625
24	«Газпром», 4,95% 6feb2028	6,89	101,645
25	«Полюс», 5,25% 7feb2025D	6,86	105,2475

Источник: Сbondс

09.06

В пятницу
читайте
в «ДП»



Олег Тишков
о бизнесменах-
стрекозах,
бизнесменах-
муравьях и хитстерах
на пуфиках.

ISSN 1815-3305

Вершки и корешки катарского кризиса

В новом кризисе в Персидском заливе в случае успеха лавры достанутся США, а виноватой может снова оказаться Россия.

На Ближнем Востоке, кажется, начинаются действительно важные перемены. После многих месяцев «странной войны», когда все участники вроде бы что-то делают, но ничего не происходит, коалиция арабских стран внезапно обрушилась на одного из «своих» — Катар. На самом деле дипломатические отношения с Катаром Саудовская Аравия, ОАЭ и Бахрейн заморозили еще 3 года назад, но сейчас речь идет о решительной торговой блокировке и высылке граждан. Катар обвиняют в поддержке террористов. Со стороны Саудовской Аравии, возглавляющей антикатарскую кампанию, это звучит, мягко говоря, лицемерно. Даже если они не спонсировали именно ИГ (запрещена в РФ), то немало сделали для поддержки других радикальных групп и распространения идей радикального ислама вообще. Эксперты единодушно полагают, что все дело в желании саудитов раздавить конкурента за лидерство в суннитском мире, который со своей «Аль-Джазирой» уже намозолит глаза Эр-Рияду. Не столь явная причина — боязнь очередных «цветных революций», которые поддерживал Катар и не поддерживали другие арабские монархии.



Год назад Эмир Катар шейх Тамим бен Хамад Аль Тани (слева) встречался в российском президентом в Москве. После глава МИД РФ заявил, что «стороны договорились укрепить сотрудничество между странами во всех областях». ФОТО РИА «Новости»

является Катар, и его изоляция может стать началом конца терроризма. Так или иначе в конфликт быстро оказались втянуты и остальные ключевые игроки. Владимир Путин поговорил по телефону с эмиром Катар Тамимом бен Хамадом Аль Тани (скорее всего, позвонил сам — если инициатива принадлежит другой стороне, на сайте Кремля это обычно оговаривается) и заявил, что подтверждает «принципиальную позицию России в пользу урегулирования кризисных ситуаций путем диалога». Катарские СМИ дают более развернутую версию, добавляя, что эмир, в свою очередь, выразил благодарность и выказал личную заинтересованность в укреплении прочных отношений между двумя дру-

жественными странами. Катар вполне можно считать дружественной страной на основании хотя бы инвестиций в Россию. Катарские инвестфонды вкладываются не только в аэропорт Пулково, но и, например, поучаствовали в приватизации «Роснефти». За диалог высказались также Турция и Иран. Таким образом, возможная коалиция в поддержку Катар получила те же очертания, что и в сирийском вопросе. Президент Франции Эммануэль Макрон также высказался за мир, хотя и не в таких однозначных выражениях, — выразил намерение прилагать усилия для разрешения кризиса. Впрочем, лидеры почти всех стран, кроме США, очевидно, будут делать осторожные заявления: терять инвестиции никому не хочется. Скрытую приязнь к Тегерану называют еще одной причиной для атаки на Катар со стороны сосе-

дей. Собственно, поводом для нее стали заявления эмира Аль Тани о том, что Иран — «сила, которую нельзя игнорировать в исламском мире» и что отношения с Израилем «хорошие». После начала блокады Доха заявила о том, что новость — фальшивка, размещенная на сайте Катарского агентства новостей неизвестно кем, а Тегеран — о том, что сообще- ние и торговые связи с Катаром не прерываются. **Неожиданный поворот** Так в конфликте с еще одной, неожиданной стороны возникла тема России: со ссылкой на источник в ФБР — а группу следователей США направили в Доху, чтобы помочь разобраться с возможным взломом, — американские СМИ сообщили, что за появлением фальшивой новости стояли, разумеется, российские хакеры. Зачем им это могло быть нужно, не вполне понятно — по-

лучается, что Москва сыграла на стороне США, но ее почему-то в этом обвиняют. МИД РФ, естественно, все опроверг и предусмотрительно объявил сокращение доходов ИГ следствием действий российских военных в Сирии. В Тегеране же оперативно произошел громкий показательный теракт — боевики атаковали мавзолей Хомейни, а также ворвались в здание парламента, застрелив семь человек. Ответственность взяло на себя ИГ. По-видимому, это должно было ли заставить иранские власти задуматься над целесообразностью поддержки Катар, то ли заставить Иран подорвать провокацию, но пока теракт остался терактом, обвинения если и будут, то позже. Результаты расследования по взлому также обещали опубликовать в ближайшее время. Ситуация осложняется тем, что именно в Катар расположена ключевая во-

енная база США в Персидском заливе. Доха всегда рассматривала этот факт как своего рода гарантию от агрессии соседей, но сейчас уже практически невозможно сказать, кто в этом регионе чей союзник. Дональд Трамп в очередной раз показал свою склонность к резким движениям, но вот приведет ли это к перелому в борьбе с ИГ или, наоборот, к еще большему запутыванию ситуации — большой вопрос. Финансирование шейхами террористов — секрет Полишинеля, и тогда Путин оказывается в странном положении. Москва неоднократно призывала разобратся с источниками финансирования терроризма, и вот когда источник действительно указан, его приходится защищать. Размывание флагом «а вы сначала приведите железобетонные доказательства» уже давно воспринимается в мире как попытка заболтать дело. Если наказание Катар приведет к уничтожению ИГ, Вашингтон окажется на коне; давно уже было понятно, что победа над исламистами невозможна, если не приняться за их спонсоров-шейхов. Но велик как риск создания в регионе новой горячей точки, с борьбой государств, то есть еще более опасной, так и вариант постепенного спуска дела на тормозах — если Трамп ограничится угрожающими твитами, а Катар все поймет и перестанет давать деньги кому не надо. А когда дым рассеется, виноватой останется Россия с ее безвестными патриотичными хакерами, желающими всех поссорить из хулиганских побуждений. **МИХАИЛ ШЕВЧУК** mikhail.shevchuk@dp.ru